RELATÓRIO DE GESTÃO

2025

COHAB 60 ANOS
Companhia de Habitação do Estado do Pará









HABITAÇÃO, INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

GOVERNO DO ESTADO DO PARÁ
COMPANHIA DE HABITAÇÃO DO ESTADO DO PARÁ – COHAB/PA

GOVERNADOR DO ESTADO DO PARÁ
Helder Zahluth Barbalho

VICE-GOVERNADORA DO ESTADO DO ESTADO DO PARÁ
Hanna Ghassan Tuma

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COHAB/PA
Manoel Carlos Antunes – Presidente
Bruno Ricardo Favacho Monteiro – Membro
Jardel Rodrigues da Silva – Membro
Leonardo Ribeiro Reis Charro Quirino – Membro
Marilda de Sousa Durães – Membro

CONSELHO FISCAL DA COHAB/PA
Arnaldo Carneiro Simões da Mota Neto – Membro
Rodolfo Job de Araújo Correa – Membro

PRESIDENTE DA COHAB/PA
Manoel Carlos Antunes

CHEFE DA ASSESSORIA JURÍDICA
Roberta Buarque Corrêa Dutra

CHEFE DA ASSESSORIA DE LICITAÇÕES E CONTRATOS
Caio Henrique Silva a Silva

CHEFE DA ASSESSORIA DE CONTROLE INTERNO
Josiany Keila Chagas de Oliveira

CHEFE DA ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO
Mariley Kátia Aguiar da Silva

OUVIDOR
Cassiano Figueiredo Ribeiro

GERENTE ESTRATÉGICA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
Maria Suely Nascimento de Souza

DIRETORA DE POLÍTICA HABITACIONAL
Mariana Antunes Oliveira

GERENTE ESTRATÉGICA DE POLÍTICA HABITACIONAL
Isabela Monteiro Bastos Bandeira

GERENTE EXECUTIVA DE APOIO AO SEHIS
Aldamere Rodrigues da Silva Borges

GERENTE EXECUTIVA DE FOMENTO
Flávia Elen Seabra Gemaque

GERENTE ESTRATÉGICA DE REGULARIZAÇÃO
Thays Millena Henriques Maneschy

GERENTE EXECUTIVA DE REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA
Milie Von Paumgartten Klautau

GERENTE EXECUTIVO DE REGULARIZAÇÃO PATRIMONIAL
Guilherme Duarte Silvestre Neto

DIRETOR TÉCNICO
Edmilson Souza da Silva Júnior

GERENTE ESTRATÉGICA DE PROJETOS
Nilce Aryel Oliveira Silva

GERENTE EXECUTIVO DE AVALIAÇÃO E ORÇAMENTO
Emilio Alberto Rodrigues Faro

GERENTE ESTRATÉGICO DE GESTÃO DE OBRAS
Ederson Luiz Pereira Santos

GERENTE EXECUTIVO DE CONTROLE DE CONTRATOS
Bruce Glennon Ferreira de França

DIRETOR DE PROGRAMA ESPECIAL DE MORADIA
Carlos Amílcar Sales Pereira

GERENTE ESTRATÉGICO DE PROGRAMA ESPECIAL DE MORADIA
Wendell Santos Gomes

GERENTE EXECUTIVA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL
Patrícia Reis Carvalho

GERENTE EXECUTIVO DE ENGENHARIA
Elielso Benassuly de Oliveira

GERENTE EXECUTIVO DE MUNICIPALIZAÇÃO
André João Brandão Quaresma

DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO
Sebastião Piani Godinho

GERENTE ESTRATÉGICO DE GESTÃO DE PESSOAS
Manoel José Rocha Nascimento

GERENTE EXECUTIVA DE RELAÇÕES TRABALHISTAS
Juliana Cezário de Almeida Rodrigues

GERENTE EXECUTIVA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS
Fulvia Michele Farias Brandão

GERENTE ESTRATÉGICO DE LOGÍSTICA
Marcos Leandro Rodrigues de Castro

GERENTE EXECUTIVA DE GESTÃO DE SERVIÇOS
Susane de Souza Barbosa

GERENTE EXECUTIVO DE MATERIAL E PATRIMÔNIO, EM EXERCÍCIO
Gustavo Costa Matos

GERENTE EXECUTIVO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
Hildegardes de Lima Abdon

GERENTE EXECUTIVA DE CADASTRO E ATENDIMENTO
Jose de Ribamar Bezerra Barros

GERENTE ESTRATÉGICA FINANCEIRA
Eliana Palheta de Almeida

GERENTE EXECUTIVA ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA
Rosemary Rodrigues da Silva

GERENTE EXECUTIVO DE CONTABILIDADE E CUSTOS
Anderson Talles Nunes Lima

GERENTE ESTRATÉGICO DE GESTÃO DE CRÉDITOS
Antônio Thiago Bastos Rodrigues

GERENTE EXECUTIVA DE ADMINISTRAÇÃO DA CARTEIRA IMOBILIÁRIA
Tatiane Beltrão dos Anjos Queiroz de Almeida

COORDENAÇÃO, ORGANIZAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO RELATÓRIO

Unidade Estratégica de Desenvolvimento Institucional (UEDIN)
Maria Suely Nascimento de Souza – Gerente Estratégica
Marcelo Fernandes Maia – Auxiliar Técnico

Fotos: Acervo da Cohab/PA, Agência Pará.

LISTA DE SIGLAS

ABC	Associação Brasileira de COHAB's e Agentes Públicos de Habitação
ASCOM	Assessoria de Comunicação
ASTEC	Assessoria Técnica
ATHIS	Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social
BANPARÁ	Banco do Estado do Pará
CAIXA	Caixa Econômica Federal
DEA	Despesas de Exercício Anteriores
CME-PM	Comando de Missões Especiais da Polícia Militar
CMP	Central de Movimentos Populares
COHAB/PA	Companhia de Habitação do Estado do Pará
CODEM	Companhia de Desenvolvimento e Administração da Área Metropolitana de Belém
CONCIDADES	Conselho Estadual das Cidades
COP	Conferência das Nações Unidas sobre Mudança do Clima
DIAFI	Diretoria Administrativa e Financeira
DIPEM	Diretoria de Programa Especial de Moradia
DIPOL	Diretoria de Política Habitacional
DITEC	Diretoria Técnica
FCVS	Fundo de Compensação de Variações Salariais
FEHIS	Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social
FGTS	Fundo de Garantia do Tempo de Serviço
FNHIS	Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social
GEFIN	Gerência Estratégica Econômico-Financeira
GEGEC	Gerência Estratégica de Gestão de Créditos
GEGEP	Gerência Estratégica de Gestão de Pessoas
GEGOB	Gerência Estratégica de Gestão de Obras
GELOG	Gerência Estratégica de Logística

GEPEM	Gerência Estratégica de Programa Especial de Moradia
GEPOL	Gerência Estratégica de Política Habitacional
GEPRO	Gerência Estratégica de Projetos
GEREG	Gerência Estratégica de Regularização
GETTS	Gerência Estratégica de Trabalho Técnico Social
IPASEP	Instituto de Previdência e Assistência dos Servidores do Estado do Pará
PAC	Programa de Aceleração do Crescimento
PGE	Procuradoria Geral do Estado
PNHR	Programa Nacional de Habitação Rural
PPA	Plano Plurianual
PTTS	Programa de Trabalho Técnico Social
ODS	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
RCV	Relatório de Contratos Validados
REURB	Regularização Fundiária Urbana
SAA	Sistema de Abastecimento de Água
SCCI	Sistema de Controle de Crédito Imobiliário
SECIR	Secretaria de Estado das Cidades
SECOM	Secretaria de Comunicação do Governo
SEGUP	Secretaria de Estado de Segurança Pública
SEHIS	Sistema Estadual de Habitação de Interesse Social
SEOP	Secretaria de Estado de Obras Públicas
SEPLAD	Secretaria de Estado de Planejamento e Administração
SFH	Sistema Financeiro da Habitação
SIEDS	Sistema Estadual de Segurança Pública e Defesa Social
SIGPLAN	Sistema Integrado de Planejamento do Pará
STN	Secretaria do Tesouro Nacional
UEDIN	Unidade Estratégica de Desenvolvimento Institucional
UG	Unidade Gestora

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 – Organograma da Cohab/PA 14
Figura 2 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 16
Figura 3 – Capa do PARÁ 2050 20
Figuras 4 e 5 – Evento de Lançamento do PARÁ 2050. Teatro da Paz, Belém/PA 20
Figuras 6 a 8 – Reuniões de trabalho entre Cohab/PA e CAIXA, em 2025 25
Figuras 9 e 10 – Reuniões com equipes de Abaetetuba e São Geraldo do Araguaia 26
Figura 11 – Cohab/PA presente na 7ª Conferência Estadual das Cidades. 27
Figuras 12 e 13 – Entrega de benefícios do Sua Casa na Ilha do Combu, Belém/PA 29
Figura 14 – Entrega do Programa Sua Casa no Distrito de Mosqueiro, Belém/PA 30
Figuras 15 a 17 – Apresentação do Projeto Sua Casa COP30 – Habitação, Inovação e Sustentabilidade na *Green Zone* 31
Figuras 18 a 20 – Projeto Sua Casa COP30 32
Figuras 21 e 22 – Soluções sustentáveis incorporadas ao projeto 32
Figuras 23 – Equipe da ATHIS na Ilha do Combu 34
Figuras 24 a 26 – Técnicos da Cohab/PA prestando assistência técnica às famílias ribeirinhas 35
Figura 27 e 28 – Reuniões da Comissão Gestora do projeto Segurança Pública 36
Figura 29 – Equipe social em atendimento a beneficiários 40
Figuras 30 e 31 – Empreendimento Habitacional Santo Antônio, Belém/PA 41
Figuras 32 a 34 – Reuniões técnicas e sorteio para definição de beneficiários do Habitacional Santo Antônio 42
Figura 35 – Equipe da Cohab/PA em ação na área Jardim Jáder Barbalho 42
Figuras 36 a 38 – Entregas de títulos de propriedade no município de Castanhal, 2025 44
Figura 39 – Entrega de títulos de propriedade em Redenção/PA 46
Figuras 40 a 47 – Execução das obras de reforma do prédio-sede da Cohab/PA, 2025 52
Figuras 48 a 53 – Participação de técnicos da Cohab/PA em eventos de Capacitação, 2025 55
Figuras 54 a 60 – Eventos promovidos para integração e socialização dos colaborares, 2025 57

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – Evolução da Receita Realizada por Fonte, 2023-2025 65
Gráfico 2 – Despesas Pagas por Categoria Econômica, 2023-2025 68
Gráfico 3 – Evolução Histórica da Receita Realizada x Despesa Paga – 2023 a 2025 70

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 – Programas, Objetivos e Ações da Cohab/PA no PPA 2024-2027 23

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Atendimentos do Programa Sua Casa aos Grupos Prioritários, 2025 30
Tabela 2 – Execução Física e Financeira da Ação 7643 em 2025 33
Tabela 3 – Execução Física e Financeira da Ação 2298 em 2025 35
Tabela 4 – Execução Física e Financeira da Ação 8969 em 2025 37
Tabela 5 – Execução Física e Financeira da Ação 7642 em 2025 38
Tabela 6 – Execução Física e Financeira da Ação 8185 em 2025 39
Tabela 7 – Concessão de Auxílio Moradia em 2025 43
Tabela 8 – Imóveis Regularizados em 2025 45
Tabela 9 – Execução Física e Financeira da Ação 8186 em 2025 45
Tabela 10 – Execução Física e Financeira da Ação 4668 em 2025 47
Tabela 11 – Execução Física e Financeira da Ação 8311 em 2025 48
Tabela 12 – Execução Física e Financeira da Ação 8312 em 2025 48
Tabela 13 – Execução Física e Financeira da Ação 8338 em 2025 49
Tabela 14 – Execução Física e Financeira da Ação 8339 em 2025 49
Tabela 15 – Quadro de Pessoal, 2025 50
Tabela 16 – Execução Física e Financeira da Ação 7552 em 2025 51
Tabela 17 – Execução Física e Financeira da Ação 8255 em 2025 53

Tabela 18 – Execução Física e Financeira da Ação 8887 em 2025 56
Tabela 19 – Contratos das Carteiras Cohab e Ipasep no período 2023-2025 58
Tabela 20 – Perfil dos Contratos de Financiamento Habitacional no período 2023-2025 59
Tabela 21 – Arrecadação das Carteiras Imobiliárias no período 2023-2025 60
Tabela 22 – Solicitações e Liberações de Recibos de Quitação e Hipotecas no período 2023-2025 61
Tabela 23 – Contratos em Retorno pelo FCVS no período 2023-2025 62
Tabela 24 – Previsão e Realização Orçamentária e Financeira da Receita, 2025 64
Tabela 25 – Fixação e Execução Orçamentária e Financeira da Despesa, 2025 66
Tabela 26 – Execução Financeira por Categoria de Gasto – Despesa Paga, 2025 67
Tabela 27 – Execução Orçamentária e Financeira, 2025 69
Tabela 28 – Demonstrativo da Execução Orçamentária e Financeira, 2025 71
Tabela 29 – Resultados dos Indicadores de Processo, 2025 74

SUMÁRIO

1. ESTRUTURA E IDENTIDADE ORGANIZACIONAL 13
2. OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) 15
3. PLANEJAMENTO E GESTÃO 20
3.1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO DO ESTADO DO PARÁ (PARÁ 2050) 20
3.2. PLANO PLURIANUAL 2024-2027 22
3.3. AÇÕES PARA VIABILIZAR A OFERTA DE SOLUÇÕES HABITACIONAIS 24
3.4. CAPACITAÇÃO E APOIO TÉCNICO AOS MUNICÍPIOS 26
4. CONSELHO ESTADUAL DAS CIDADES DO PARÁ (CONCIDADES/PA) 27
5. PROGRAMA 1489 – DESENVOLVIMENTO URBANO, HABITAÇÃO, SANEAMENTO E MOBILIDADE 28
5.1. OBJETIVO – PROMOVER O ACESSO À MORADIA E MELHORAR AS CONDIÇÕES DE HABITABILIDADE 28
5.1.1. AÇÃO 7643 – CONSTRUÇÃO E MELHORIA DE UNIDADE HABITACIONAL – SUA CASA 29
5.1.2. AÇÃO 2298 – ASSISTÊNCIA TÉCNICA EM HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL (ATHIS) 34
5.1.3. AÇÃO 8969 – CONCESSÃO DE BENEFÍCIO HABITACIONAL 36
5.1.4. AÇÃO 7733 – REQUALIFICAÇÃO DOS CANAIS DA BACIA DO TUCUNDUBA (SEOP) 37
5.1.5. AÇÃO 7642 – OFERTA DE UNIDADE HABITACIONAL 38
5.1.6. AÇÃO 8185 – URBANIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS E SUBNORMAIS 39
5.1.7. AÇÃO 8186 – REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA URBANA 44
6. PROGRAMA 1297 – MANUTENÇÃO DA GESTÃO 47
6.1. OBJETIVO – VIABILIZAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA DO ESTADO 47

6.1.1. AÇÃO 4668 – ABASTECIMENTO DE UNIDADES MÓVEIS DO ESTADO 47
6.1.2. AÇÃO 8311 – CONCESSÃO DE AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO 48
6.1.3. AÇÃO 8312 – CONCESSÃO DE AUXÍLIO TRANSPORTE 48
6.1.4. AÇÃO 8338 – OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES ADMINISTRATIVAS 49
6.1.5. AÇÃO 8339 – OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES DE RECURSOS HUMANOS 49
7. PROGRAMA 1508 – GOVERNANÇA PÚBLICA 51
7.1. OBJETIVO – PROVER A GOVERNABILIDADE E TRANSPARÊNCIA DO PODER EXECUTIVO 51
7.1.1. AÇÃO 7552 – CONSTRUÇÃO E CONSERVAÇÃO DE IMÓVEIS PÚBLICOS ESTADUAIS 51
7.1.2. AÇÃO 8255 – PUBLICIDADE DAS AÇÕES DE GOVERNO 53
7.2. OBJETIVO – PROMOVER O DESENVOLVIMENTO E ASSISTÊNCIA AO SERVIDOR 53
7.2.1. AÇÃO 8887 – CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PÚBLICOS 53
8. GESTÃO IMOBILIÁRIA 58
8.1. ARRECADAÇÃO DAS CARTEIRAS IMOBILIÁRIAS 60
8.2. LIBERAÇÃO DE RECIBOS DE QUITAÇÃO E HIPOTECA 61
8.3. CARTEIRA DE RETORNO DO FUNDO DE COMPENSAÇÃO DE VARIAÇÕES SALARIAIS (FCVS) 61
8.4. NOVAÇÃO DE CRÉDITOS E ASSUNÇÃO DE DÍVIDA 63
9. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA 63
9.1. RECEITA 64
9.2. DESPESA 66
10. INDICADORES DE PROCESSO 73
11. CONSIDERAÇÕES FINAIS 75

1. ESTRUTURA E IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

– ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A Companhia de Habitação do Estado do Pará (Cohab/PA) é uma sociedade anônima de economia mista estadual, integrante da Administração Pública Indireta do Estado. Sua criação foi autorizada pela Lei Estadual nº 3.282, de 13 de abril de 1965, e seu funcionamento é regido pelas Leis Federais nº 6.404/1976 e nº 13.303/2016, bem como pela Lei Estadual nº 7.087/2008 e pelo Decreto Estadual nº 1.667/2016.

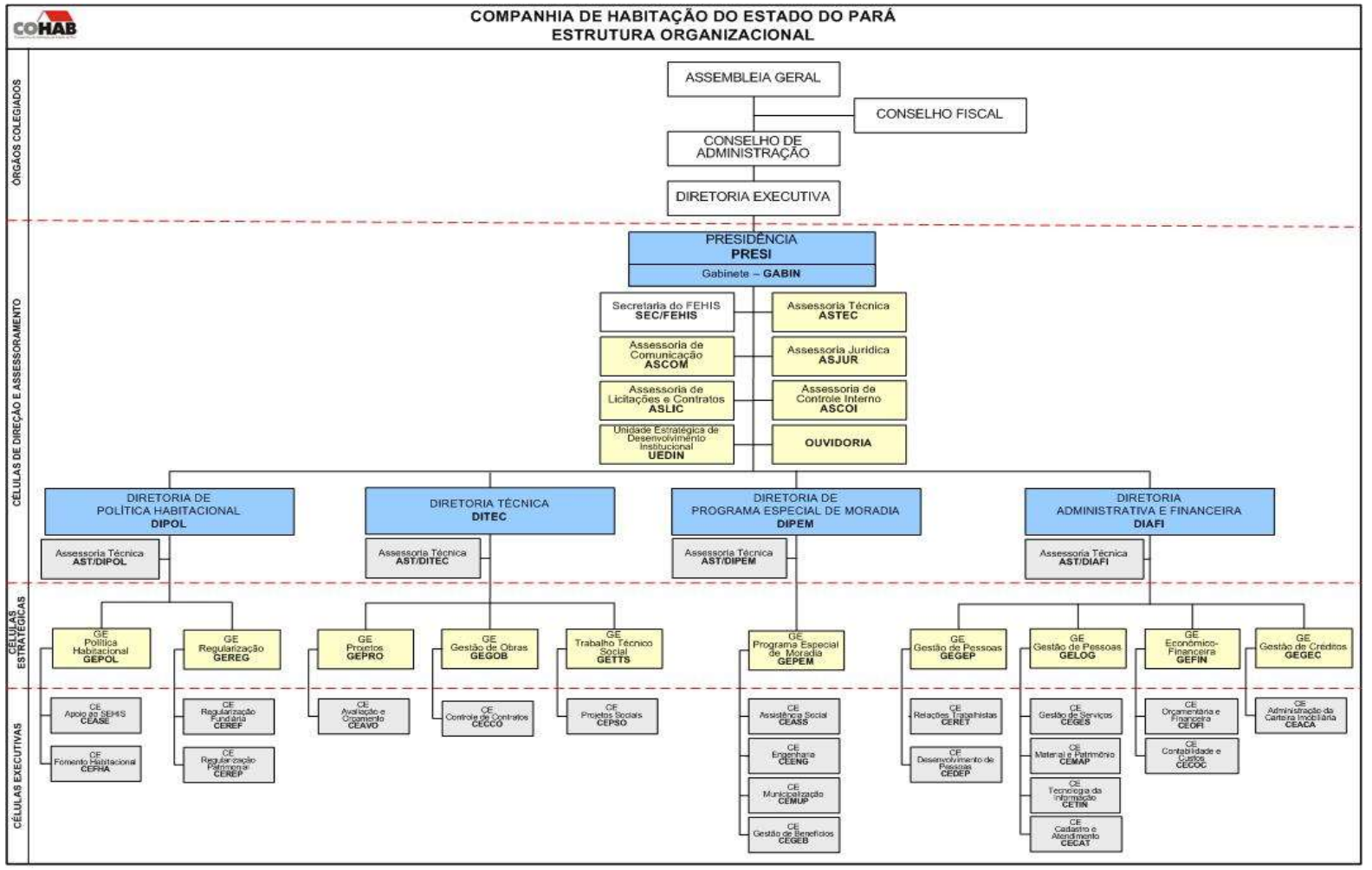
Nos termos da Lei Estadual nº 7.087/2008, que institui o Sistema Estadual de Habitação de Interesse Social (SEHIS), a Cohab/PA é responsável pela execução da Política Habitacional de Interesse Social no Pará, com foco na redução do déficit e da inadequação habitacional, por meio da oferta de moradias dignas, seguras e sustentáveis, destinadas prioritariamente às famílias de baixa renda. A atuação da Companhia busca promover a melhoria da qualidade de vida da população paraense, considerando aspectos sociais, urbanos, ambientais e territoriais.

A governança corporativa da Companhia é composta pela Assembleia Geral de Acionistas, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva, com competências definidas em conformidade com o seu Estatuto Social e demais normas legais aplicáveis.

A estrutura organizacional da Cohab/PA está baseada no Modelo Macro Celular, metodologia de organização que busca integrar a gestão estratégica e operacional, fortalecendo a governança e a eficiência na execução das políticas públicas. O modelo se caracteriza pela formação de células organizacionais, que atuam de forma articulada, com objetivos comuns e papéis claramente definidos no Regimento Interno. Cada célula representa um grupo de competências e responsabilidades, favorecendo colaboração, agilidade na tomada de decisão, flexibilidade administrativa e foco em resultados.

A seguir, apresenta-se o organograma institucional, aprovado na 2ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, em maio de 2022, bem como Missão, Visão e Valores.

Figura 1 – Organograma da Cohab/PA



Fonte: Regimento Interno, Cohab/PA (2022).

– **IDENTIDADE ORGANIZACIONAL**

- **MISSÃO**: Executar a Política Habitacional do Estado, com Prioridade à Habitação de Interesse Social.
- **VISÃO**: Ser uma Empresa Inovadora, capaz de Proporcionar o Acesso à Moradias Dignas e Sustentáveis.
- **VALORES INSTITUCIONAIS**: Ética, Comprometimento, Integração, Inovação, Responsabilidade Social e Transparência.

2. OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)

A **Agenda 2030**, adotada pela Assembleia Geral das Nações Unidas em 2015, é um compromisso global para melhorar a vida de todas as pessoas e proteger o planeta, orientando políticas públicas, investimentos e práticas responsáveis. Estruturada em **17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** e **169 metas**. Seu princípio central – ***não deixar ninguém para trás*** – reforça a necessidade de responsabilidade compartilhada entre governos, setor privado e sociedade civil, com vistas à construção de um futuro mais justo, resiliente e sustentável até 2030.

Em 2023, o governo brasileiro, de forma voluntária e no âmbito do Brasil, propôs a criação do **ODS 18 – Igualdade Étnico-Racial**, reforçando o compromisso nacional com o enfrentamento ao racismo como condição para o desenvolvimento sustentável.

Com esse compromisso, a Cohab/PA contribui para o alcance de **doze Objetivos de Desenvolvimento Sustentável** ao promover políticas habitacionais inclusivas e sustentáveis, priorizando o acesso à moradia digna como forma de melhoria das condições de vida das famílias e a promoção do desenvolvimento urbano integrado, conforme destacado na Figura 2.

Figura 2 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



Fonte: Adaptado de Nações Unidas (2025).

As Ações executadas pela Cohab/PA, no âmbito do Programa Desenvolvimento Urbano, Habitação, Saneamento e Mobilidade, contribuem diretamente para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**,** com destaque para:

- **ODS 1: ERRADICAÇÃO DA POBREZA**
  - Meta 1.4**:** Garantir que todas as pessoas tenham acesso a serviços básicos, recursos econômicos e infraestrutura, incluindo moradia adequada.

- **ODS 5: IGUALDADE DE GÊNERO**
  - Meta 5.a**:** Realizar reformas para dar às mulheres direitos iguais aos recursos econômicos, bem como o acesso à propriedade e controle sobre a terra.
  - Meta 5.c**:** Adotar e fortalecer políticas sólidas e legislação aplicável para a promoção da igualdade de gênero e o empoderamento de todas as mulheres e meninas.

- **ODS 6: ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO**
  - Meta 6.1**:** Acesso universal e equitativo à água potável segura.
  - Meta 6.2**:** Acesso ao saneamento básico e sistemas adequados, incluindo o fim das defecações a céu aberto.
  - Meta 6.3**:** Melhoria da qualidade da água com redução da poluição e tratamento seguro de esgoto.

- **ODS 7: ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL**
  - Meta 7.1**:** Garantir acesso universal a serviços de energia moderna, confiável e sustentável.
  - Meta 7.2**:** Aumentar substancialmente a participação de energias renováveis na matriz energética global (uso de energia solar).

- **ODS 9: INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA**
  - Meta 9.4**:** Modernizar infraestrutura e adotar tecnologias limpas com maior eficiência de recursos.
  - Meta 9.5**:** Estimular inovação tecnológica, especialmente sustentável (uso de tijolos ecológicos e tecnologias de baixo impacto).

- **ODS 10: REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES**
  - Meta 10.2: Promover a inclusão social, econômica e política de todos.
  - Meta 10.3: Garantir igualdade de oportunidades e reduzir desigualdades sociais.

- **ODS 11: CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS**
  - Meta 11.1: Acesso de todos a moradias dignas, seguras e sustentáveis.
  - Meta 11.3: Planejamento urbano participativo com inclusão de comunidades locais.
  - Meta 11.5: Reduzir riscos ambientais e vulnerabilidades territoriais (habitações adaptadas às ilhas e ao regime das marés).
  - Meta 11.b: Políticas urbanas para mitigação às mudanças climáticas e resiliência (o Projeto Sua Casa COP30).

- **ODS 12: CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS**
  - Meta 12.2: Uso eficiente e sustentável de recursos naturais (materiais ecológicos).
  - Meta 12.5: Redução da geração de resíduos pelo reaproveitamento de materiais (tijolos de caroço de açaí).

- **ODS 13: AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA**
  - Meta 13.1: Fortalecer a resiliência e adaptação a riscos climáticos (projetos sustentáveis adequados ao território).
  - Meta 13.3: Integrar educação e conscientização sobre mitigação das mudanças climáticas (difusão do modelo na COP30).

- **ODS 15: VIDA TERRESTRE**
  - Meta 15.1: Conservação de ecossistemas terrestres e de água doce (proteção das ilhas e manejo sustentável).
  - Meta 15.2: Uso sustentável de matérias-primas de origem florestal (aproveitamento do açaí com manejo sustentável).

- **ODS 17: PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO**
  - Meta 17.14: Fortalecer a coerência de políticas para o desenvolvimento sustentável (alinhamento entre habitação, inclusão social, inovação e sustentabilidade).
  - Meta 17.16: Fortalecer parcerias multissetoriais que mobilizem conhecimentos, expertise, tecnologia e recursos financeiros.
  - Meta 17.17: Incentivar e promover parcerias público-privados e público-sociais eficazes.

- **ODS 18: IGUALDADE ÉTNICO-RACIAL**
  - Meta 18.6: Assegurar moradias adequadas, seguras e sustentáveis aos povos indígenas e afrodescendentes, incluindo comunidades tradicionais, favelas e comunidades urbanas.

3. PLANEJAMENTO E GESTÃO

3.1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO DO ESTADO DO PARÁ (PARÁ 2050)

O Governo do Estado do Pará promoveu o lançamento oficial do **Plano Estratégico de Longo Prazo do Estado do Pará (PARÁ 2050)**, por meio da Secretaria de Estado de Planejamento e Administração (Seplad), em evento promovido em parceria com a Secretaria Nacional de Planejamento (Seplan), do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO), no seminário *"Diálogos para a Construção da Estratégia Brasil 2050"*, ocorrido em junho de 2025, no Teatro da Paz, em Belém.

Figura 3 – Capa do PARÁ 2050



Fonte: Seplad (2025).

Figuras 4 e 5 – Evento de Lançamento do PARÁ 2050. Teatro da Paz, Belém/PA





Fonte: Agência Pará (2025).

O PARÁ 2050 configura o instrumento orientador das políticas públicas de longo prazo do Estado, com foco no desenvolvimento sustentável, inclusão social e fortalecimento institucional. No âmbito desse Plano, as políticas habitacionais ganham relevância estratégica, especialmente por sua relação direta com a redução das desigualdades e a promoção de territórios mais resilientes.

Construído a partir de ampla escuta social em todas as regiões do Estado, esse processo assegura a incorporação da diversidade territorial, econômica e cultural do Pará, estruturando diretrizes que representam as necessidades reais da população. A ***participação social foi* o *fio condutor das legítimas demandas da sociedade***.

Nesse contexto, a Cohab/PA alinha suas ações à Diretriz Estratégica "***Moradia Digna e Sustentável"***, que orienta a política habitacional do Estado para as próximas décadas. Nessa diretriz, o Plano define Ações Estratégicas, para todas as regiões de integração do Estado, destinadas ao fortalecimento da política habitacional, entre as quais se destacam:

1. Ampliar a oferta de habitações de interesse social (rural e urbano), considerando a realidade regional;
2. Ofertar habitações de interesse social sustentáveis;
3. Implementar programas habitacionais para remanejamento de famílias que moram em áreas de risco;
4. Implementar política de regularização fundiária urbana e rural;
5. Implementar programas para reduzir a inadequação habitacional e urbanizar assentamentos precários;
6. Identificar vazios urbanos em áreas infraestruturadas para a construção de moradias;
7. Estimular pesquisa tecnológica para construção de habitações de interesse social.

A participação da Cohab/PA nesse processo reafirma o compromisso institucional com a integração ao esforço nacional de construção de políticas públicas de longo prazo, alinhadas a um modelo de desenvolvimento sustentável até 2050.

Todo o material técnico elaborado no âmbito do PARÁ 2050, incluindo estudos, diagnósticos, relatórios, publicações, bases de dados e demais produtos resultantes desse processo de planejamento, encontra-se disponível para consulta pública no portal oficial do programa, no endereço eletrônico: *https://para2050.seplad.pa.gov.br/.*

3.2. PLANO PLURIANUAL 2024-2027

Na condição de órgão executor da Política Estadual de Habitação de Interesse Social, a Cohab/PA compõe o Plano Plurianual (PPA) 2024–2027, com o Programa Temático **Desenvolvimento Urbano, Habitação, Saneamento e Mobilidade**, com o objetivo de "**Promover o acesso à moradia e melhorar as condições de habitabilidade, prioritariamente, a habitação de interesse social"**.

Além das ações finalísticas diretamente voltadas à execução da política habitacional, a Cohab/PA também desenvolve ações dos Programas **Governança Pública** e **Manutenção da Gestão**, necessárias para assegurar transparência, eficiência e qualidade na prestação dos serviços.

As Ações que compõem os três programas estão apresentadas no Quadro 1 e o acompanhamento da execução dessas ações é realizado mensalmente pela Unidade Estratégica de Desenvolvimento Institucional (UEDIN), por meio do Sistema Integrado de Planejamento (SigPlan), com monitoramento da Secretaria de Planejamento e Administração (Seplad).

Os resultados anuais estão disponíveis ao público no SigPlan, acessível pelo portal da Seplad, e são detalhados neste Relatório de Gestão, reafirmando o compromisso da Cohab/PA com a transparência e o interesse social.

Quadro 1 – Programas, Objetivos e Ações da Cohab/PA no PPA 2024-2027

Programa / Objetivo	Ação
DESENVOLVIMENTO URBANO, HABITAÇÃO, SANEAMENTO E MOBILIDADE **Objetivo**: Promover o acesso à moradia e melhorar as condições de habitabilidade, prioritariamente, a habitação de interesse social.	1. Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social
	2. Concessão de Benefício Habitacional
	3. Construção e Melhoria de Unidade Habitacional – Sua Casa
	4. Oferta de Unidade Habitacional
	5. Regularização Fundiária Urbana
	6. Urbanização de Assentamentos Precários e Subnormais
PROGRAMA: GOVERNANÇA PÚBLICA **Objetivo:** Promover o desenvolvimento e assistência ao servidor. **Objetivo:** Promover a governabilidade e transparência do poder executivo.	1. Capacitação de Servidores Públicos
	2. Construção de Imóveis Públicos Estaduais
	3. Publicidade das Ações de Governo
PROGRAMA: MANUTENÇÃO DA GESTÃO **Objetivo**: Viabilizar a gestão administrativa do Estado.	1. Abastecimento de Unidades Móveis do Estado
	2. Concessão de Auxílio Alimentação
	3. Concessão de Auxílio Transporte
	4. Operacionalização das Ações Administrativas
	5. Operacionalização das Ações de Recursos Humanos

Fonte: PPA 2024-2027 – Revisão 2026-2027.

3.3. AÇÕES PARA VIABILIZAR A OFERTA DE SOLUÇÕES HABITACIONAIS

Com a regulamentação do Novo Programa Minha Casa Minha Vida (PMCMV), pelo Decreto nº 11.439/2023, a Cohab/PA intensificou a articulação com agentes públicos e financeiros para ampliar a oferta de moradias no Estado, adotando referências metodológicas e operacionais de experiências consolidadas no Brasil.

Em âmbito institucional, a Companhia conduziu tratativas para parceria formal com a Companhia de Habitação do Paraná (Cohapar), além de manter assessoramento técnico a municípios paraenses, destacando: Abaetetuba, Capanema, Marapanim, São Geraldo do Araguaia, Tucuruí e Redenção, bem como interação com o Conselho Integrado de Municípios Paraenses (COIMP). As principais demandas municipais concentram-se na interpretação normativa e na estruturação de propostas para o PMCMV, reforçando o papel da Cohab/PA como articuladora entre os municípios e o Governo Federal.

A Caixa Econômica Federal (CAIXA) tem sido parceira estratégica nesse processo, com destaque para o Termo de Cooperação nº 01/2025, voltado ao intercâmbio de informações sobre empreendimentos do PMCMV – Fundo de Arrendamento Residencial (FAR).

No campo operacional, a Cohab/PA apresentou três propostas de empreendimentos na modalidade FAR, nas últimas seleções realizadas pelo Ministério das Cidades e CAIXA, destinadas ao município de Belém. Duas dessas propostas foram aprovadas: **Brisas do Maguari I** e **Brisas do Maguari II**, localizadas em áreas de propriedade da Companhia, totalizam 272 unidades habitacionais voltadas à Faixa 1 (renda até R$ 2.850,00), e encontram-se em fase de chamamento público para contratação de empresa.

A Companhia também busca viabilizar participação nas modalidades **Iniciativa Cidades**, **Urbano-Entidades** e **Rural Entidades**, que dependem de parcerias com agentes operadores (CAIXA), Entidades Organizadoras e empresas construtoras para sua execução.

A articulação com o Programa Habitação Sua Casa, instituído pela Lei Estadual nº 10.312/2023, apresenta potencial para impulsionar a produção habitacional no Estado, ao prever subsídio de até R$ 20 mil para construção ou aquisição de unidades, podendo complementar recursos de empreendimentos vinculados ao PMCMV ou facilitar a entrada de beneficiários em financiamentos. Apesar das negociações avançadas com a CAIXA desde 2024, não houve disponibilização de recursos estaduais em 2025. Diante disso, a Cohab/PA mantém-se na elaboração de propostas e na preparação técnica para aplicação futura do programa.

Figuras 6 a 8 – Reuniões de trabalho entre Cohab/PA e CAIXA em 2025







Fonte: GEPOL, Cohab/PA (2025).

3.4. CAPACITAÇÃO E APOIO TÉCNICO AOS MUNICÍPIOS

A Cohab/PA desenvolve ações estratégicas voltadas ao fortalecimento da política habitacional local nos municípios paraenses, por meio de capacitações e assessoramento técnico destinados às equipes municipais que atuam na área de habitação.

Essas ações têm como objetivos principais: realizar eventos de capacitação sobre gestão habitacional, regularização fundiária urbana e captação de recursos; ampliar a capacidade local de execução da política habitacional e promover a regularidade dos entes municipais no âmbito do Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social (SNHIS), instituído pela Lei nº 11.124/2005; e fortalecer as parcerias com os municípios.

Em 2025, a Companhia prestou apoio técnico aos municípios de Abaetetuba, São Geraldo do Araguaia, Capanema, Redenção, Tucurui e aos Municípios associados do Consórcio Integrado dos Municípios Paraense (COINP) orientando sobre requisitos e procedimentos do SNHIS, PAC e PMCMV. Como resultado desse apoio, o município de São Geraldo do Araguaia tornou-se regular perante o SNHIS, possibilitando sua habilitação para participação em iniciativas de financiamento habitacional.

A iniciativa também envolveu articulação com os municípios de Augusto Corrêa, Tomé-Açu, Marituba, Acará, Tucuruí e Santana do Araguaia, contribuindo para o fortalecimento da gestão habitacional local e reforçando o compromisso da Cohab/PA com a política habitacional no território paraense.

Figuras 9 e 10 – Reuniões com equipes de Abaetetuba e São Geraldo do Araguaia.





Fonte: GEPOL, Cohab/PA (2025).

4. CONSELHO ESTADUAL DAS CIDADES DO PARÁ (CONCIDADES/PA)

Figura 11 – Cohab/PA presente na 7ª Conferência Estadual das Cidades



Fonte: GEPOL, Cohab/PA (2025).

O ConCidades/PA é um órgão fiscalizador e deliberativo, permanente, integrante da estrutura do Governo do Pará, por meio da Secretaria de Estado das Cidades e Integração Regional (SECIR), e possui interface com o Ministério das Cidades, via Conselho Nacional das Cidades. Tem como finalidade fiscalizar, assessorar, estudar e propor diretrizes para o desenvolvimento urbano com participação social, integrando políticas fundiárias, de habitação, saneamento básico-ambiental, trânsito, transporte e mobilidade urbana.

Em 2025, a Cohab/PA participou de instâncias estratégicas de deliberação e controle social da política urbana e habitacional no Estado, reforçando seu papel como órgão executor e como agente técnico qualificado na formulação de políticas públicas.

A Companhia participou da **25ª Reunião do ConCidades-PA** e da **7ª Conferência Estadual das Cidades**, contribuindo para a definição de prioridades de desenvolvimento urbano e habitacional no Pará. Os eventos reuniram governo e sociedade civil para discutir temas como ampliação da oferta de moradias, combate ao déficit habitacional, saneamento, mobilidade urbana, regularização fundiária, transformação digital do território, sustentabilidade e transição climática, além da eleição de representantes do ConCidades para o Conselho Gestor do Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social CGFEHIS.

A atuação institucional fortaleceu a participação social e a governança da política urbana e habitacional, aprimorando instrumentos estaduais de planejamento, financiamento e gestão. A iniciativa contou com cooperação da SECIR, do Ministério das Cidades e segmentos da sociedade.

5. PROGRAMA 1489 – DESENVOLVIMENTO URBANO, HABITAÇÃO, SANEAMENTO E MOBILIDADE

5.1. OBJETIVO – PROMOVER O ACESSO À MORADIA E MELHORAR AS CONDIÇÕES DE HABITABILIDADE

O Programa *Desenvolvimento Urbano, Habitação, Saneamento e Mobilidade* integra o PPA 2024-2027 do Governo do Estado com o propósito de promover cidades mais inclusivas, sustentáveis e estruturadas. Nesse contexto, a Cohab/PA desempenha papel estratégico na formulação, coordenação e execução de ações voltadas ao enfrentamento do déficit e inadequação habitacional e à melhoria das condições de vida da população de baixa renda.

Por meio de suas iniciativas, a Cohab/PA busca ampliar o acesso à moradia digna, reduzir a inadequação de moradias, assegurar a regularização fundiária, e promover soluções habitacionais sustentáveis, alinhadas às diretrizes de desenvolvimento urbano e ambientalmente responsável. As ações contemplam, ainda, a articulação com políticas de saneamento básico e mobilidade urbana, reconhecendo que a habitação só se efetiva plenamente quando integrada a infraestrutura adequada e serviços essenciais.

Dessa forma, a Companhia reafirma o compromisso institucional com o objetivo de ***promover o acesso à moradia e melhorar as condições de habitabilidade, prioritariamente, a habitação de interesse social***, contribuindo para a redução de vulnerabilidades sociais, para a ocupação ordenada do território e para o fortalecimento de um modelo de desenvolvimento urbano mais justo e sustentável.

Apresenta-se a seguir a execução das ações, os investimentos realizados e os resultados alcançados.

5.1.1. AÇÃO 7643 – CONSTRUÇÃO E MELHORIA DE UNIDADE HABITACIONAL – SUA CASA

Figuras 12 e 13 – Entrega de benefícios do Sua Casa na Ilha do Combu, Belém/PA



Fonte: Agência Pará (2025).

Com o objetivo de garantir às famílias de baixa renda o acesso a uma moradia digna, o Programa Sua Casa destina benefícios para construção, ampliação e melhoria de unidades habitacionais em todo o Estado. A iniciativa busca reduzir o déficit habitacional quantitativo e qualitativo, promover condições adequadas de habitabilidade e elevar a qualidade de vida da população que mais necessita de apoio do poder público.

O Programa estabelece como públicos prioritários as mulheres chefes de família**,** idosos**,** pessoas com deficiência, além de povos e comunidades tradicionais**,** assegurando que grupos historicamente mais vulneráveis tenham acesso facilitado e adequado à política habitacional.

Somente entre **2023 e 2025**, o Programa já beneficiou cerca de **100 mil famílias**, contemplando todas as **12 Regiões de Integração do Estado**. Os investimentos, superiores a **R$ 1 bilhão** nesse período, têm permitido que milhares de pessoas vivam em casas mais seguras, salubres e confortáveis, contribuindo diretamente para o bem-estar social, a saúde pública e o desenvolvimento urbano das cidades atendidas.

Em 2025, o Programa dedicou atenção especial ao público feminino, com 73% dos atendimentos direcionados a mulheres. Foram atendidas 7.451 mulheres, das quais 1.368 são chefes de família, ou seja, aproximadamente 18% do total de mulheres atendidas se encontram nessa condição. A Tabela 1 apresenta o total desses atendimentos em 2025.

Tabela 1 – Atendimentos do Programa Sua Casa aos Grupos Prioritários em 2025

Grupos Prioritários	Total de Atendimentos
Mulheres (de todos os grupos prioritários)	7.451
Mulheres chefes de família (mulher incluída em qualquer um dos grupos prioritários responsáveis pelo sustento da casa)	1.368
Idosos	1.327
Pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida (PCD)	776
Sinistros	505
Povos originários	7
Ribeirinhos	102
Quilombolas	104

Nota: O total de mulheres atendidas inclui as mulheres chefes de família e mulheres de outros grupos prioritários. Os totais de atendimentos a PCD, sinistros, povos originários, ribeirinhos e quilombolas podem incluir mulheres e idosos.

Fonte: Sistema Sua Casa – Cohab/PA (2025).

Figura 14 – Entrega do Programa Sua Casa no Distrito de Mosqueiro, Belém/PA



Fonte: Agência Pará (2025).

Em 2025, a Cohab/PA inovou com a implementação do projeto **"Sua Casa COP30 – Habitação, Inovação e Sustentabilidade"**, alinhado às diretrizes do **Plano Estratégico de Longo Prazo do Estado do (PARÁ 2050)**, para promoção da moradia digna, inclusão social e desenvolvimento sustentável, especialmente para o atendimento a Povos Originários e Comunidades Tradicionais. A iniciativa integrou as ações estratégicas apresentadas na *Green Zone* da 30ª Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (COP30).

Figuras 15 a 17 – Apresentação do Projeto Sua Casa COP30 – Habitação, Inovação e Sustentabilidade na *Green Zone*



Fonte: Agência Pará (2025).

O projeto contempla a construção de **45 unidades habitacionais sustentáveis** na região das ilhas de Belém, priorizando tecnologias de baixo impacto ambiental e soluções arquitetônicas compatíveis com o modo de vida das comunidades ribeirinhas. As habitações adotam dois modelos construtivos: palafitas no padrão do Programa Nacional de Habitação Rural, integrante do Programa Minha Casa Minha Vida (PNHR/PMCMV) e unidades erguidas com **tijolos ecológicos produzidos a partir do caroço de açaí**. Os dois projetos somam soluções como captação de água da chuva, energia solar e tratamento de resíduos por biodigestores.

Figuras 18 a 20 – Projeto Sua Casa COP30





Fonte: Equipe ATHIS – Cohab/PA (2025).

Figuras 21 e 22 – Soluções sustentáveis incorporadas ao projeto





A ação é realizada pela Cohab/PA em parceria com a **Cooperativa Mista da Ilha do Combu (COOPMIC)** e a **Central de Movimentos Populares (CMP)**, reforçando o compromisso estadual com políticas habitacionais orientadas ao desenvolvimento territorial sustentável e à inclusão socioeconômica, contemplando soluções para esgotamento sanitário, energia e abastecimento de água potável.

Em conformidade com a Lei Federal nº 11.888/2008, as famílias beneficiadas recebem assistência técnica pública e gratuita, ATHIS, com acompanhamento multiprofissional durante todas as etapas do processo construtivo. A abordagem fortalece a autonomia das comunidades ribeirinhas, valoriza a identidade amazônica e promove a inclusão social.

O projeto-piloto, em execução na Ilha do Combu e demais áreas das ilhas de Belém, constitui referência para expansão a outros municípios paraenses, consolidando uma política habitacional orientada pela sustentabilidade, inovação, bioeconomia e promoção da dignidade humana.

A Tabela 2 apresenta a execução física e financeira da Ação em 2025.

Tabela 2 – Execução Física e Financeira da Ação 7643 em 2025

Ação	Produto	Execução Física 1ª Etapa			Execução Financeira 1ª e 2ª Etapas (Em R$ 1,00)					
		Meta			Crédito Outorgado			Outras Despesas Correntes		
		Prevista	Realizada	%	PPA Atualizado	Despesa Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Construção e Melhoria de Unidade Habitacional – Sua Casa	Domicilio Atendido	15.000	10.241	68,27	200.000.000	114.176.481	57,09	13.907.323	12.941.438	93,05

Fonte: Elaborado a partir de Sigplan (2025) e Sistema Sua Casa (2025).

5.1.2. AÇÃO 2298 – ASSISTÊNCIA TÉCNICA EM HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL (ATHIS)

A Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social (ATHIS), formalizada pela Lei Federal nº 11.888/2008, estabelece o direito às famílias de baixa renda ao apoio técnico público e gratuito, prestado por profissionais habilitados e inclui:

- Elaboração de projetos arquitetônicos e complementares;
- Acompanhamento e fiscalização das obras;
- Adequação às normas de segurança, salubridade e acessibilidade;
- Regularização fundiária e orientação documental;
- Atividades de trabalho social com acompanhamento das famílias ao longo do projeto.

Nessa direção, em 2025, a Companhia avançou na implementação das ações de **ATHIS**, assegurando acompanhamento técnico e social às famílias beneficiárias do **Projeto Sua Casa COP30**, em execução nas regiões das ilhas do entorno de Belém.

As atividades incluem orientação às famílias sobre o processo construtivo, além do monitoramento das condições de moradia, acessibilidade e adequação socioambiental. A Cohab/PA, com sua equipe social, também articula a participação comunitária, garantindo que a implantação das soluções habitacionais respeite as especificidades territoriais e culturais das comunidades beneficiadas.

Figura 23 – Equipe de ATHIS na Ilha do Combu



Fonte: ASCOM, Cohab/PA (2025).

A ATHIS promove dignidade ao garantir moradia adequada, reduz riscos estruturais, ambientais e sanitários e apoia a sustentabilidade com soluções inteligentes e de baixo custo. Além disso, previne desperdícios e fortalece o vínculo comunitário por meio do acompanhamento social das famílias, estimulando sua participação e adesão ao projeto.

Tabela 3 – Execução Física e Financeira da Ação 2298 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social	Benefício Concedido	25	41	164	85.934	–	0

Fonte: SigPlan (2025).

Figuras 24 a 26 – Técnicos da Cohab/PA prestando assistência técnica às famílias ribeirinhas



Fonte: ASCOM, Cohab/PA (2025).

5.1.3. AÇÃO 8969 – CONCESSÃO DE BENEFÍCIO HABITACIONAL

5.1.3.1. PROJETO HABITACIONAL PARA SERVIDORES DA SEGURANÇA PÚBLICA DO ESTADO

O Projeto Habitacional para Servidores da Segurança Pública do Pará, instituído pela Lei nº 9.198/2021 e regulamentado pelo Decreto nº 1.554/2021, tem como finalidade apoiar a aquisição, reforma, requalificação e construção de imóveis para integrantes do Sistema Estadual de Segurança Pública e Defesa Social (SIEDS). A iniciativa é desenvolvida em parceria entre a Secretaria de Estado de Planejamento e Administração (Seplad), a Secretaria de Estado de Segurança Pública (Segup), o Banco do Estado do Pará (Banpará) e a Cohab/PA.

Em 2025, a Comissão Gestora realizou reuniões para avaliar melhorias na execução do projeto, com avanços nas propostas de alteração da legislação vigente, incluindo ajustes nas modalidades e no valor do benefício. Entretanto, a efetivação dessas mudanças foi impactada pelas medidas de racionalização orçamentária definidas pelos Decretos nº 4.025 e nº 4.035/2024, conforme parecer da Procuradoria Geral do Estado (PGE).

Para 2026, a Comissão pretende retomar o processo de implementação do projeto, buscando a liberação de recursos e a revisão normativa, com destaque para o reajuste do benefício de R$ 10.000,00 para R$ 20.000,00. Após a adequação legal e orçamentária, está prevista a execução inicial no município de Belém, em área da Cohab/PA, contribuindo para o fortalecimento da segurança habitacional dos servidores.

Figuras 27 e 28 – Reuniões da Comissão Gestora do projeto Segurança Pública



Fonte: GEPOL, Cohab/PA (2025).

5.1.3.2. AUXÍLIO MORADIA

O auxílio moradia é destinado às famílias remanejadas de áreas de intervenção de obras do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), que ainda aguardam a liberação de suas unidades habitacionais, bem como a servidores da segurança pública que residem em locais de risco.

A Tabela 3 apresenta as informações referentes ao planejamento e à execução da Ação em 2025. Ressalta-se que, embora a meta da ação inclua o atendimento ao projeto referente à segurança pública, sua execução não ocorreu. Dessa forma, a despesa realizada no período corresponde exclusivamente ao pagamento de auxílio moradia.

Tabela 4 – Execução Física e Financeira da Ação 8969 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Concessão de Benefício Habitacional	Benefício Concedido	1.028	373	36	4.018.303	2.079.143	52

Fonte: SigPlan (2025).

5.1.4. AÇÃO 7733 – REQUALIFICAÇÃO DOS CANAIS DA BACIA DO TUCUNDUBA (SEOP)

A Secretaria de Estado de Obras Públicas (SEOP) destina destaques orçamentários à Cohab/PA destinados ao **pagamento de Auxílio Moradia para 1.490 famílias** remanejadas das áreas de intervenção das obras de Macrodrenagem da Bacia do Tucunduba e da área Curtume, conforme o Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 001/2020. Em 2025, o aporte totalizou cerca de **R$ 6,6 milhões**.

5.1.5. AÇÃO 7642 – OFERTA DE UNIDADE HABITACIONAL

A ação destina recursos para a construção dos Residenciais Liberdade I, II e III, localizados em Belém, destinados à realocação de famílias removidas das margens do Igarapé Tucunduba e da Avenida Perimetral, atualmente beneficiadas com auxílio moradia. O projeto prevê 2.336 unidades habitacionais, das quais 288 já foram concluídas e entregues, com investimentos da União e contrapartida do Estado. Além das moradias, os empreendimentos incluem infraestrutura urbana (redes de água e esgoto, estação de tratamento, energia elétrica, drenagem e pavimentação), além de áreas de convivência. A execução das unidades está distribuída entre duas unidades gestoras:

- **Unidade Gestora (UG) 67201** – Companhia de Habitação do Estado do Pará (Cohab/PA): Residencial Liberdade II (1.724 unidades habitacionais), recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS), Programa Pró-Moradia.
- **Unidade Gestora (UG) 42101** – Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (Fehis/PA): Residenciais Liberdade I e III (respectivamente, 276 e 336 unidades habitacionais), recursos do Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social (FNHIS).

As obras encontram-se paralisadas em razão de ocupação irregular das unidades, o que impossibilitou avanços físicos ou financeiros em 2025.

Tabela 5 – Execução Física e Financeira da Ação 7642 em 2025

Ação	Produto	Unidade Gestora	Empreendimento	Execução Física			Execução Financeira (em R$ 1,00)		
				Meta Prevista	Meta Realizad	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Oferta de Unidade Habitacional	Unidade Entregue	COHAB	Residencial Liberdade II	100	0	0	12.329.876	333.971(*)	3%
		FEHIS	Residenciais Liberdade I e III	612	0	0	135.885	0,00	0

(*) corresponde ao pagamento de Despesas de Exercícios Anteriores (DEA).
Fonte: SigPlan (2025).

5.1.6. AÇÃO 8185 – URBANIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS E SUBNORMAIS

Esta ação contempla projetos executados no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), financiados com recursos federais e contrapartida do Tesouro Estadual, direcionados a intervenções em áreas de ocupação com condições inadequadas de moradia e infraestrutura.

Os empreendimentos **Comunidade Pratinha (Belém)** e **Jardim Jáder Barbalho (Ananindeua)** encontram-se em fase de procedimento licitatório, com previsão de conclusão para 2026.

No empreendimento **Comunidade Pantanal (Belém)**, seguem em execução os serviços remanescentes relacionados ao Sistema de Captação e Reservação de Água, realizados pela SEOP, conforme o Termo de Cooperação Técnica nº 01/2022 firmado com a Cohab/PA. De acordo com o último relatório daquela Secretaria, as obras estão em fase final, apresentando uma evolução física de 99% dos serviços contratados.

Nos **Residenciais Riacho Doce I, II e III (Belém)**, a SEOP permanece executando serviços do Sistema de Abastecimento de Água (SAA), referentes ao Projeto Hidromecânico – Poços 2 e 3.

Não houve execução física ou financeira no exercício de 2025 vinculada diretamente a esta ação, de acordo com dados da Tabela 5.

Tabela 6 – Execução Física e Financeira da Ação 8185 em 2025

Ação	Produto	Empreendimentos	Execução Física			Execução Financeira (em R$) 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Urbanização de Assentamentos Precários	Domicílio Atendido	Pratinha e Jardim Jáder Barbalho	975	0	0	4.523.574	0,00	0

Fonte: SigPlan (2025).

5.1.6.1. TRABALHO TÉCNICO SOCIAL

Em 2025, a equipe social deu continuidade às ações dos Projetos de Trabalho Técnico Social (PTTS) vinculados aos empreendimentos Liberdade e, ainda, atendimentos referentes a projetos do PAC já concluídos. Além disso, foram realizadas ações contínuas referentes à concessão de Auxílio Moradia. As principais atividades desenvolvidas no período incluem:

- **Residencial Liberdade I, II e III Etapas:**
  - Atendimento às demandas de beneficiários com solicitação de informações e esclarecimentos sobre o andamento das obras;
  - Visitas domiciliares para subsidiar pareceres técnicos;
  - Estudos sociais para análise de condições de moradia, situação socioeconômica, alterações de titularidade, etc;
  - Recadastramento de beneficiários em auxílio moradia, com a finalidade de atualização de dados e verificação de conformidade com os critérios de manutenção do benefício;
  - Reuniões com a CAIXA e a SEOP para alinhamento das informações do projeto.

Figura 29 – Equipe social em atendimento a beneficiários



Fonte: GETTS, Cohab/PA (2025).

– **Empreendimento Habitacional Santo Antônio**

Figuras 30 e 31 – Empreendimento Habitacional Santo Antônio, Belém/PA



Fonte: Agência Pará (2025).

Em 2025, o Governo do Estado entregou o Empreendimento **Habitacional Santo Antônio**, construído na área do antigo Curtume Santo Antônio, no bairro da Terra Firme, em Belém. Executado pela SEOP, o residencial é composto por 25 blocos, com **400 unidades habitacionais**, distribuídas em quatro pavimentos.

Os apartamentos foram destinados às famílias que residiam em condições precárias no antigo curtume e às remanejadas da área de interferência das obras de macrodrenagem do Canal do Tucunduba, que recebiam auxílio moradia concedido pela Cohab/PA enquanto aguardavam a entrega de suas moradias definitivas.

A Companhia atuou como parceira estratégica no projeto, prestando suporte técnico, realizando o acompanhamento social e participando de todas as etapas do processo de seleção de beneficiários e sorteio das unidades. Para definição dos procedimentos do sorteio, foram realizadas reuniões com a SEOP, Ministério Público e Defensoria Pública, a fim de garantir transparência, legalidade e conformidade. Os sorteios foram realizados da seguinte forma:

– **212 unidades** destinadas aos beneficiários do Curtume;
– **188 unidades** destinadas aos beneficiários da Bacia do Tucunduba.

Figuras 32 a 34 – Reuniões técnicas e sorteio para definição de beneficiários do Habitacional Santo Antônio.



Fonte: GETTS – Cohab/PA (2025).

– **Jardim Jader Barbalho**

Em 2025, foi realizado levantamento socioeconômico com as famílias que ocupavam irregularmente a área da Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) do Residencial Jardim Jáder Barbalho, em Ananindeua. A ação contou com mobilização integrada de servidores da Cohab/PA, resultando no cadastramento de 65 famílias.

Figura 35 – Equipe da Cohab/PA em ação na área Jardim Jáder Barbalho.



Fonte: GETTS – Cohab/PA (2025).

– **Gestão do Processo de Concessão de Auxílio Moradia**

O auxílio moradia é um benefício temporário concedido às famílias remanejadas de áreas de intervenção de obras vinculadas aos projetos do PAC, às intervenções de Macrodrenagem da Bacia do Tucunduba e da área do Curtume. Além dessas famílias, o benefício também é destinado aos servidores da Segurança Pública que residam em localidades classificadas como de risco à sua integridade física ou à de seus familiares. A equipe social da Cohab/PA é responsável pela gestão de todo o processo de concessão desse benefício, que em 2025 atendeu 1.891 famílias, com um total de R$ 9,1 milhões de pagamentos realizados (Tabela 6).

Tabela 7 – Concessão de Auxílio Moradia em 2025

Ação	Projeto	Famílias Beneficiadas	Pagamentos Realizados (em R$ 1,00)
Concessão de Benefício Habitacional	Acampamento	12	75.377
	Pantanal	2	12.563
	Perimetral I e II	53	332.914
	Pratinha	4	25.126
	Polícia Militar (PM)	259 (*)	1.633.164
Requalificação dos Canais da Bacia do Tucunduba (SEOP)	Tucunduba e Curtume	1.490	6.652.502
Gerenciamento do Serviço Penitenciário (SEAP)	Policial Penal	71 (*)	460.113
Total		**1.891**	**9.191.759**

(*) Média anual.
Fonte: GETTS – Cohab/PA (2025).

5.1.7. AÇÃO 8186 – REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA URBANA

Esta Ação tem o objetivo de regularizar imóveis localizados em ocupações irregulares consolidadas em áreas urbanas, seguindo diretrizes da Lei Federal nº 13.465/2017, que trata da Regularização Fundiária Urbana (REURB), definida como o conjunto de medidas jurídicas, urbanísticas, ambientais e sociais destinadas à incorporação dos núcleos urbanos informais ao ordenamento territorial urbano e à titulação de seus ocupantes.

A Cohab/PA executa atividades para regularização de imóveis nos projetos de urbanização integrada, desenvolvidos no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), nos municípios de Ananindeua, Belém e Castanhal. Além dessas áreas, atua em núcleos urbanos informais, nos municípios de Acará, Marabá, Marituba, Redenção, Santarém e Tucuruí, e foi contemplada em 4 novos projetos no Programa Novo PAC nos Municípios de Belém, Marituba e Castanhal.

Figuras 36 a 38 – Entregas de títulos de propriedade no município de Castanhal em 2025







Fonte: Agência Pará (2025).

Em 2025, foram emitidas 951 matrículas individualizadas pelos cartórios de registro de imóveis. As Tabelas 7 e 8 apresentam o total de imóveis regularizados, por região de integração/município e a execução financeira em 2025.

Tabela 8 – Imóveis Regularizados em 2025

Região de Integração	Município	Projeto	Total de Títulos Registrados
Lago de Tucuruí	Tucuruí	Cohab – Pimental	353
Araguaia	Redenção	São José	345
Guamá	Castanhal	Jaderlândia	478
	Total		**1.176**

Fonte: GEREG – Cohab/PA (2025).

Tabela 9 – Execução Física e Financeira da Ação 8186 em 2025

Ação	Produto	Projeto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Regularização Fundiária Urbana	Imóvel Regularizado	Pimental, São José e Jaderlândia	1.940	1.176	61	324.716	47.684	15

Fonte: SigPlan (2025).

Em 2025, do total de 1.176 imóveis regularizados, 478 situam-se na região do Guamá, no município de Castanhal, no âmbito do projeto Comunidade Jaderlândia. Desses, 420 (aproximadamente 88%) foram registrados em nome de mulheres, sendo que 357 correspondem a mulheres chefes de família (85%), o que reafirma o compromisso da Companhia com a promoção da inclusão e da equidade.

Para a execução da REURB, a Companhia atua de forma integrada com a participação popular e com o apoio das prefeituras municipais e dos cartórios de registro de imóveis, garantindo transparência, celeridade e o envolvimento de todos os agentes necessários. Nesse contexto, foram firmados Termos de Cooperação Técnica com alguns municípios, como Redenção e Tucuruí.

Em 2025, não houve desembolso financeiro para a execução dos projetos. Nos municípios de Redenção e Tucuruí, parte dos levantamentos foi assumida pelas prefeituras, enquanto no projeto de Castanhal os pagamentos às empresas contratadas já haviam sido efetuados em exercícios anteriores. As despesas registradas nesta ação referem-se exclusivamente ao pagamento de diárias à equipe técnica para realização dos deslocamentos necessários à execução das atividades.

Figura 39 – Entrega de títulos de propriedade em Redenção/PA



Fonte: Agência Pará (2025).

A partir da parceria firmada com o Instituto de Terras do Pará (Iterpa), e dando continuidade às ações de regularização no Conjunto PAAR, avançou-se nas tratativas para o registro em cartório dos 4.824 títulos já emitidos. Além disso, neste exercício foi iniciada outra parceria estratégica com o Iterpa para a regularização do Conjunto Ariri Bolonha, em Belém, onde mais de 1.500 famílias serão beneficiadas com o equacionamento das pendências registrais existentes. A área está passando por novo levantamento topográfico e atualização do cadastro social.

A REURB permanece como uma política pública estratégica, garantindo segurança jurídica às famílias, ampliando o acesso à infraestrutura e aos serviços públicos e fortalecendo o planejamento urbano e ambiental do território.

6. PROGRAMA 1297 – MANUTENÇÃO DA GESTÃO

Este Programa tem como finalidade assegurar o funcionamento contínuo e eficiente da administração pública, garantindo as condições necessárias para a execução das políticas e programas governamentais. Abrange as despesas para a manutenção das estruturas organizacionais, gestão de recursos humanos, tecnologia da informação e demais serviços de suporte indispensáveis à eficiência e à qualidade da gestão pública. Neste Programa, a Cohab/PA tem 5 ações programadas, cuja execução no exercício 2025 apresentamos a seguir:

6.1. OBJETIVO – VIABILIZAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA DO ESTADO

6.1.1. AÇÃO 4668 – ABASTECIMENTO DE UNIDADES MÓVEIS DO ESTADO

Em 2025, a Companhia utilizou uma frota de 10 veículos locados. O custo com abastecimento dessa frota foi de R$ 206,6 mil (Tabela 9).

Tabela 10 – Execução Física e Financeira da Ação 4668 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Abastecimento de Unidades Móveis do Estado	Unidade Abastecida	24	10	42	574.017	206.680	36

Fonte: SigPlan (2025).

6.1.2. AÇÃO 8311 – CONCESSÃO DE AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO

Em 2025, foram destinados R$ 5,27 milhões para a concessão do benefício, atendendo uma média mensal de 222 colaboradores. Conforme demonstrado na Tabela 10, a execução correspondeu a 95% da dotação orçamentária atualizada.

Tabela 11 – Execução Física e Financeira da Ação 8311 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Concessão de Auxílio Alimentação	Servidor Beneficiado	240	222	92	5.545.150	5.270.794	95

Fonte: SigPlan (2025).

6.1.3. AÇÃO 8312 – CONCESSÃO DE AUXÍLIO TRANSPORTE

A ação tem por finalidade assegurar o deslocamento de empregados, aprendizes e estagiários entre suas residências e o local de trabalho. Em 2025, foram executados R$ 56,7 mil, beneficiando uma média mensal de 47 usuários (Tabela 11).

Tabela 12 – Execução Física e Financeira da Ação 8312 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Concessão de Auxílio Transporte	Servidor Beneficiado	96	47	49	107.952	56.742	52

Fonte: SigPlan (2025).

6.1.4. AÇÃO 8338 – OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES ADMINISTRATIVAS

Esta ação abrange as despesas relacionadas à manutenção e ao funcionamento da Companhia, incluindo serviços de telefonia, energia elétrica, água, passagens, locação de veículos, dentre outros. Em 2025, as despesas totalizaram R$ 6,2 milhões (Tabela 12).

Tabela 13 – Execução Física e Financeira da Ação 8338 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Operacionalização das Ações Administrativas	Contrato Mantido	30	42	140	15.697.786	6.207.232	40

Fonte: SigPlan (2025).

6.1.5. AÇÃO 8339 – OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES DE RECURSOS HUMANOS

No exercício de 2025, a despesa total com pessoal alcançou R$ 38 milhões, correspondendo a 94% da dotação orçamentária atualizada. Esse montante foi destinado ao custeio de salários, incentivos, benefícios e encargos da folha de pagamento (Tabela 13).

Tabela 14 – Execução Física e Financeira da Ação 8339 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Operacionalização das Ações de Recursos Humanos	Servidor Remunerado	300	257	85	40.627.546	38.164.253	94

Fonte: SigPlan (2025).

Neste exercício, a Cohab/PA atuou com uma equipe de 285 colaboradores, conforme demonstra a Tabela a seguir:

Tabela 15 – Quadro de Pessoal, 2025

Quadro de pessoal	Quantidade
1. EFETIVO	**157**
1.1. Ativo	**139**
1.2. Cedido para outro órgão com ônus	00
1.3. Cedido para outro órgão sem ônus	12
1.4. Afastados licença e/ou enfermidade	04
1.5. Licença sem remuneração	02
2. CARGO EXCLUSIVAMENTE COMISSIONADO	**74**
3. EFETIVO CEDIDO DE OUTRO ÓRGÃO, OCUPANDO FUNÇÃO COMISSIONADA	**01**
4. CEDIDO/LOTADO DE OUTROS ÓRGÃOS	**05**
5. CONSELHEIROS (*)	**05**
6. PRESIDENTE	**01**
7. DIRETORES	**04**
8. ESTAGIARIOS	**24**
9. APRENDIZES	**14**
EXCLUÍDO ACUMULAÇÕES*	-03
TOTAL	**285**

Fonte: GEGEP/CERET – Cohab/PA (2025).

7. PROGRAMA 1508 – GOVERNANÇA PÚBLICA

O Programa de Governança Pública é uma iniciativa transversal, com o objetivo de estabelecer ações orientadas ao interesse público. A Cohab/PA contribui para o alcance dos objetivos do Programa por meio da execução de três ações, descritas a seguir:

7.1. OBJETIVO – PROVER A GOVERNABILIDADE E TRANSPARÊNCIA DO PODER EXECUTIVO

7.1.1. AÇÃO 7552 – CONSTRUÇÃO E CONSERVAÇÃO DE IMÓVEIS PÚBLICOS ESTADUAIS

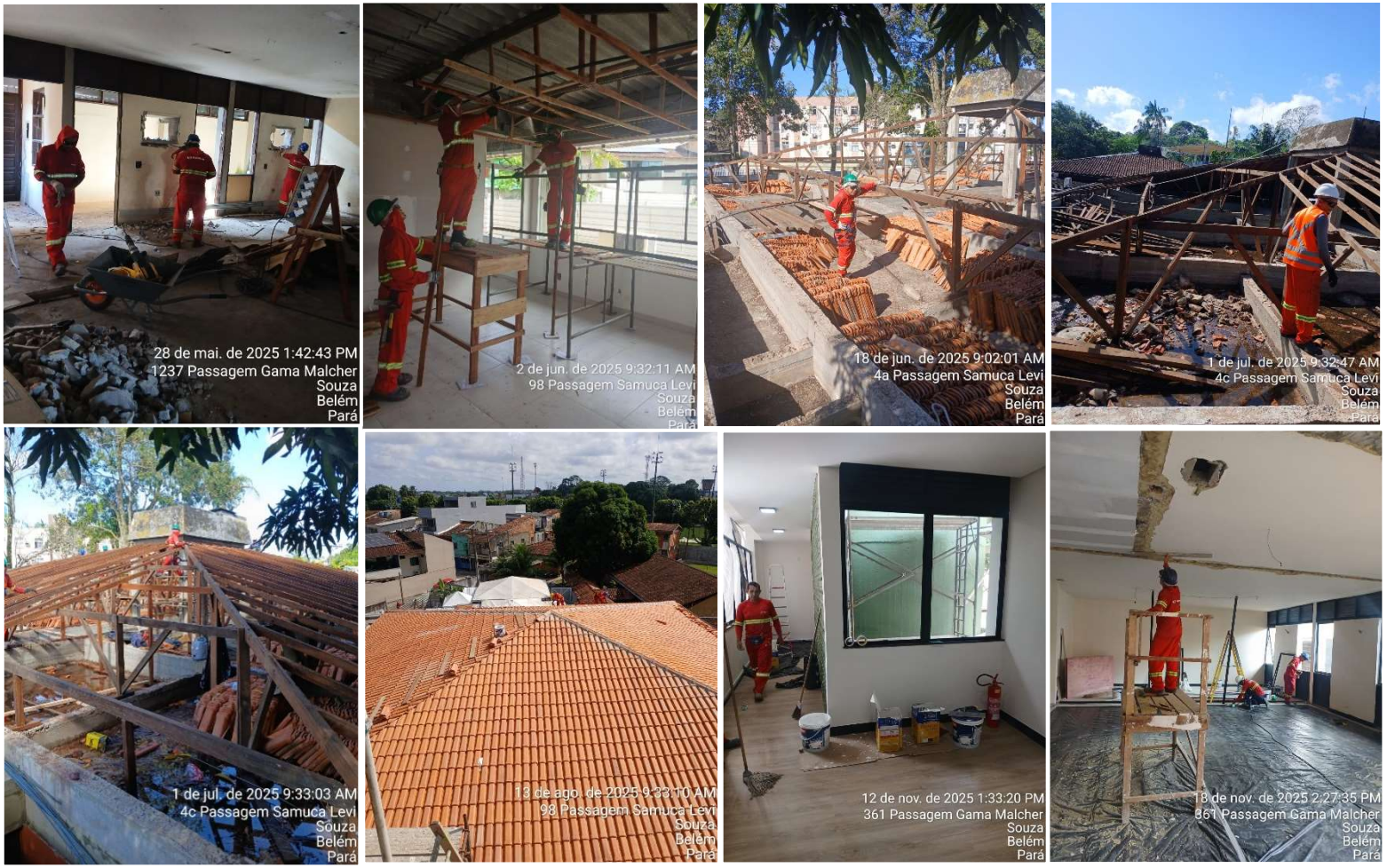
Em 2025, teve início a execução do Contrato nº 05/2025, destinado à contratação de empresa especializada para a realização de serviços de manutenção, reforma e reparo das instalações prediais da sede administrativa da Cohab/PA, em Belém. O projeto abrange a substituição integral da estrutura do telhado, a renovação das instalações elétricas e hidráulicas, a execução de pintura interna e externa, além da troca de pisos, forros, portas e janelas. Até o mês de dezembro de 2025, a evolução física da obra alcançou o percentual de 56,76% dos serviços concluídos e já foram liquidados o valor total de R$ 6,6 milhões, correspondendo a 38% da dotação orçamentária atualizada. O prazo de conclusão dos serviços está previsto para abril de 2026.

Tabela 16 – Execução Física e Financeira da Ação 7552 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais	Imóvel Construído	1	0	0	17.433,06	6.664.557	38

Fonte: SigPlan (2025).

Figuras 40 a 47 – Execução das obras de reforma do prédio-sede da Cohab/PA em 2025



Fonte: DITEC/CECCO – Cohab/PA (2025).

7.1.2. AÇÃO 8255 – PUBLICIDADE DAS AÇÕES DE GOVERNO

Em 2025, a execução financeira da ação destinou-se à produção de materiais institucionais comemorativos pelos 60 anos da Cohab/PA e à elaboração de peças de divulgação do Programa Sua Casa. As iniciativas visaram reforçar a comunicação institucional e apoiar a disseminação das informações dos programas habitacionais.

Tabela 17 – Execução Física e Financeira da Ação 8255 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Publicidade das Ações de Governo	Campanha realizada	10	10	100	200.000	199.800	99,90

Fonte: SigPlan (2025).

7.2. OBJETIVO – PROMOVER O DESENVOLVIMENTO E ASSISTÊNCIA AO SERVIDOR

7.2.1. AÇÃO 8887 – CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PÚBLICOS

No exercício de 2025, foram viabilizados 16 eventos destinados à capacitação, desenvolvimento e valorização dos empregados, com 200 horas de carga horária, nos quais participaram 68 empregados. Os eventos foram realizados nos formatos *online* e presencial com o objetivo de propiciar aos empregados habilidades e competências técnicas e comportamentais, debater, trocar experiências e aprendizados.

Os técnicos da Companhia participaram de eventos voltados à gestão pública, inovação e financiamento habitacional, com foco na qualificação profissional e no fortalecimento institucional. Essas ações incluíram cursos, oficinas, seminários e encontros realizados em parceria com instituições federais e estaduais, direcionados ao aprimoramento das competências necessárias para a captação de recursos, elaboração e execução de programas e projetos de habitação de interesse social. Entre os principais eventos, destacamos:

- **Curso Transferegov**: diante da celebração de quatro Termos de Compromisso do Programa Periferia Viva (Regularização Fundiária Urbana) e da necessidade de execução via plataforma Transferegov, a Cohab/PA, em parceria com a EGPA, promoveu capacitação específica para 30 empregados, visando aprimorar competências para captação e execução de recursos federais.
- Realização da trilha de capacitações: "**Impactos da Mudança do Clima para a Gestão Municipal**", curso (*on line*), pré-requisito para participação na oficina "Mudança do Clima para a Gestão Pública", promovido pela Escola Nacional de Administração Pública (Enap) em parceria com a EGPA.
- **72º Fórum Nacional de Habitação de Interesse Social**: realizado anualmente pela ABC e pelo FNSHDU, reuniu gestores e técnicos de todo o país. Teve como destaque a temática da Regularização Fundiária, além de abordar temas como melhorias habitacionais, o Programa Minha Casa, Minha Vida e ações desenvolvidas nos estados e municípios.
- **3ª edição do Fórum Varanda da Amazônia**: evento de debates sobre o futuro da Amazônia, com o tema "O futuro da Amazônia é agora". Reuniu mais de 50 especialistas, pesquisadores, artistas, líderes comunitários e representantes de povos originários para discutir soluções sustentáveis integrando ciência, cultura e saberes ancestrais.
- ***Live* "Orçamento Geral da União 2026 e as Oportunidades para a Habitação"**: evento promovido pela ABC, com o tema: O Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) para 2026, que estima as receitas e despesas da União em R$ 6,53 trilhões, já está em tramitação e abre uma janela de oportunidade crucial para o setor de Habitação de Interesse Social (HIS).

– Capacitação "**Novas Diretrizes do Trabalho Social para os Programas de Habitação**" realizada pela CAIXA, para divulgação e nivelamento técnico da Portaria nº 75/2025, do Ministério das Cidades, que orienta o Trabalho Técnico Social no âmbito do PMCMV.

– Evento *on line* dos trabalhos premiados com o Selo Mérito na Edição 2024, promovido pela ABC e o FNSHDU: A apresentação do Trabalho Social realizado na Comunidade Riacho Doce – Belém-Pará.

Figuras 48 a 53 – Participação de técnicos da Cohab/PA em eventos de Capacitação em 2025



Fonte: GEPOL e GETTS – Cohab/PA (2025).

No exercício 2025, os investimentos em capacitação totalizaram R$ 53,2 mil, conforme apresentado na Tabela a seguir:

Tabela 18 – Execução Física e Financeira da Ação 8887 em 2025

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Capacitação de Servidores Públicos	Servidor Capacitado	100	68	68	335.000	53.230	16

Fonte: SigPlan (2025).

- **ASSISTÊNCIA À SAÚDE**: atividades realizadas pelo Serviço Médico da Empresa, das quais se destacam 26 consultas médicas, 196 exames ocupacionais, 5 visitas domiciliares; 2 atendimentos de urgência e emergência.

- **EVENTOS SOCIAIS**: a Companhia promove a integração e valorização dos servidores por meio de ações que fortalecem o senso de pertencimento, estimulam a convivência saudável, reconhecem datas significativas e contribuem para um ambiente organizacional mais motivador, participativo e humanizado. Em 2025 foram realizados eventos, tais como: comemoração do Dia da Mulher, Dia das Mães, Festa Junina, Dia dos Pais, Recepção da Imagem Peregrina e Círio de Nossa Senhora de Nazaré.

Figuras 54 a 60 – Eventos promovidos para integração e socialização dos colaborares em 2025



Fonte: GEGEP/CEDEP – Cohab/PA (2025).

8. GESTÃO IMOBILIÁRIA

A Cohab/PA mantém sob sua responsabilidade duas carteiras de crédito imobiliário: a carteira própria da Companhia e a carteira originada do extinto Instituto de Previdência e Assistência dos Servidores do Estado do Pará (IPASEP), cuja administração foi incorporada por força da Lei Estadual nº 7.290/2009.

No exercício de 2025, a gestão dessas carteiras abrangeu 52.952 contratos de financiamento habitacional, sendo 44.148 vinculados à carteira própria e 8.804 à carteira IPASEP. O atual perfil dessas carteiras demonstra baixíssimo volume de contratos ainda em amortização: apenas 0,21% da carteira Cohab/PA e 0,01% da carteira IPASEP permanecem ativos, com parcelas a vencer (Tabela 18).

Tabela 19 – Contratos das Carteiras Cohab e Ipasep no período 2023-2025

Carteira	2023			2024			2025		
	Nº de Contratos	Ativos	%	Nº de Contratos	Ativos	%	Nº de Contratos	Ativos	%
Cohab	44.137	236	0,53	44.137	110	0,25	44.148	94	0,21
Ipasep	8.804	1	0,01	8.804	1	0,01	8.804	1	0,01
Total	**52.941**	**237**	**0,44**	**52.941**	**111**	**0,21**	**52.952**	**95**	**0,18**

Fonte: SCCI, GEGEC – Cohab/PA (2023-2025).

Entre os 52.952 contratos de financiamento habitacional administrados pela Cohab/PA, 31.527 apresentam cobertura do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS), sendo 26.132 oriundos da carteira própria da Companhia e 5.395 vinculados à carteira do extinto IPASEP. O FCVS tem por finalidade assegurar o limite de amortização das dívidas contratadas pelos mutuários do Sistema Financeiro da Habitação (SFH), eliminando saldos residuais ao término do financiamento.

A análise da carteira, apresentada na Tabela 19, demonstra que a totalidade dos contratos amparados pelo FCVS encontra-se atualmente inativa, comprovando a finalização dos respectivos ciclos de amortização e a maturidade desse conjunto de operações no âmbito da Companhia.

Tabela 20 – Perfil dos Contratos de Financiamento Habitacional no período 2023-2025

Status dos Contratos	2023			2024			2025		
	Cohab	Ipasep	Total	Cohab	Ipasep	Total	Cohab	Ipasep	Total
Ativos com FCVS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos sem FCVS	236	1	237	110	1	111	94	1	95
Inativos com FCVS	26.132	5.395	31.527	26.132	5.395	31.527	26.132	5.395	31.527
Inativos sem FCVS	17.769	3.408	21.177	17.903	3.408	21.311	17.922	3.408	21.311
Total	**44.137**	**8.804**	**52.941**	**44.145**	**8.804**	**52.949**	**44.148**	**8.804**	**52.952**

Fonte: SCCI, GEGEC/CEACA – Cohab/PA (2023-2025).

8.1. ARRECADAÇÃO DAS CARTEIRAS IMOBILIÁRIAS

A arrecadação das carteiras imobiliárias corresponde, principalmente, ao recebimento das parcelas mensais dos financiamentos e, de forma pontual, ao pagamento de eventuais saldos residuais. No exercício de 2025, a carteira própria da Cohab/PA registrou receita de R$ 640,7 mil, enquanto a carteira originária do extinto Ipasep totalizou R$ 105,4 mil.

Esse comportamento reflete a atual fase de maturidade das carteiras administradas, marcada pela predominância de contratos já quitados e pela inexistência de novos financiamentos em volume capaz de compensar as amortizações concluídas. Dessa forma, as receitas tendem a seguir trajetória decrescente, à medida que se encerram os ciclos de pagamento dos contratos remanescentes.

Tabela 21 – Arrecadação das Carteiras Imobiliárias no período 2023-2025

Ano	Arrecadação das Carteiras Imobiliárias (R$ 1,00)	
	Cohab	Ipasep
2023	763.071	242.456
2024	593.525	142.707
2025	640.712	105.440

Fonte: SCCI, GEGEC/CEACA – Cohab/PA (2023-2025).

8.2. LIBERAÇÃO DE RECIBOS DE QUITAÇÃO E HIPOTECA

No período de 2023 a 2025, a gestão da Carteira Imobiliária demandou o processamento de 2.038 solicitações relacionadas à liberação de hipoteca e à emissão de recibos de quitação. Nesse mesmo intervalo, a Cohab/PA expediu 2.081 documentos de liberação e quitação de imóveis comercializados, conforme demonstrado na Tabela a seguir.

Tabela 22 – Solicitações e Liberações de Recibos de Quitação e Hipotecas no período 2023-2025

Processos	2023	2024	2025	Total
Solicitações	754	716	568	2.038
Liberações	798	716	567	2.081
%	105,83	100	99,82	301,64

Fonte: Sistema de Processo Administrativo Eletrônico (PAE), 2023-2025.

8.3. CARTEIRA DE RETORNO DO FUNDO DE COMPENSAÇÃO DE VARIAÇÕES SALARIAIS (FCVS)

A Lei nº 10.150/2000 define os critérios para a novação da dívida do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS) em relação aos agentes financeiros do Sistema Financeiro da Habitação (SFH). Essa dívida resulta dos saldos residuais apurados na liquidação antecipada ou no término dos contratos de financiamento habitacional concedidos por instituições como a Cohab/PA e o extinto Ipasep, no âmbito do SFH.

A Tabela 22 apresenta o perfil dos contratos com créditos a receber junto ao FCVS, nas duas carteiras administradas, e o comparativo entre os exercícios de 2023 a 2025. Em 2025, encontram-se homologados, auditados e com ressarcimento autorizado pela Centralizadora Nacional do FCVS, 615 contratos da carteira Cohab e 497 da carteira Ipasep. O levantamento também evidencia a existência de 102 contratos da Cohab/PA e 990 do Ipasep que, embora ainda não auditados, já possuem créditos reconhecidos pela Caixa Econômica Federal.

Tabela 23 – Contratos em Retorno pelo FCVS no período 2023-2025

	Contratos com Retorno – FCVS	Nº de Contratos Carteira Cohab/PA			Nº de Contratos Carteira Ipasep		
		2023	**2024**	**2025**	**2023**	**2024**	**2025**
1	Habilitados	21.995	21.995	21.995	2.889	2.889	2.889
1.1	Novados	11.842	11.842	11.882	-	-	-
1.2	Homologados com Ressarcimento	3.339	1.009	737	1.492	1.491	1.491
1.2.1	Contratos Validados – RCV (Auditados)	442	446	615	405	497	497
1.2.2	Contratos Validados – RCV (Não Auditados)	2.880	411	50	395	550	550
1.2.3	Outros	17	152	72	692	444	444
1.3	Homologados Sem Ressarcimento	6.776	9.106	8.973	1.280	1.282	1.282
1.4	Não Homologados	38	38	33	117	116	116

Fonte: GESEF/CAIXA e SCCI, 2023-2025.

8.4. NOVAÇÃO DE CRÉDITOS E ASSUNÇÃO DE DÍVIDA

Em 2025, a Cohab/PA avançou na regularização de créditos vinculados ao FCVS, por meio de operações celebradas com a União e com o FGTS. Em junho, foi firmado o 3º Contrato de Novação de Créditos, contemplando saldos residuais de 40 contratos cobertos pelo FCVS, resultando no recebimento de R$ 286,6 mil. Em outubro, a Companhia participou da celebração do 2º Contrato de Assunção de Dívida, alcançando 650 contratos e totalizando cerca de R$ 1,4 milhões em créditos consolidados.

Essas operações reforçam a atuação da Cohab/PA na gestão técnica e na recuperação de ativos de natureza habitacional, assegurando maior regularidade financeira às carteiras administradas. No momento, encontram-se em análise na Secretaria do Tesouro Nacional (STN) a 4ª e a 5ª Novação, cujo valor previsto ultrapassa R$ 6,74 milhões, com expectativa de repasse à Companhia até o final do primeiro semestre de 2026.

9. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A Cohab/PA é constituída como sociedade de economia mista, atuando no segmento de habitação. Por desenvolver atividade econômica, submete-se ao regime jurídico próprio das empresas privadas, conforme o art. 173, §1º, II, da Constituição Federal, o que lhe confere a possibilidade de gerar receitas próprias decorrentes da exploração de seus serviços.

Essas receitas, entretanto, não são suficientes para cobrir integralmente suas despesas operacionais e investimentos. Em razão dessa limitação, a Companhia recebe regularmente aportes do Tesouro Estadual, destinados a complementar o financiamento de suas atividades. Tal dependência de recursos públicos classifica a Cohab/PA como empresa estatal dependente, nos termos do art. 2º, III, da Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal).

9.1. RECEITA

A receita da Companhia é composta por recursos próprios, oriundos da carteira imobiliária, e por transferências do Governo do Estado, a título de subvenções. Os repasses do Tesouro Estadual destinam-se ao custeio dos diversos grupos de despesa, classificados em Recursos Ordinários e Recursos de Outras Fontes, que incluem operações de crédito e transferências do Orçamento Geral da União (OGU).

A tabela 24 apresenta a previsão atualizada da receita, considerando o orçamento inicial e suas alterações, inclusive créditos adicionais (superávit financeiro e anulação de dotações) e cancelamentos. A receita realizada contempla apenas os ingressos do exercício, excluído o superávit financeiro. Em 2025, os Recursos Ordinários do Tesouro Estadual correspondem a 68% da previsão total.

No tocante à Receita Realizada, os **Recursos Ordinários do Tesouro Estadual representam 92%**, enquanto os **Recursos de Outras Fontes perfazem 8%**, evidenciando elevada dependência financeira em relação ao Tesouro Estadual. Tal cenário decorre, sobretudo, da redução da arrecadação própria, associada ao encerramento de contratos da carteira imobiliária e ao elevado índice de inadimplência.

Tabela 24 – Previsão e Realização Orçamentária e Financeira da Receita, 2025

Receita	Previsão Atualizada		Receita Realizada		TPR*
	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%
	a	b	c	D	e=c/a
Recursos do Tesouro Ordinário	79.589.773	68	82.958.388	92	104
Recursos de Outras Fontes	38.073.112	32	7.084.033	8	19
Total da Receita	**117.662.885**	**100**	**90.042.421**	**100**	**77**

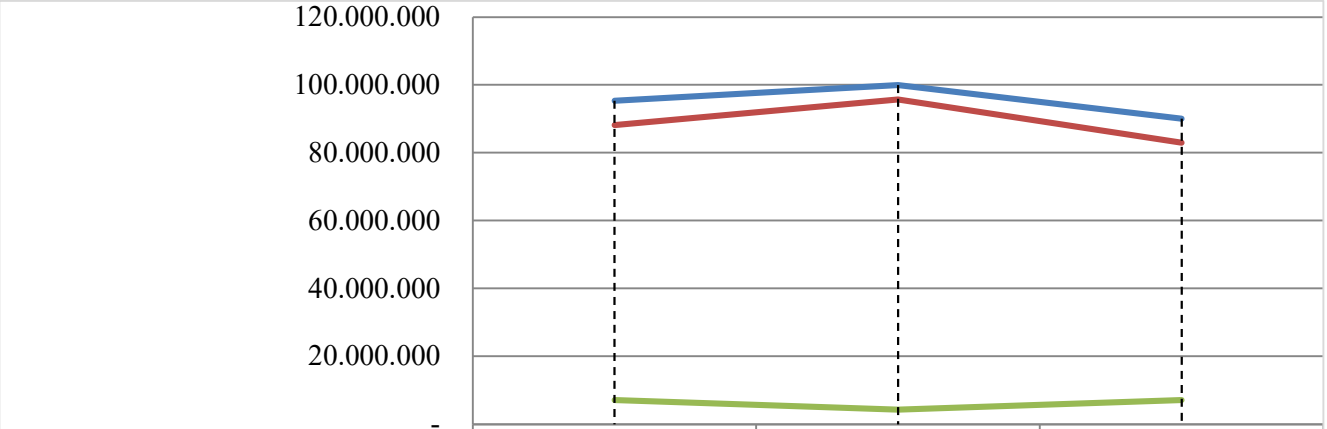
* TPR = Trabalho de Previsão da Receita.
Fonte: SIAFE, GEFIN – Cohab/PA (2025).

O gráfico a seguir apresenta a série histórica da receita realizada por origem de recursos, no período de 2023 a 2025. Observa-se, na comparação entre os exercícios, redução da receita proveniente de recursos ordinários do Tesouro em 2025.

As receitas de outras fontes compreendem a arrecadação da carteira imobiliária da Companhia, bem como recursos oriundos de operações de crédito e de contratos de repasse destinados à execução de obras e à regularização fundiária.

Registre-se que, no exercício de 2025, houve suplementação orçamentária com recursos próprios decorrentes de superávit da novação do FCVS, relativo a exercícios anteriores, no montante de R$ 21 milhões, não contemplado no gráfico.

Gráfico 1 – Evolução da Receita Realizada por Fonte, 2023-2025



	2023	2024	2025
Receitas Ordinárias do Tesouro	88.168.053	95.744.102	82.958.388
Receitas de Outras Fontes	7.154.313	4.279.321	7.084.033
Receita Total	95.322.366	100.023.423	90.042.421

Fonte: SIAFE, GEFIN/Cohab/PA, 2023-2025.

9.2. DESPESA

Em atendimento ao princípio do equilíbrio orçamentário, fixa-se a despesa em montante compatível com a receita estimada para o exercício financeiro. A tabela a seguir demonstra a execução das despesas no exercício de 2025, segundo sua classificação por categoria econômica.

Tabela 25 – Fixação e Execução Orçamentária e Financeira da Despesa, 2025

Despesa	Fixada Atualizada		Despesa Executada		TPD (*)
	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%
	a	b	c	d	e=c/a
Despesa Corrente	77.975.758	66	65.556.223	80	84
Despesa de Capital	39.687.126	34	15.983.324	20	40
Total da Despesa	**117.662.884**	**100**	**81.539.547**	**100**	**69**

(*) TPD = Trabalho de Previsão da Despesa
Fonte: SIAFE, GEFIN – Cohab/PA (2025).

Do montante da despesa executada, R$ 65 milhões (80%) correspondem a despesas correntes, das quais 45% referem-se a gastos com pessoal. As Despesas de Capital totalizam R$ 15,9 milhões (20%), incluindo o pagamento de auxílio moradia às famílias remanejadas de áreas afetadas por intervenções de macrodrenagem na Bacia do Tucunduba e da área do Curtume, decorrente de destaque orçamentário da SEOP, no valor de R$ 6,6 milhões, bem como R$ 6,6 milhões destinados à reforma da sede da Companhia.

A tabela a seguir apresenta a execução financeira por categoria de gasto — despesa paga — no exercício de 2025.

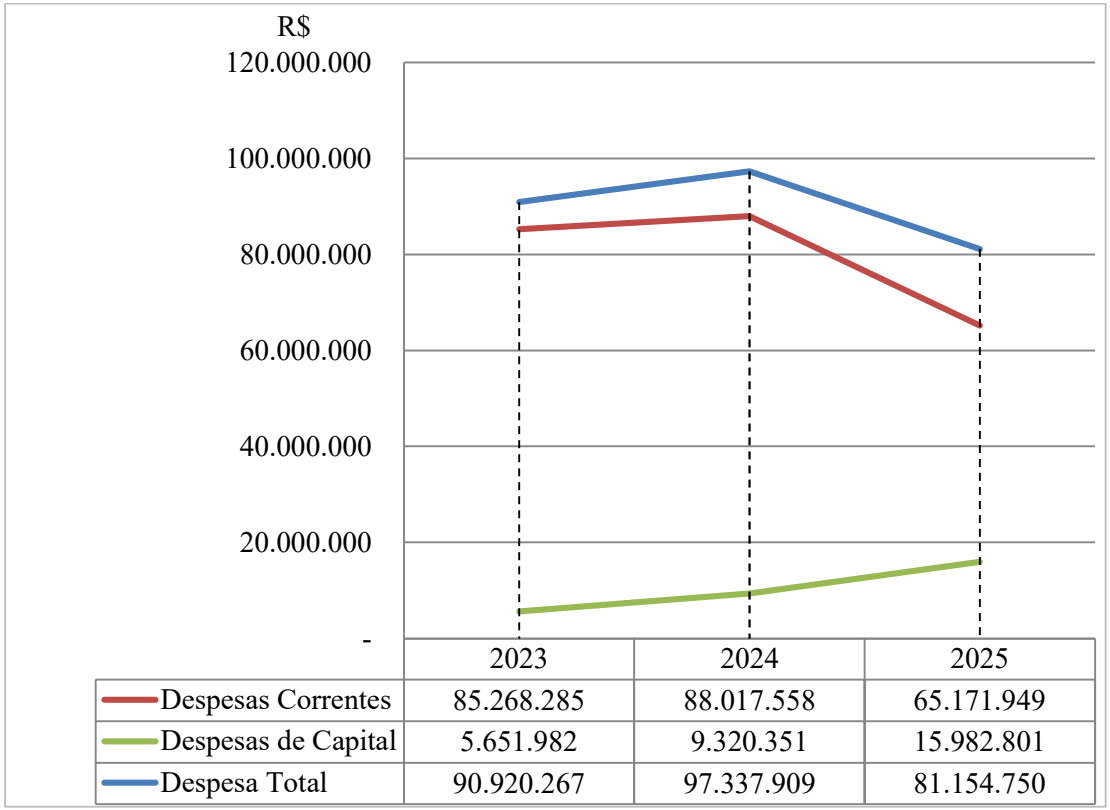
Tabela 26 – Execução Financeira por Categoria de Gasto – Despesa Paga, 2025

Despesas por Categoria de Gasto	2025	%
Despesas Correntes	**61.171.949**	**80**
1. Pessoal e Encargos	36.290.752	45
2. Juros e Encargos da Dívida	–	–
3. Outras Despesas Correntes	28.881.196	36
Despesas de Capital	**15.982.801**	**20**
4. Investimento	13.781.394	17
5. Inversões Financeiras	–	–
6. Amortização da Dívida	2.201.407	3
Total	**81.154.750**	**100**

Fonte: SIAFE, GEFIN – Cohab/PA (2025).

O Gráfico 2 apresenta as despesas pagas por categoria econômica, evidenciando a evolução da execução da despesa efetivamente paga no período de 2023 a 2025.

Gráfico 2 – Despesas Pagas por Categoria Econômica, 2023-2025



	2023	2024	2025
Despesas Correntes	85.268.285	88.017.558	65.171.949
Despesas de Capital	5.651.982	9.320.351	15.982.801
Despesa Total	90.920.267	97.337.909	81.154.750

Fonte: SIAFE, GEFIN – Cohab/PA (2023-2025).

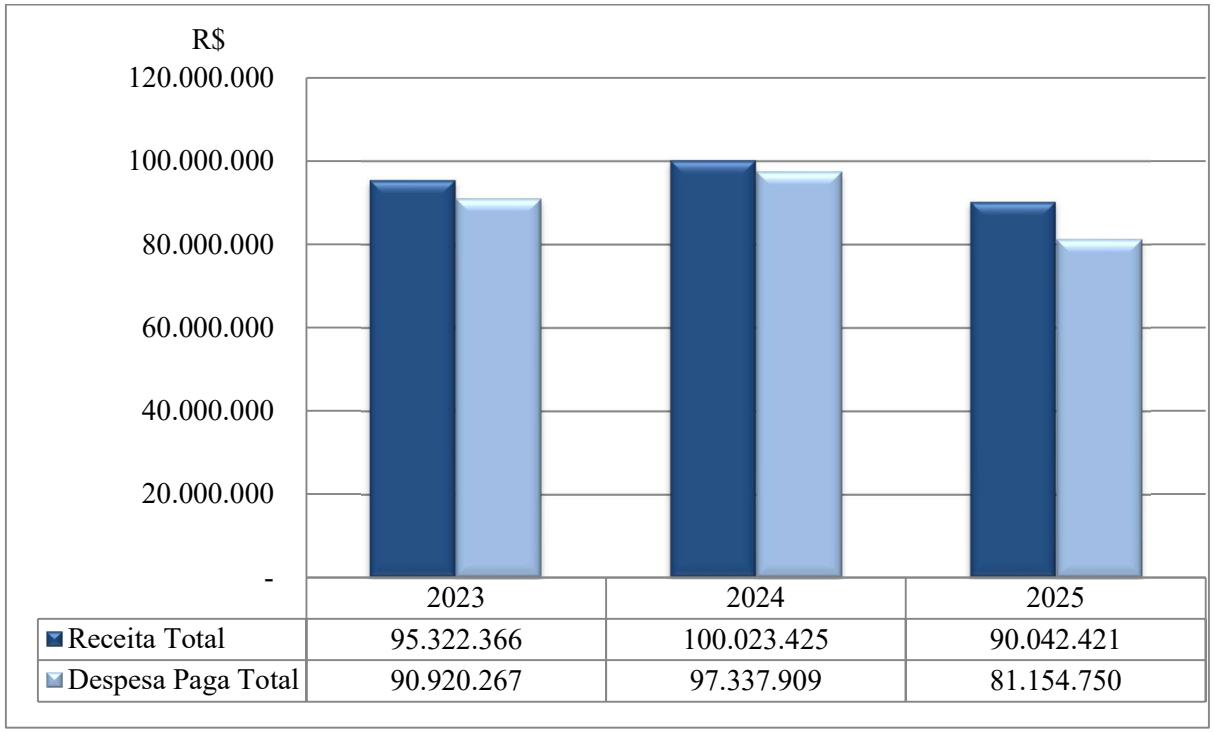
A tabela a seguir apresenta o resultado da execução orçamentária e financeira no exercício de 2025, contemplando as despesas empenhadas, liquidadas e pagas, bem como a inscrição em restos a pagar no montante de R$ 1 milhão, dos quais R$ 384,7 mil referem-se a restos processados (liquidados) e R$ 687,4 a restos não processados (em liquidação).

Tabela 27 – Execução Orçamentária e Financeira, 2025

Especificação	Valor (R$ 1,00)
Receita Realizada (a)	90.042.421
Despesa Empenhada (b)	82.227.012
Despesa Liquidada (c)	81.539.547
Despesa Paga (d)	81.154.750
Déficit/Superávit Orçamentário = (a-c)	**8.502.874**
Déficit/Superávit Financeiro = (a-d)	8.887.671
Restos a Pagar Processado/liquidado = (c-d)	384.797
Déficit/Superávit Financeiro	**8.502.874**
Restos não processados em liquidação = (b-c)	687.465

Fonte: SIAFE, GEFIN – Cohab/PA (2025).

Gráfico 3 – Evolução Histórica da Receita Realizada x Despesa Paga – 2023 a 2025



	2023	2024	2025
Receita Total	95.322.366	100.023.425	90.042.421
Despesa Paga Total	90.920.267	97.337.909	81.154.750

Fonte: SIAFE, GEFIN – Cohab/PA (2023-2025).

O orçamento da Cohab/PA para o exercício de 2025 foi fixado na Lei Orçamentária Anual (LOA) nº 10.850, de 9 de janeiro de 2025, no montante de **R$ 117,5 milhões**, considerando todas as fontes de recursos. No decorrer do exercício, esse valor foi ajustado por meio de suplementações, reduções e destaques orçamentários oriundos de outras unidades gestoras, resultando em uma **Dotação Atualizada de R$ 126**

milhões. A **Despesa Realizada totalizou R$ 81,8 milhões**, o que corresponde a 65% da dotação atualizada. A execução orçamentária está demonstrada na Tabela 27, conforme os Programas e Ações previstos no PPA 2024–2027.

Tabela 28 – Demonstrativo da Execução Orçamentária e Financeira, 2025

Programas	Ações	Execução Orçamentária (R$ 1,00)			
		Dotação Inicial	**Dotação Real (*)**	**Despesa Realizada**	**Despesa Paga**
1. Manutenção da Gestão	Auxilio Alimentação	5.140.150	5.545.150	5.270.794	5.270.795
	Auxilio Transporte	107.952	107.952	56.742	56.742
	Abastecimento de Unidades Móveis do Estado	574.017	574.017	206.680	189.911
	Operacionalização das Ações Administrativas	10.513.252	15.697.787	6.207.232	6.188.593
	Operacionalização das Ações de Recursos Humanos	36.836.713	40.627.546	38.164.253	38.156.138
	Total do Programa 1	**53.172.084**	**62.552.452**	**49.905.701**	**49.862.179**
2. Governança Pública	Capacitação de Servidores Públicos	335.000	335.000	53.230	17.170
	Construções de Imóveis Públicos	2.533.063	17.433.063	6.664.557	6.664.557
	Publicidade de Ações de Governo	200.000	200.000	199.800	199.800
	Total do Programa 2	**3.068.063**	**17.968.063**	**6.917.587**	**6.881.527**

Continua

Continuação

Programas	Ações	Execução Orçamentária (R$ 1,00)			
		Dotação Inicial	**Dotação Real (*)**	**Despesa Realizada**	**Despesa Paga**
3. Desenvolvimento Urbano, Habitação, Saneamento e Mobilidade	Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social	85.934	85.934	-	-
	Oferta de Unidade Habitacional	17.552.364	12.329.877	333.971	333.971
	Construção e Melhoria de Unidade Habitacional – Sua Casa	13.907.323	13.907.323	12.941.438	12.636.748
	Urbanização de Assentamentos Precários	21.458.477	4.523.574	-	-
	Regularização Fundiária	2.820.777	324.716	47.684	47.684
	Concessão de Benefício Habitacional	4.018.303	4.018.303	2.079.143	2.079.143
	Requalificação dos Canais da Bacia do Tucunduba (*Destaque Orçamentário SEOP*)	-	7.200.000	6.652.502	6.651.979
	Total do Programa 3	**59.843.178**	**42.389.727**	**22.054.738**	**21.749.525**
4. Encargos Especiais	Encargos com Débitos com PIS/CONFINS e outras Contribuições	1.500.000	2.262.000	2.009.333	2.009.333
	Total do Programa 4	1.500.000	2.262.000	2.201.407	2.201.407
5. Segurança Pública e Defesa Social	Gerenciamento do Serviço Penitenciário (SEAP) – *Destaque Orçamentário*	-	497.505	460.113	460.113
	Total do Programa 5	**-**	**497.505**	**450.690**	**450.690**
	Unidade Gestora (UG) 42101 – Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (Fehis) – *Destaque Orçamentário*	-	333.971	333.971	333.971
Total dos Programas		**117.583.325**	**126.003.718**	**81.873.517**	**81.488.722**
Deduções		-	-8.340.926	-333.971	-333.971
Total Geral		**117.583.325**	**117.662.792**	**81.539.546**	**81.154.751**

(*) Dotação Real = Dotação Inicial + Suplementação – Redução.
Fonte: SIAFE, SigPlan (2025).

10. INDICADORES DE PROCESSO

No âmbito do objetivo de promover o acesso à moradia e aprimorar as condições de habitabilidade, com foco na habitação de interesse social, foram estabelecidos dois indicadores de processo para avaliar o desempenho do programa finalístico nas doze regiões de integração do Estado:

- "**Taxa de atendimento a mulheres chefes de família com habitação de interesse social**" – indicador que monitora o alcance das ações habitacionais junto a esse público prioritário, considerando as vulnerabilidades decorrentes de desigualdades de gênero e da concentração de responsabilidades familiares, de modo a contribuir para a redução das desigualdades e a promoção da dignidade.

- "**Taxa de atendimento a povos e comunidades tradicionais com habitação de interesse social**" – indicador voltado à mensuração do atendimento a grupos que possuem especificidades socioculturais e territoriais, assegurando que as soluções habitacionais respeitem seus modos de vida, identidades e necessidades próprias.

Os indicadores foram definidos para orientar a atuação da Cohab/PA, de modo a qualificar a execução das ações habitacionais e assegurar que alcancem, de forma efetiva, os segmentos mais vulneráveis, promovendo equidade e inclusão social.

A Tabela 34 apresenta o desempenho desses indicadores no exercício de 2025.

Tabela 29 – Resultados dos Indicadores de Processo, 2025

Indicadores de Processo	Unidade de Medida	Meta / Resultado	Região de Integração												
			Araguaia	Baixo Amazonas	Carajás	Guajará	Guamá	Lago de Tucuruí	Marajó	Rio Caeté	Rio Capim	Tapajós	Tocantins	Xingu	Estado
1. Taxa de atendimento a mulheres chefes de família com habitação de interesse social	Percentual	Esperado →	60	48	54	48	58	67	56	56	63	54	49	63	55
		Alcançado →	35	29	33	9	13	18	15	6	21	21	13	0	13
2. Taxa de atendimento a povos e comunidades tradicionais com habitação de interesse social	Percentual	Esperado →	4	4	2	5	7	2	33	11	4	2	24	2	9
		Alcançado →	0	89	1	1	0	0	0	0	0	0	17	0	2

Fonte: UEDIN – Cohab/PA, 2025.

No período avaliado, os resultados dos indicadores de atendimento a mulheres chefes de família e a povos e comunidades tradicionais situaram-se abaixo das metas estabelecidas na maioria das Regiões de Integração.

No que se refere às mulheres chefes de família, observa-se que, embora constituam público prioritário e representem parcela relevante da demanda habitacional, a participação no atendimento foi inferior ao previsto, refletindo limitações de ordem orçamentária e operacional.

Quanto aos povos e comunidades tradicionais, o desempenho apurado evidencia dificuldades relacionadas à adequação das soluções habitacionais às especificidades socioculturais e territoriais desses grupos, bem como à necessidade de articulação interinstitucional para a viabilização das ações, agravadas por restrições orçamentárias.

11. CONSIDERAÇÕES FINAIS

As ações desenvolvidas pela Cohab/PA evidenciam um conjunto de iniciativas voltadas ao fortalecimento da política pública de habitação de interesse social no Estado do Pará. O Programa Sua Casa, principal instrumento estadual de apoio às famílias de baixa renda, alcançou resultados expressivos ao beneficiar cerca de 100 mil famílias em todas as Regiões de Integração, com investimentos superiores a R$ 1 bilhão, somente no período 2023-2025.

Em 2025, foram beneficiadas cerca de 6 mil famílias, com destaque para a implementação do projeto "Sua Casa COP30 – Habitação, Inovação e Sustentabilidade", que incorpora tecnologias construtivas inovadoras e soluções ambientalmente responsáveis, fortalecendo a atuação da Companhia na agenda do desenvolvimento sustentável. As parcerias com organizações comunitárias foram fundamentais para garantir soluções adequadas às especificidades territoriais, ampliando a efetividade das ações.

No campo da oferta habitacional, a entrega do Empreendimento Santo Antônio, em Belém, representa um marco importante para a política de reassentamento e garantia de moradia segura para famílias expostas a situações de vulnerabilidade. A Cohab/PA teve atuação estratégica no processo, assegurando transparência, acompanhamento social e o cumprimento dos critérios técnicos e legais de seleção das novas moradias.

Já na Regularização Fundiária Urbana, a Companhia demonstra capacidade técnica e compromisso com a integração dos núcleos urbanos informais à cidade formal, garantindo segurança jurídica aos moradores e contribuindo para a organização territorial dos municípios. O reconhecimento nacional com o Selo de Mérito ABC em dois anos consecutivos, reforça a qualidade, a inovação e o impacto social dos projetos conduzidos.

O conjunto de iniciativas reafirma o papel estratégico da Companhia na construção de um futuro mais justo, seguro e sustentável para as famílias paraenses.