COHAB
Companhia de Habitação do Estado do Pará

GOVERNO DO PARÁ
POR TODO O PARÁ

2023

RELATÓRIO DE GESTÃO

COMPANHIA DE HABITAÇÃO DO ESTADO DO PARÁ



GOVERNO DO ESTADO DO PARÁ
HELDER ZAHLUTH BARBALHO
Governador do Estado

COMPANHIA DE HABITAÇÃO DO ESTADO DO PARÁ – COHAB/PA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Luis André Henderson Guedes de Oliveira – Presidente
Bruno Ricardo Favacho Monteiro – Membro
Jardel Rodrigues da Silva – Membro
Silvio Arthur Pereira – Membro
Marilda de Sousa Durães – Membro

CONSELHO FISCAL
Adler Gerciley Almeida da Silveira – Membro
Fernando Nilson Velasco Júnior – Membro
René de Oliveira e Sousa Júnior – Membro
Rodolfo Job de Araújo Corrêa – Membro

DIRETORIA EXECUTIVA
Luis André Henderson Guedes de Oliveira – Diretor Presidente
Monique Antunes da Costa – Diretora de Política Habitacional
Antônio Cláudio Mutran de Carvalho – Diretor Técnico
André João Brandão Quaresma – Diretor de Programa Especial de Moradia
Érico Brandão Pimenta – Diretor Administrativo e Financeiro

COORDENAÇÃO, ORGANIZAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO RELATÓRIO
Maria Suely Nascimento de Souza – Gerente Estratégica de Desenvolvimento Institucional
Marcelo Fernandes Maia – Auxiliar Técnico UEDIN

Fotos: Acervo da Cohab-Pa, Agência Pará de Notícias.

SUMÁRIO

1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL 5
2. PRINCIPAIS DESTAQUES 2020-2023 7
3. PLANEJAMENTO E GESTÃO 11
3.1. PLANO PLURIANUAL – PPA 2020-2023 11
4. OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) 13
5. PROGRAMA 1489 – DESENVOLVIMENTO URBANO – HABITAÇÃO, SANEAMENTO E MOBILIDADE, 2023 17
5.1. AÇÃO 7643 – CONSTRUÇÃO E MELHORIA DE UNIDADE HABITACIONAL – SUA CASA 18
5.2. AÇÃO 7642 – OFERTA DE UNIDADE HABITACIONAL 27
5.3. AÇÃO 8185 – URBANIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS E SUBNORMAIS 30
5.3.1. TRABALHO TÉCNICO SOCIAL 32
5.4. AÇÃO 8186 – REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA URBANA 36
5.5. AÇÃO 8969 – CONCESSÃO DE BENEFÍCIO HABITACIONAL 45
6. PROGRAMA 1297 – MANUTENÇÃO DA GESTÃO 46
6.1. AÇÃO 4668 – ABASTECIMENTO DE UNIDADES MÓVEIS DO ESTADO 46
6.2. AÇÃO 8311 – CONCESSÃO DE AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO 47
6.3. AÇÃO 8312 – CONCESSÃO DE AUXÍLIO TRANSPORTE 48
6.4. AÇÃO 8338 – OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES ADMINISTRATIVAS 49

6.5. AÇÃO 8339 – OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES DE RECURSOS HUMANOS 50
7. PROGRAMA 1508 – GOVERNANÇA PÚBLICA 52
7.1. AÇÃO 8887 – CAPACITAÇÃO DE AGENTES PÚBLICOS 52
7.2. AÇÃO 8255 – PUBLICIDADE DAS AÇÕES DE GOVERNO 57
7.3. AÇÃO 7552 – CONSTRUÇÃO E CONSERVAÇÃO DE IMÓVEIS PÚBLICOS ESTADUAIS 57
7.4. AÇÃO 8233 – EDIÇÃO E PUBLICAÇÃO DE ATOS DA ADMINSITRAÇÃO PÚBLICA 58
7.5. AÇÃO 8238 – GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO 58
8. GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA 60
8.1. RECEITAS 60
8.2. DESPESA 65
8.3. RECEITA X DESPESA 69
9. GESTÃO IMOBILIÁRIA 71
9.1. ARRECADAÇÃO DAS CARTEIRAS IMOBILÁRIAS 73
9.2. LIBERAÇÃO DE RECIBOS DE QUITAÇÃO E HIPOTECA 74
9.3. CARTEIRA DE RETORNO DO FUNDO DE COMPENSAÇÃO DE VARIAÇÕES SALARIAIS (FCVS) 74
10. AVALIAÇÃO DO PROGRAMA DESENVOLVIMENTO URBANO – HABITAÇÃO 76
10.1. DESEMPENHO DAS AÇÕES 76
10.2. COMPROMISSOS REGIONAIS: 81
10.3. INDICADORES DE RESULTADO 82

1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A Companhia de Habitação do Estado do Pará – Cohab-Pa, é uma sociedade anônima de economia mista estadual, criada pela Lei Estadual nº 3.282, de 13 de abril de 1965. É parte integrante da Administração Pública Estadual Indireta, regendo-se pelas Leis Federais nºs 6.404, de 15/12/1976 e nº 13.303, de 30/06/2016, pela Lei Estadual nº 7.087, de 16/01/2008 e pelo Decreto Estadual nº 1.667 de 27/12/2016.

Por determinação da Lei Estadual nº 7.087/2008, que dispõe sobre a criação do Sistema Estadual de Habitação de Interesse Social (SEHIS), a Cohab-Pa é o órgão responsável pela execução da Política Habitacional no Estado. Assim, atua para reduzir o déficit habitacional quantitativo e qualitativo, prioritariamente das famílias de baixa renda, no âmbito do Estado do Pará.

A estrutura superior da Companhia tem a seguinte composição: Assembleia Geral de Acionistas, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva, composta pela Presidência e mais quatro Diretorias: Presidência (PRESI), Diretoria de Política Habitacional (DIPOL), Diretoria Técnica (DITEC), Diretoria de Programa Especial de Moradia (DIPEM) e Diretoria Administrativa e Financeira (DIAFI).

Subordinadas a cada Diretoria, as Gerências Estratégicas e Executivas atuam, respectivamente, nos níveis tático e operacional, conforme apresenta o Organograma da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração em 02 de maio de 2022.

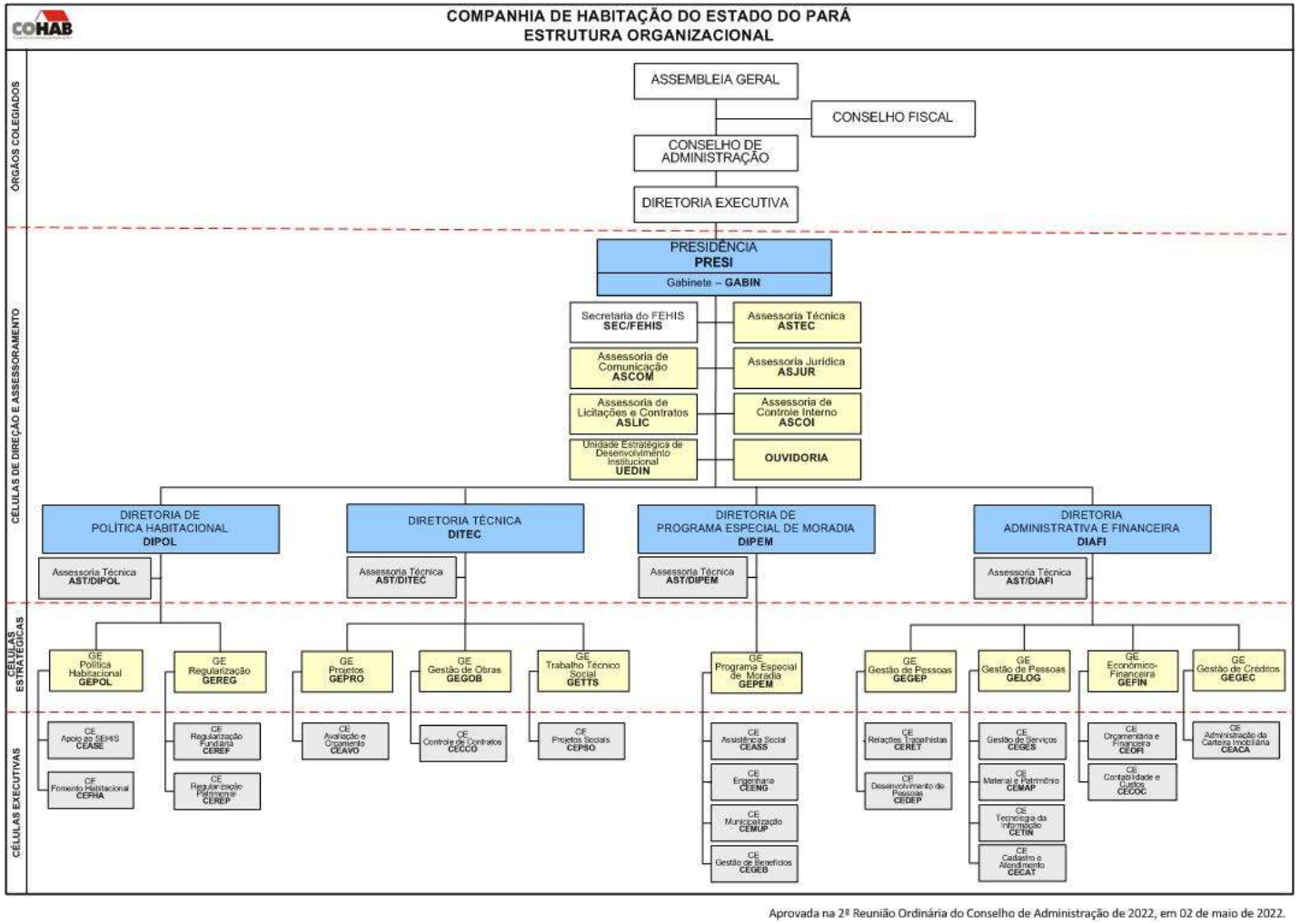


Figura 1 – Organograma da Cohab-Pa.

2. PRINCIPAIS DESTAQUES 2020-2023

- **AÇÃO 7643 – CONSTRUÇÃO E MELHORIA DE UNIDADE HABITACIONAL (PROGRAMA SUA CASA)**: instituído em 2019 (Lei nº 8.967/2019), para oportunizar o acesso à moradia digna às famílias de baixa renda, por meio da concessão de benefícios para construção, ampliação e/ou melhoria de unidade habitacional. Somente no período de 2020-2023 o Programa do Governo do Estado, por meio da Cohab-Pa, já beneficiou 61.193 famílias, nas 12 regiões de Integração do Estado, com investimentos totalizando R$ 670,5 milhões.







Figuras 2 a 4 – Entregas do Programa Sua Casa.

- **AÇÃO 7642 – OFERTA DE UNIDADE HABITACIONAL**: com o objetivo de reduzir o déficit habitacional no Estado, a Cohab-Pa atua na provisão de moradia, com atendimento prioritário focado nas famílias de baixa renda. Nesse sentido, por meio do Programa Minha Casa Minha Vida e Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), no período 2020-2023, a Companhia entregou 567 unidades habitacionais, em Belém na região do Guajará nos empreendimentos Taboquinha, em Icoaraci e no Residencial Riacho Doce, no bairro da Terra Firme.





Figuras 5 a 7 – Unidades Habitacionais Entregues, em Belém.

- **AÇÃO 8186 – REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA URBANA**: seguindo diretrizes da Lei Federal nº 13.465/2017, que relaciona a Regularização Fundiária Urbana (REURB) com medidas judiciais, urbanísticas, ambientais e sociais destinadas à incorporação de núcleos urbanos informais ao ordenamento territorial urbano e à titulação de seus ocupantes, a Cohab-Pa executa ações com vistas à regularização de imóveis localizados em ocupações irregulares consolidadas em áreas urbanas. No período 2020-2023, foram regularizados 3.760 imóveis, nos municípios de Belém (563), Castanhal (1.321), Marabá (443) e Redenção (1.433).






Figuras 8 a 10 – Entrega de Títulos Registrados em Cartório.

- **AÇÃO 8185 – URBANIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS E SUBNORMAIS**: esta ação é executada pela Cohab-Pa com o objetivo de reduzir a inadequação habitacional por carência de infraestrutura. A Companhia realiza intervenções em áreas ocupadas indevidamente que se caracterizam pelo alto grau de carência de infraestrutura e serviços urbanos. Com recursos do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) e contrapartida estadual, no período de 2020 a 2023, a Cohab-Pa atendeu 2.185 domicílios, nos municípios de Ananindeua (45), Belém (766) e Castanhal (1.374), com serviços de pavimentação, rede de esgoto, rede de água, drenagem e rede de energia elétrica, melhoria, além da construção de equipamentos urbanos.



Figuras 11 a 13: Execução de infraestrutura e equipamentos comunitários em assentamentos precários, Belém.

3. PLANEJAMENTO E GESTÃO

3.1. PLANO PLURIANUAL – PPA 2020-2023



O PPA é o instrumento de planejamento governamental que estabelece, de forma regionalizada, objetivos e metas da administração pública. Está organizado em programas, estruturado em ações, que resultem em bens e serviços para a população.

Além das orientações legais e normativas das políticas públicas, o PPA está alinhado aos 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentáveis (ODS), promovendo a inserção da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) nos instrumentos de planejamento e gestão governamental.

A Companhia está incluída neste PPA no programa finalístico **"DESENVOLVIMENTO URBANO – HABITAÇÃO, SANEAMENTO E MOBILIDADE"**, a fim de executar a política pública de habitação. Dessa forma, as ações executadas vinculadas a este Programa possibilitam melhorar as condições de habitabilidade de famílias de baixa renda por meio do acesso à moradia digna.

Além do programa finalístico a Companhia executa ações dos Programas **GOVERNANÇA PÚBLICA** e **MANUTENÇÃO DA GESTÃO**, são programas de gestão, manutenção e serviços ao Estado, essenciais para o funcionamento e manutenção da Empresa.

As ações vinculadas aos três Programas são monitoradas internamente pela Unidade Estratégica de Desenvolvimento Institucional (UEDIN), por meio do Sistema Integrado de Planejamento (Sigplan) e, quadrimestralmente, pela Secretaria de Estado de Planejamento e Administração (SEPLAD) nas

oficinas de monitoramento e avaliação de programas. Os resultados alcançados neste exercício estão disponíveis para acesso ao público no Sistema Sigplan (em www.seplad.pa.gov.br) e apresentados neste Relatório.

Quadro 1 – Programas, Objetivos e Ações da Cohab-Pa no PPA 2020-2023

Programa	Objetivo	Ações	Produtos
Desenvolvimento Urbano – Habitação, Saneamento e Mobilidade	Melhorar as condições de habitabilidade de famílias com renda, prioritariamente, até 3 salários mínimos.	Concessão de Benefício Habitacional	Benefício concedido
		Construção de Unidade Habitacional – Sua Casa	Domicílio atendido
		Oferta de Unidade Habitacional	Unidade entregue
		Regularização Fundiária Urbana	Imóvel regularizado
		Urbanização de Assentamentos Precários e Subnormais	Domicílio atendido
Governança Pública	Aprimorar o desenvolvimento de pessoas.	Capacitação de Agente Públicos	Agente capacitado
	Promover a gestão regionalizada	Publicidade das Ações de Governo	Campanha realizada
	Promover a governabilidade do poder executivo	Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais	Obra realizada
		Edição e Publicação de Atos da Administração Pública	Ato publicado
		Gestão e Tecnologia da Informação e Comunicação	Serviço realizado
Manutenção da Gestão	Viabilizar a gestão administrativa do Estado	Abastecimento de Unidades Móveis do Estado	Unidade abastecida
		Concessão de Auxílio Alimentação	Servidor beneficiado
		Concessão de Auxílio Transporte	Servidor beneficiado
		Operacionalização das Ações Administrativas	Contrato mantido
		Operacionalização das Ações de Recursos Humanos	Servidor remunerado

Fonte: Plano Plurianual 2020-2023.

4. OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)

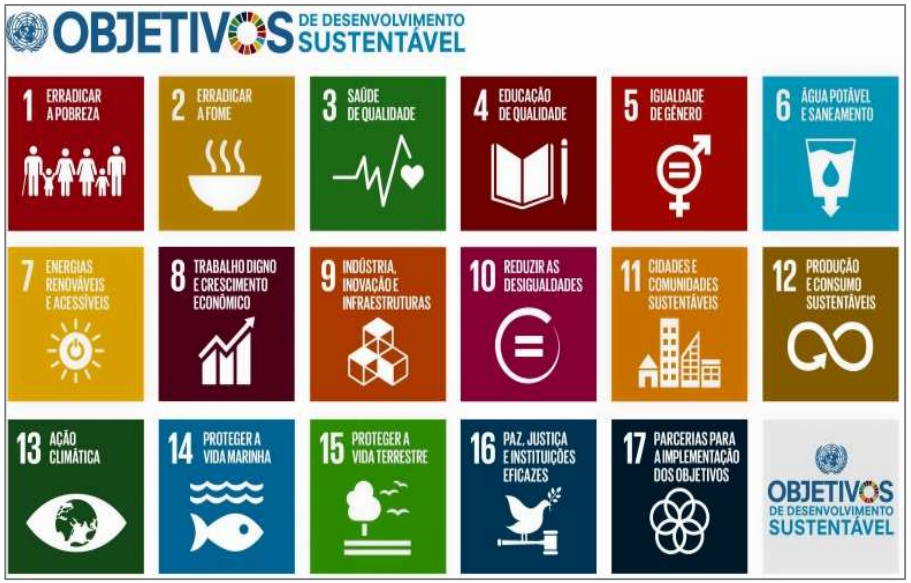


Figura 14 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

A Agenda 2030 é um compromisso global, assumido em 2015 por 193 países, incluindo o Brasil, pela promoção de ações em **cinco áreas (5 P's)**: **Pessoas, Planeta, Paz, Prosperidade e Parceria**. Coordenada pela Organização das Nações Unidas (ONU), a Agenda propõe uma ação mundial entre os governos, as empresas, a academia e a sociedade para alcançar os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e suas 169 metas, de forma a erradicar a pobreza e promover vida digna para todos.

Essa Agenda busca fortalecer a paz universal, reconhecendo que a erradicação da pobreza em todas as suas formas e dimensões, incluindo a pobreza extrema, é o maior desafio global e um requisito indispensável para o desenvolvimento sustentável.

Trata-se de um plano de ação a ser implementado até 2030 dos 17 ODS que representam desafios e oportunidades para os países trabalharem pelo desenvolvimento sustentável em suas **três dimensões: social, econômica e ambiental**.

Os ODS passaram a orientar as políticas públicas em várias nações. Diante desse desafio, em 2019, o Governo do Estado alinhou seus instrumentos de planejamento e gestão à Agenda 2030, a fim de potencializar resultados das políticas públicas em prol do desenvolvimento sustentável do Estado.

Nessa mesma direção, as ações finalísticas executadas pela Cohab-Pa, estão alinhadas a cinco ODS, contribuindo para o alcance de nove metas, sendo oito finalísticas e uma de implementação, descritas a seguir:

Quadro 2 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável/Metas alinhados às Ações Finalísticas

Objetivo de Desenvolvimento Sustentável	Metas
ODS 1 – ERRADICAÇÃO DA POBREZA – Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares.	**Meta 1.4** – Até 2030, garantir que todos os homens e mulheres, particularmente os pobres e as pessoas em situação de vulnerabilidade, tenham acesso a serviços sociais, infraestrutura básica, novas tecnologias e meios para produção, tecnologias de informação e comunicação, serviços financeiros e segurança no acesso equitativo à terra e aos recursos naturais.
	Meta 1.5 – Até 2030, construir a resiliência dos pobres e daqueles em situação de vulnerabilidade, e reduzir a exposição e vulnerabilidade destes a eventos extremos relacionados com o clima e outros choques e desastres econômicos, sociais e ambientais.
ODS 5 – IGUALDADE DE GÊNERO – Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas.	**Meta 5.a** – Garantir igualdade de direitos, de acesso e de controle dos recursos econômicos, da terra e de outras formas de propriedade, de serviços financeiros, de herança e de recursos naturais de forma sustentável, por meio de políticas de crédito, capacitação, assistência técnica, reforma agrária e habitação, entre outras, em especial para as mulheres do campo, da floresta, das águas e das periferias urbanas.

Continua

Continuação

ODS 6 – ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO – Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos.	**Meta 6.1** – Até 2030, alcançar o acesso universal e equitativo a água para consumo humano, segura e acessível para todos.
	Meta 6.2 – Até 2030, alcançar o acesso a saneamento e higiene adequados e equitativos para todos, e acabar com a defecação a céu aberto, com especial atenção para as necessidades das mulheres e meninas e daqueles em situação de vulnerabilidade.
ODS 10 – REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES – Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles.	**Meta 10.2** – Até 2030, empoderar e promover a inclusão social, econômica e política de todos, de forma a reduzir as desigualdades, independentemente da idade, gênero, deficiência, raça, etnia, nacionalidade, religião, condição econômica ou outra.
	Meta 10.3 – Garantir a igualdade de oportunidades e reduzir as desigualdades de resultados, inclusive por meio da eliminação de leis, políticas e práticas discriminatórias e da promoção de legislação, políticas e ações adequadas a este respeito.
ODS 11 – CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS – Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.	**Meta 11.1** – Até 2030, garantir o acesso de todos à moradia digna, adequada e a preço acessível; e aos serviços básicos e urbanizar os assentamentos precários de acordo com as metas assumidas no Plano Nacional de Habitação, com especial atenção para grupos em situação de vulnerabilidade.
	Meta 11.3 – Até 2030, aumentar a urbanização inclusiva e sustentável, aprimorar as capacidades para o planejamento, para o controle social e para a e gestão participativa, integrada e sustentável dos assentamentos humanos, em todas as unidades da federação.

Fonte: Relatório Local Voluntário sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no Estado do Pará. SEPLAD, Ano 2023, Cohab-Pa..

A Figura a seguir, apresenta a relação das Ações executadas pela Cohab-Pa com os cinco ODS e suas respectivas Metas:

Quadro 3 – Relação das Ações com as Metas dos ODS

Ações Finalísticas	ODS e Respectivas Metas				
	1 ERRADICAÇÃO DA POBREZA	5 IGUALDADE DE GÊNERO	6 ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO	10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES	11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS
Concessão de Benefício Habitacional	1.4			10.2	**11.1**
Construção e Melhoria de Unidade Habitacional – Sua Casa	1.4 e 1.5	5.a		10.2	**11.1**
Oferta de Unidade Habitacional	1.4	5.a		10.2	**11.1**
Regularização Fundiária Urbana	1.4	5.a		10.3	**11.1**
Urbanização de Assentamentos Precários e Subnormais	1.4 e 1.5		6.1 e 6.2	10.2	11.1 e 11.3

Fonte: Caderno ODS – Alinhamento do PPA 2020-2030 x Agenda 2030, SEPLAD, 2022.

5. PROGRAMA 1489 – DESENVOLVIMENTO URBANO – HABITAÇÃO, SANEAMENTO E MOBILIDADE, 2023

Este Programa tem o objetivo de ofertar à população os serviços de saneamento; transporte urbano, disponibilizando o acesso aos serviços urbanos de mobilidade; além de serviços que contribuem ao enfrentamento dos desafios inerentes à habitação, especialmente, o acesso à moradia para a população de baixa renda.

A oferta desses serviços exige do Governo do Estado uma integração de todas as políticas de desenvolvimento urbano, a fim de promover a melhoria da infraestrutura urbana e proporcionar condições para garantir maior efetividade da função social da cidade. Para isso, o Programa foi estruturado com três objetivos: 1. Disponibilizar o acesso aos serviços urbanos de mobilidade e ordenamento territorial; 2. Melhorar as condições de habitabilidade de famílias com renda, prioritariamente, até 03 salários mínimos e 3. Promover e disponibilizar aos usuários o acesso a serviço público de saneamento básico.

A Cohab-Pa, responsável pelo objetivo “Melhorar as condições de habitabilidade de famílias com renda, prioritariamente, até 03 salários mínimos”, se insere nesse Programa com Ações finalísticas voltadas à execução da política pública de habitação. São cinco Ações, três compromissos regionais e dois Indicadores de Resultado, com a finalidade de reduzir os números do déficit e inadequação habitacional registrados no Estado.

Nas páginas seguintes são apresentados a execução das Ações, os investimentos realizados e os resultados alcançados. Apresenta-se, ainda, o alinhamento das Ações inerentes à Habitação com os 17 ODS e suas respectivas metas.

.

5.1. AÇÃO 7643 – CONSTRUÇÃO E MELHORIA DE UNIDADE HABITACIONAL – SUA CASA



Figura 15 – Entrega do Programa Sua Casa em 2023.

O Programa SUA CASA, instituído em 2019, por meio da Lei nº 8.967/2019, viabiliza o acesso à moradia digna às famílias de baixa, por meio da concessão de benefícios nas modalidades de construção, ampliação e/ou melhoria de unidade habitacional.

É um Programa de caráter social e os benefícios concedidos são o Auxílio Pecuniário para o pagamento de serviço e o Crédito Outorgado do imposto sobre operações relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal de Comunicação (ICMS), destinado à aquisição de material de construção em fornecedores legalmente estabelecidos no Estado, que utilizam esse crédito para saldar o seu imposto junto à Secretaria Estadual de fazenda (SEFA).

O programa atende, prioritariamente, famílias que vivem em situação de extrema pobreza; mulher chefe de família, ocorrências de sinistro (incêndios, enchentes, vendavais, desabamentos, etc.), idosos; famílias de pessoas com deficiência, pessoas portadoras de doenças amparadas por Lei, indígenas, quilombolas e, a partir de 2019, atende mulheres vítimas de violência, encaminhadas pela área da segurança pública.

A Tabela a seguir apresenta o total de atendimentos realizados no exercício 2023 aos grupos prioritários:

Tabela 1 – Atendimentos do Programa Sua Casa aos Grupos Prioritários, 2023.

Grupos Prioritários	Total de Atendimentos
Mulheres	21.786
Mulheres chefe de família	3.175
Idosos	2.819
Pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida (PCD)	1.244
Sinistros	1.011
Indígenas	419
Quilombolas	47

Fonte: DIPEM/Cohab-Pa, 2023.

Como pode ser observado na Tabela, dentre os grupos prioritários para atendimento, atenção especial é dada às mulheres, considerando que dos 29.182 benefícios concedidos em 2023 pelo Sua Casa, 75% foi direcionado a esse público.



Figura 16 – Mulher, PCD, atendida pelo Programa Sua Casa.

Pelo segundo ano consecutivo, **o Programa Sua Casa foi premiado em nível nacional com o "Selo de Mérito 2023"**, considerado o maior reconhecimento do setor habitacional no Brasil, concedido pela Associação Brasileira de Cohabs (ABC), com o objetivo de fomentar e divulgar experiências bem sucedidas executadas pelos órgãos públicos, no âmbito da habitação de interesse social no país.

Em 2023, foi premiado o **Projeto "Marias com Lar"**, executado por meio do Sua Casa, em parceria com a Fundação ParáPaz e Secretaria Estratégica de Articulação e Cidadania (Seac). No período de 1 (um) ano esta iniciativa atendeu 2.515 mulheres em situação de risco e vulnerabilidade socioeconômica, em especial as mantenedoras da família, residentes na Região Metropolitana de Belém, a fim de melhorar as condições de habitabilidade, por meio da concessão de apoio financeiro para aquisição de material de construção e pagamento da mão de obra contratada para o serviço.



Figura 17 – Presidente e Diretor da Cohab-Pa, ao centro, na cerimônia de entrega do Selo de Mérito 2023.

Além da mudança das condições de habitabilidade e da melhoria da qualidade de vida das mulheres atendidas, o Projeto "Marias com Lar" possibilita:

- Fomentar a autoestima da mulher, promovendo a sua autonomia socioeconômica;
- Desenvolver um olhar mais sensível e crítico sobre a condição social e o papel da mulher na sociedade;
- Estabelecer parceria entre órgãos, a fim de assegurar a esse público o acesso às políticas públicas;
- A intervenção do poder público no que consiste à garantia de um lar digno que promova segurança a sua família.



Figuras 18 a 22 – Mulheres atendidas pelo Projeto “Marias com Lar” em 2023.

No exercício de 2023, foram atendidos 29.182 domicílios, nas 12 regiões de integração do Estado. Os recursos concedidos com 1ª e 2ª Etapas totalizaram R$ 324,9 milhões, dos quais, R$ 296,7 milhões em crédito outorgado do ICMS e R$ 28,1 milhões em Auxílio Pecuniário para serviço.

Importante registrar que em relação aos valores concedidos a título de Auxílio Pecuniário, os valores liberados em 2023 correspondem a R$ 50,2 milhões, de acordo com os registros do Sistema Sua Casa. No entanto, apenas R$ 28,1 milhões foram empenhados e liquidados até dezembro/2023, em decorrência do fechamento do exercício, ficando a diferença para a execução financeira no exercício de 2024.

Ressalta-se que os valores previstos para financiamento da Ação em Crédito Outorgado do ICMS, destinados à aquisição de material de construção, são previstos apenas no PPA, não constam no Orçamento Geral do Estado (OGE) por tratar-se de renúncia fiscal.

As tabelas 2 e 3 apresentam, respectivamente, a execução física e financeira da Ação e o total de atendimentos por Região de Integração, em 2023:

Tabela 2 – Atendimentos do Programa Sua Casa, 2023

Ação	Produto	Execução Física 1ª Etapa			Execução Financeira 1ª e 2ª Etapas (Em R$ 1,00)					
		Meta			Crédito Outorgado			Outras Despesas Correntes		
		Prevista	Realizada	%	PPA Atualizado	Despesa Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Construção e Melhoria de Unidade Habitacional – Sua Casa	Domicilio Atendido	15.600	29.182	187,06	140.000.000	296.749.500	211,96	28.171.939	28.158.077	99,95

Fonte: Sigplan, Sistema Sua Casa, Cohab-Pa, 2023.

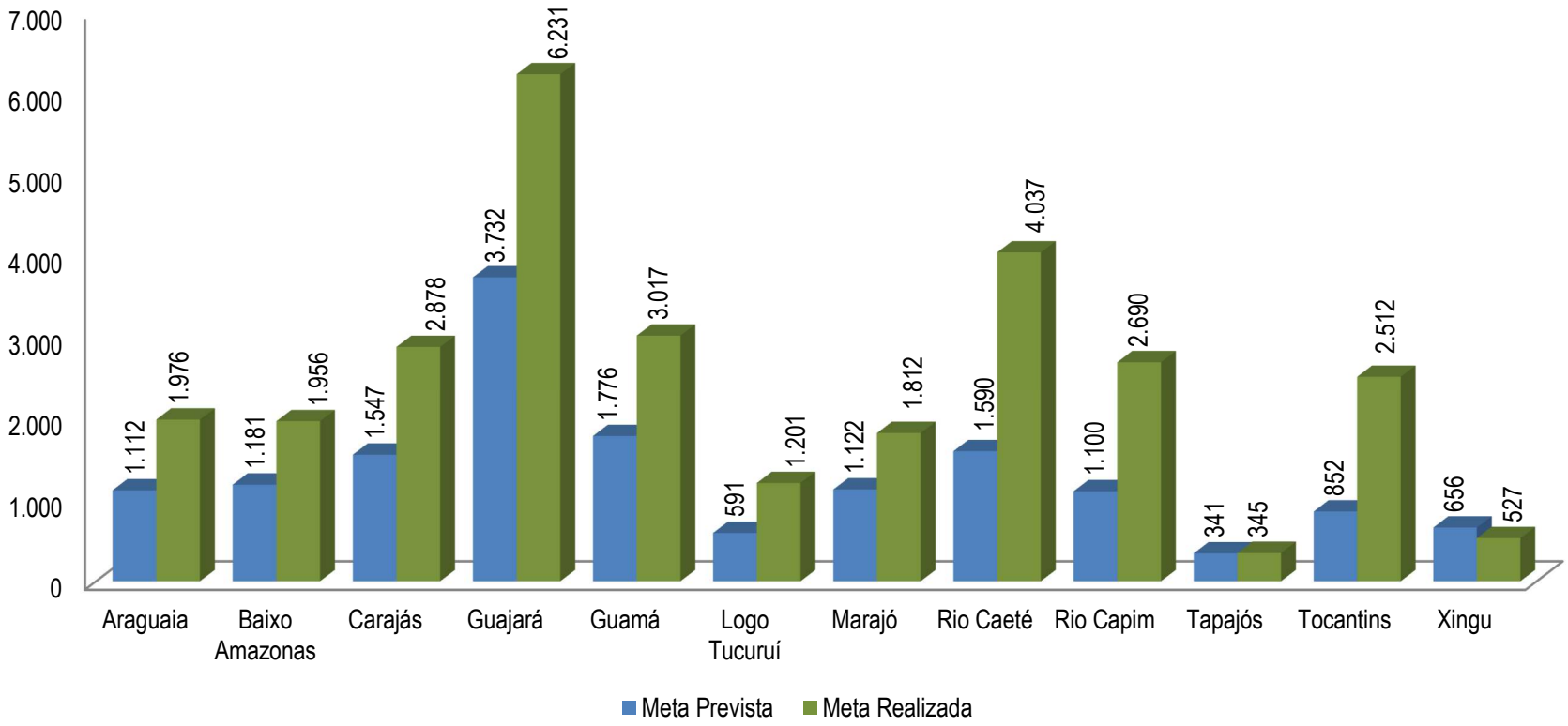
Tabela 3 – Atendimentos do Programa Sua Casa por Região de Integração, 2023

Região de Integração	1ª Etapa				2ª Etapa				Total (1ª e 2ª Etapas)			
	Físico	Financeiro (em R$ 1,00)			Físico	Financeiro (em R$ 1,00)			Físico	Financeiro (em R$ 1,00)		
		Crédito Outorgado	Auxílio Pecuniário	Total		Crédito Outorgado	Auxílio Pecuniário	Total		Crédito Outorgado	Auxílio Pecuniário	Total
Araguaia	1.976	15.390.100	2.462.225	17.852.325	619	3.811.900	749.935	4.561.835	2.595	19.202.000	3.212.160	22.414.160
Baixo Amazonas	1.956	14.705.600	2.371.575	17.077.175	760	4.292.000	846.640	5.138.640	2716	18.997.600	3.218.215	22.215.815
Carajás	2.878	22.156.900	3.550.820	25.707.720	822	4.850.300	957.215	5.807.515	3.700	27.007.200	4.508.035	31.515.235
Guajará	6.231	47.618.400	7.625.905	55.244.305	2339	13.636.700	2.683.965	16.320.665	8570	61.255.100	10.309.870	71.564.970
Guamá	3.017	23.011.700	3.694.505	26.706.205	1623	10.045.400	1.983.590	12.028.990	4.640	33.057.100	5.678.095	38.735.195
Logo Tucuruí	1.201	9.161.800	1.469.480	10.631.280	433	2.666.600	525.925	3.192.525	1634	11.828.400	1.995.405	13.823.805
Marajó	1.812	14.142.100	2.262.910	16.405.010	1018	6.366.600	1.259.300	7.625.900	2.830	20.508.700	3.522.210	24.030.910
Rio Caeté	4.037	31.195.300	4.998.545	36.193.845	1427	8.672.000	1.711.690	10.383.690	5464	39.867.300	6.710.235	46.577.535
Rio Capim	2.690	21.009.200	3.358.500	24.367.700	1343	8.321.000	1.641.500	9.962.500	4.033	29.330.200	5.000.000	34.330.200
Tapajós	345	2.674.200	428.025	3.102.225	440	2.648.900	524.755	3.173.655	785	5.323.100	952.780	6.275.880
Tocantins	2.512	19.322.500	3.097.215	22.419.715	1164	6.954.100	1.370.705	8.324.805	3.676	26.276.600	4.467.920	30.744.520
Xingu	527	4.096.200	654.990	4.751.190	–	–	–	–	527	4.096.200	654.990	4.751.190
TOTAL	**29.182**	**224.484.000**	**35.974.695**	**260.458.695**	**11.988**	**72.265.500**	**14.255.220**	**86.520.720**	**41.170**	**296.749.500**	**50.229.915**	**346.979.415**

Fonte: Sistema Sua Casa, Cohab-Pa, 2023.

O Gráfico 1 demonstra a distribuição dos 29.182 atendimentos, em relação à meta prevista para 2023, por Região de Integração.

Gráfico 1 – Atendimentos do Programa Sua Casa, Previsto x Realizado, por Região de Integração, 2023



Fonte: Sistema Sua Casa, Cohab-Pa, 2023.

→ **Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social (ATHIS)**

- **Projeto Piloto SUA CASA Melhor**

A Lei nº 11.888, de 24 de setembro de 2008, assegura às famílias de baixa renda (até 3 salários mínimos), residentes em áreas urbanas ou rurais, assistência técnica pública e gratuita para o projeto e a construção de habitação de interesse social, como parte integrante do direito social à moradia previsto no art. 6º da Constituição Federal, mediante apoio financeiro da união aos Estados, ao Distrito Federal e aos Municípios para execução de serviços permanentes e gratuitos na área de arquitetura, urbanismo e engenharia.

A Assistência Técnica em Habitação de Interesse Social (ATHIS) tem como principais objetivos otimizar e qualificar o uso e o aproveitamento racional do espaço edificado e de seu entorno, bem como dos recursos humanos, técnicos e econômicos empregados no projeto e na construção da habitação, assim como propiciar e qualificar a ocupação do sítio urbano em consonância com a legislação urbanística e ambiental, por meio das seguintes intervenções: Regularização Fundiária, Produção Habitacional, Melhoria Habitacional e, Espaços Públicos e Urbanização.

Buscando aplicar a referida lei, nos exercícios de 2022 e 2023, ações de ATHIS foram estruturadas pela Companhia a partir de um projeto piloto e de parceria com o Centro Universitário do Pará (Cesupa), na região de integração Guajará, nos municípios de Belém e Marituba, levando a ATHIS a três famílias beneficiárias do Programa SUA CASA, nas modalidades Construção e Melhoria Habitacional. O Projeto Piloto foi executado por meio de melhorias habitacionais com equipe multidisciplinar (arquitetos, engenheiros, assistentes sociais e técnicas em edificações), empregados da Companhia, além de elaboração do projeto arquitetônico em parceria institucional com o Cesupa.

Houve continuidade na execução do Projeto Piloto Sua Casa Melhor, com atendimento de famílias beneficiárias do programa Sua Casa na modalidade "MELHORIA HABITACIONAL". Foram realizadas, em média, dez visitas de acompanhamento por beneficiária no decorrer da execução dos serviços referentes à 1ª e 2ª etapas de liberação do benefício do Programa SUA CASA. O trabalho foi desenvolvido por equipe multidisciplinar formada por profissionais das áreas de serviço social, arquitetura e engenharia. Durante as visitas houve troca de informações no sentido de compreensão dos anseios das famílias e prestação de orientações tornando as beneficiárias agentes ativas no processo de desenvolvimento do projeto. As ações integram atribuições do Grupo de Trabalho de Fomento Habitacional instituído pela Portaria nº 008/2021-PRESI.



Figura 23 – Conclusão dos serviços de ampliação e melhoria nos imóveis das beneficiárias.

5.2. AÇÃO 7642 – OFERTA DE UNIDADE HABITACIONAL



Figura 24 – Vista aérea, Residenciais Liberdade I, II e III.

Os Residenciais Liberdade I, II e III estão localizados em uma área de aproximadamente 183.307,84 m², no Campus III da UFPA, entre a Marginal do Igarapé do Tucunduba e Av. Perimetral, bairro Guamá, no município de Belém. Destinado à realocação de famílias beneficiadas com o auxílio moradia que ocupavam as margens do Igarapé do Tucunduba e Avenida Perimetral, foi contemplado pelo Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), devido esta comunidade ser caracterizada por áreas de invasão e loteamentos sem qualquer infraestrutura urbana.

Foram destinados recursos da União com contrapartida do Tesouro Estadual para a construção de 2.336 unidades habitacionais (UH), distribuídas em 145 blocos dos 3 empreendimentos, contemplando, além das unidades habitacionais, a execução de equipamentos urbanos (praças e áreas comunitárias) e infraestrutura urbana (pavimentação, rede de esgoto, estação de tratamento de esgoto, redes de água, drenagem e energia elétrica).

- **Residencial Liberdade II:** com 1.724 unidades habitacionais, está sendo executado na Unidade Gestora (UG) 67201 – Companhia de Habitação do Estado do Pará, com recursos do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS), Programa Pró-Moradia. No ano de 2023, apesar da obra encontrar-se ainda ocupada irregularmente por terceiros, houve um avanço de 4,06% de serviços executados. A obra encontra-se paralisada aguardando o processo de reintegração de posse.

A Tabela 4 apresenta a execução física e financeira desta Ação, na UG 67201.

Tabela 4 – Execução Físico e Financeira da Ação

Ação	Produto	Empreendimento	Execução Física			Execução Financeira (em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Oferta de Unidade Habitacional	Unidade Entregue	Residencial Liberdade II	1.095	0	0,00	13.704.455	11.710.054	85,45

Fonte: Adaptado de Sigplan, 2023.

Do total da despesa realizada, R$ 11,7 milhões são correspondentes ao pagamento de obras remanescentes neste exercício o valor de R$ 2,9 milhões (24,80%) e o restante desse montante o valor de R$ 8,8 milhões (75,20%) são referentes ao pagamento de Auxílio Moradia.

Oportuno ressaltar que nesta Ação são alocadas as despesas com Auxílio Moradia, no valor unitário de R$ 523,45 por beneficiário, concedido às famílias remanejadas de áreas de interferência de obras: Acampamento, Tucunduba I e II e Perimetral I e II. Além dessas famílias, o Governo do Estado, por meio da Cohab-Pa, concede Auxílio Moradia a policiais militares e servidores da Secretaria de Estado de Administração Penitenciária (SEAP), a fim de garantir suporte de segurança relacionada à moradia.

- **Residenciais Liberdade I e III:** com, respectivamente, 276 e 336 unidades habitacionais, estão sendo executados na Unidade Gestora (UG) 42101 – Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (FEHIS), com recursos do Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social (FNHIS). Neste exercício, devido à ocupação irregular por terceiros das unidades habitacionais, houve um avanço de apenas 3,29% de serviços executados. A obra encontra-se paralisada aguardando o processo de reintegração de posse. No exercício 2023 não houve execução financeira.

Considerando que o produto desta Ação é “Unidade Entregue” o cumprimento da meta prevista ocorrerá somente após a reintegração de posse e desocupação dos empreendimentos, ocasião em que a Cohab-Pa poderá iniciar a execução do remanescente das unidades habitacionais que, depois de concluídas, poderão ser entregues aos beneficiários.



Figura 25 e 26 – Obras em execução, Residenciais Liberdade, Belém.

5.3. AÇÃO 8185 – URBANIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS E SUBNORMAIS

Esta ação agrega projetos desenvolvidos no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), com recursos federais e contrapartida do tesouro estadual. Destina-se a realizar intervenções a fim de prover núcleos urbanos informais com serviços de infraestrutura, construção e melhoria de habitações e implantação de equipamentos comunitários. Em 2023 foram objeto de intervenção com obras de infraestrutura urbana os seguintes empreendimentos:

→ **Comunidade Pantanal (Belém)**: neste empreendimento foram construídos 3,05 Km de pavimentação, 4,69 Km de rede de esgoto, 3,16 Km de rede de água, 3,77 Km de drenagem e rede de energia elétrica. A Companhia celebrou Termo de Cooperação Técnica nº 01/2022 com a SEOP para a execução dos serviços remanescentes: Reservatório Elevado de Água, que se encontra com execução física de 78%. As obras estão paralisadas, aguardando celebração de termo aditivo ao contrato para sua conclusão.

→ **Comunidade Pratinha (Belém)**: nesta área foram construídas 247 moradias e 176 melhorias, além de 11,57 Km de pavimentação, 10,44 Km de rede de esgoto, 11,39 Km de rede de água e 9,70 Km de drenagem e rede de energia elétrica. A finalização do empreendimento depende da conclusão das obras dos sistemas de abastecimento de água e esgoto e remanescentes de infraestrutura, que se encontram paralisadas, com execução física de 93%, em fase de reprogramação e redução de metas junto à Caixa Econômica Federal.

→ **Residenciais Riacho Doce I, II e III (Belém)**: este projeto contempla obras de infraestrutura urbana com pavimentação, rede de esgoto, Estação de Tratamento de Esgoto (ETE), rede de água, drenagem, rede de energia elétrica, bem como a construção de unidades habitacionais. As obras remanescentes de construção das unidades habitacionais e infraestrutura vêm sendo executadas pela SEOP, por meio do Termo de Cooperação Técnica nº 02/2019 firmado com a Cohab-Pa. A Companhia é responsável pela realização dos sorteios das unidades habitacionais junto

aos beneficiários, bem como pela execução de ações de regularização fundiária. Em 2022, foram entregues 457 unidades habitacionais, concluindo as obras do empreendimento Riacho Doce II. A obra encontra-se em fase de execução dos serviços de infraestrutura urbana e da Estação de Tratamento de Esgoto pela SEOP.

→ **Comunidade Jardim Jáder Barbalho (Ananindeua)**: neste empreendimento foram atendidos 1.155 domicílios com serviços de infraestrutura e construção de 306 unidades habitacionais. Após o aceite da Caixa Econômica Federal a nova reprogramação da obra está em fase de montagem do procedimento licitatório, decorrente da extinção do Contrato nº 11/2019. Após contratação da empresa vencedora do certame serão executados os serviços de infraestrutura, além da conclusão da Estação de Tratamento de Esgoto (ETE).

A Tabela 5 demonstram a execução física e financeira da Ação no exercício 2023.

Tabela 5 – Execução Físico e Financeira da Ação em 2023

Ação	Produto	Empreendimento	Execução Física			Execução Financeira (em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Urbanização de Assentamentos Precários e Subnormais	Domicilio Atendido	Jardim Jáder Barbalho, Pratinha, Pantanal, Riacho Doce I, II e III.	1.807	0	0,00	214.245	131.265	61,27

Fonte: Adaptado de Sigplan, 2023.

A ação registrou liquidação financeira correspondente a 61,27% da dotação atualizada. Do total da despesa realizada de R$ 131,2 mil, R$ 96 mil (73,24%) foram destinados ao pagamento de obras de infraestrutura e R$ 35 mil (26,76%) ao pagamento de auxílio moradia concedido às famílias remanejadas de áreas de interferência de obras dos projetos Pratinha e Pantanal.

5.3.1. TRABALHO TÉCNICO SOCIAL

No exercício de 2023 a Companhia deu continuidade às atividades dos Projetos de Trabalho Técnico Social – PTTS nos Residencial Liberdade I, II e III e Riacho Doce I, II e III, bem como na concessão e monitoramento do pagamento de Auxílio Moradia.

- **Projeto Residencial Liberdade I, II e III:** Dentre as atividades desenvolvidas destacam-se:
  - Levantamento na área da Estação de Tratamento de Esgoto (ETE);
  - Levantamento na área Prioridade 03 (Blocos 10 e 16);
  - Recadastramento para atualização dos dados cadastrais dos beneficiários;
  - Visita técnica da CAIXA e com a equipe de engenharia para tratar do processo de remanejamento das frentes de obras;
  - Acompanhamento à visita técnica da Defesa Civil;
  - Treinamento de Planilhas Orçamentárias na Caixa;
  - Treinamento dos funcionários que participaram do Levantamento dos Ocupantes Irregulares;
  - Relatório Situacional do Projeto Liberdade I;
  - Reuniões com a Procuradoria Geral do Estado (PGE);
  - Reuniões com o Comando de Missões Especiais (CME/PM);
  - Acompanhamento nas Ações de Citação dos Ocupantes Irregulares do Projeto;
  - Levantamento das Famílias Ocupantes das Quadras 06 e 07;
  - Estudos sociais de diversas situações apresentadas pelos titulares, como transferência de titularidade, óbito, etc.



Figuras 27 a 34 – Registros de algumas atividades realizadas nos Residenciais Liberdade I, II e III pela Equipe Técnica Social da Cohab-Pa em 2023.

- **Projeto Riacho Doce I, II e III:** Neste período, as atividades do citado projeto contemplaram:
  - Reuniões entre Cohab, Equatorial Energia e Seop, para tratar sobre o pagamento da energia da área comum dos blocos;
  - Reuniões com os moradores dos blocos entregues sobre a utilização da energia da área comum;
  - Visitas Técnicas.







Figuras 35 a 39 – Registros de algumas atividades realizadas nos Residenciais Riacho Doce I, II e III pela Equipe Técnica Social da COHAB-Pará em 2023.

- **Concessão e Monitoramento de Auxílio Moradia**

Benefício concedido às famílias remanejadas dos projetos do PAC que aguardam a entrega de suas unidades habitacionais, bem como aos servidores da Polícia Militar do Pará (PMPA) e da Secretaria de Estado de Administração Penitenciária (SEAP), que estão em situação de risco, além das famílias residentes nas áreas de interferência das obras da SEOP. Além dessa demanda foram atendidas famílias da área de interferência do Projeto Usina da Paz, encaminhadas pela Secretaria de Articulação Comunitária (SEAC). No exercício de 2023, foi pago o valor correspondente a R$ 9,37 milhões, beneficiando 1.457 famílias (Tabela 6).

Tabela 6 – Concessão de Auxílio Moradia, 2023

Ação	Projeto	Total de Famílias Beneficiadas	Pagamentos Realizados (em R$1,00)
Oferta de Unidade Habitacional	Acampamento	12	75.377
	Tucunduba	1.052	6.494.944
	Perimetral	53	332.914
	Segurança Pública (1)	334	2.437.183
	Total 1	**1.451**	**9.340.418**
Urbanização de Assentamentos Precários e Subnormais	Pantanal	2	12.563
	Pratinha	4	22.508
	Total 2	**6**	**35.071**
	Total 1+ 2	**1.457**	**9.375.489**

Fonte: Sigplan, DITEC/GETTS – Cohab-Pa, 2023.

(1) Trabalho Social realizado em parceria com a Secretaria de Estado de Articulação e Cidadania (Seac).

5.4. AÇÃO 8186 – REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA URBANA

Esta Ação tem o objetivo de regularizar imóveis localizados em ocupações irregulares consolidadas em áreas urbanas, seguindo diretrizes da Lei Federal nº 13.465/2017, que trata da Regularização Fundiária Urbana (REURB), definindo a REURB como o conjunto de medidas urbanísticas, sociais, ambientais e jurídicas destinadas à incorporação de núcleos urbanos informais ao ordenamento territorial urbano e à titulação de seus ocupantes.

A Cohab-Pa executa atividades para regularização de imóveis nos projetos de urbanização integrada, desenvolvidos no âmbito do PAC, considerando que a regularização dos imóveis é imprescindível para o encerramento dos contratos junto à Caixa Econômica Federal e ao Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR), bem como em núcleos informais urbanos.



Figura 40 – Entrega de Registros em Redenção

De acordo com orientação da referida legislação, a titulação do imóvel deve ser feita preferencialmente em nome da mulher, portanto, a Companhia atua seguindo essa diretriz. Ressalta-se que em 2023, foram regularizados 1.214 imóveis, dos quais 934 (77%) em nome da mulher, nas diferentes situações de estado civil, na maioria a mãe chefe de família. Ressalta-se que de 2020 a 2023 foram regularizados 3.760 imóveis.

Os projetos descritos a seguir são o foco de atuação da Companhia, no sentido de cumprir a função social da cidade e da propriedade e garantir a acessibilidade à terra legal e urbanizada para famílias de baixa renda, como uma das soluções para o efetivo ordenamento territorial das cidades.

→ **Projetos Incluídos em Núcleos Urbanos que Integram o PAC:**

→ **Núcleo Urbano Informal Fé em Deus (Belém)**: o projeto está na etapa final de regularização dos imóveis. Já foram entregues 577 termos de cessão de posse registrados em cartório e a Companhia vem tratando com o Cartório do 3º Ofício de Registro de Imóveis de Belém para os procedimentos de registro de mais 192 Termos de Cessão de Posse deferidos aos beneficiários. A PGE está acompanhando as tratativas junto com a Assessoria Jurídica da Cohab-Pa.

→ **Núcleo Urbano Informal Pantanal (Belém)**: o projeto está em estágio avançado, já tendo sido encaminhada ao Cartório de Registro de Imóveis competente documentação contendo o projeto de regularização fundiária aprovado pela PMB, a CRF e dossiê com a listagem dos ocupantes para início dos registros. A PGE está acompanhando as tratativas junto com a Assessoria Jurídica da Cohab-Pa.

→ **Núcleo Urbano Informal Pratinha (Belém):** o projeto está em estágio avançado, já tendo sido encaminhado desde o início do ano de 2023 o projeto de regularização fundiária à PMB para aprovação, estando a Cohab-Pa em tratativas com a SEURB para que ocorra a finalização da análise e aprovação. Após essa etapa a documentação será enviada à CODEM para emissão de CRF e posteriormente ao Cartório para início dos registros.

→ **Núcleo Urbano Informal Taboquinha (Belém)**: o projeto está sendo executado em parceria com a PMB através da CODEM que está executando atividades de campo na poligonal do projeto. Já foram protocolados documentos no Cartório para início dos registros. A PGE está acompanhando as tratativas junto com a Assessoria Jurídica da Cohab-Pa.

→ **Núcleo Urbano Informal Jardim Jader Barbalho (Ananindeua)**: já foram executadas as ações de campo, destacando-se a conclusão das etapas de levantamento topográfico planimétrico, e planimétrico cadastral dos lotes, totalizando uma área de 628.393,74^{m2} e a realização do cadastro

social e coletas de documentos das famílias alcançando, até o momento, aproximadamente, 50% dos imóveis do assentamento. A Companhia está providenciando licitação para contratação de empresa especializada, a fim de executar as atividades remanescentes, mais especificamente a elaboração das peças técnicas individualizadas.

→ **Núcleo Urbano Informal Jaderlândia (Castanhal)**: já foram entregues 1.884 matrículas individualizadas em nome dos beneficiários. A equipe continua trabalhando nos últimos setores e famílias remanescentes que não conseguiram apresentar toda documentação anteriormente. Especificamente em 2023 foram entregues 100 matrículas individualizadas em nome dos beneficiários.



Figuras 41 e 42 – Entrega das matrículas Individualizadas aos ocupantes do núcleo urbano Jaderlândia, município de Castanhal/PA.

→ **Residencial Liberdade I, II e III (Belém)**: a ação de regularização fundiária na área prevê o atendimento de 2.336 famílias, entretanto, devido a ocupação irregular durante a construção das unidades habitacionais, a Companhia conseguiu entregar aos beneficiários somente 288

unidades habitacionais. Dessa forma, nesse primeiro momento esse número está sendo alvo das ações de regularização. Até o momento foi realizado o cadastro social e coleta de documentos dos ocupantes dessas unidades entregues.

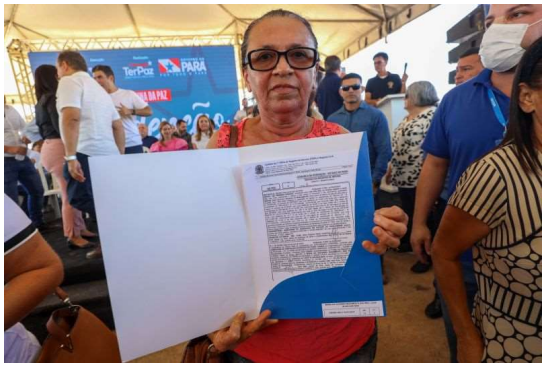
→ **Projetos em Execução com Recursos Estaduais:**

→ **Núcleo Urbano Informal Almir Gabriel (Marituba)**: Já foram realizadas diversas atividades na área, como o Levantamento topográfico planimétrico e planimétrico cadastral, totalizando área de 448.000,00m² (a produção de peças técnicas encontra-se em andamento), além do cadastro social, alcançando, aproximadamente, 75% dos moradores do assentamento. A Cohab-Pa está trabalhando na licitação para contratação de empresa especializada, a fim de executar as ações remanescentes.

→ **Núcleos Urbanos Informais Ponta Negra e Matinha (Santarém)**: este projeto prevê o atendimento de, aproximadamente, 500 famílias nos dois núcleos urbanos. Em 2023, a equipe trabalhou na análise e ajustes no levantamento topográfico.

→ **Bairro Liberdade (Marabá)**: Já foram realizadas diversas atividades na área, como o Levantamento topográfico planimétrico, planimétrico cadastral, e o cadastro físico individualizado dos setores 1 e 2. Já foram entregues 443 matrículas individualizadas em cartório dos setores 1 e 2. A Companhia está trabalhando na licitação para contratação de empresa especializada, a fim de executar as ações remanescentes.

→ **São José, Bela Vista e Serrinha (Redenção)**: Já foram entregues 1.433 matrículas individualizadas em cartório, sendo 1.114 em 2023. A Companhia continua executando as ações do núcleo urbano São José e remanescente dos demais setores.





Figuras 43 e 45 – Entrega das matrículas Individualizadas aos ocupantes do projeto Serrinha, município de Redenção/PA.

- **São Judas Tadeu (Acará):** Foi celebrado Termo de Cooperação com a Prefeitura Municipal de Acará no final de 2023, já iniciadas as ações de campo (levantamento topográfico e cadastro social).




Figuras 46 47 – Assinatura do Termo de Cooperação Técnica com o município de Acará/PA.

A seguir, detalha-se a execução física e financeira da Ação em 2023 (Tabela 7), assim como o detalhamento por projeto (Tabela 8).

Tabela 7– Execução Físico e Financeira da Ação, em 2023

Ação	Produto	Projeto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Regularização Fundiária Urbana	Imóvel Regularizado	Jaderlândia, Serrinha e Bela Vista	2.930	1.214	41,43	224.362	65.992	29,41

Fonte: Adaptado de Sigplan, 2023.

Tabela 8 – Detalhamento da Execução Física da Ação por Projeto, em 2023

Ação	Produto	Projeto	Município	Público Atendido	Mulheres	Idosos	Indígenas
Regularização Fundiária Urbana	Imóvel Regularizado	Bela Vista	Redenção	114	83	24	1
		Serrinha	Redenção	1.000	772	205	1
		Jaderlândia	Castanhal	100	79	21	_
TOTAL				**1.214**	**934**	**250**	**2**

Fonte: DIPOL/GEREG – Cohab-Pa, 2023.

Destacamos que em 2023, foram regularizados 1.214 imóveis, nas regiões de integração Araguaia e Guamá, cujos títulos de propriedade, devidamente registrados em cartório, foram entregues aos seus ocupantes, resultando na execução física de 41% da meta prevista. A meta ficou abaixo da programada em virtude do aumento significativo da meta física decorrente de emenda parlamentar concedida à Cohab-Pa para a aquisição

de equipamentos e softwares para fortalecimento das ações de regularização fundiária. Tais equipamentos tiveram as licitações abertas no final do ano de 2023 e ainda não estão sendo utilizados no setor.

Em relação à dotação atualizada no valor de R$ 224,3 mil, cabe ressaltar que não foram utilizados os recursos para execução das ações de campo, em virtude, da Cohab-Pa ainda não ter finalizado o processo licitatório, tendo a equipe executado as ações de campo junto com as Prefeituras. Dessa forma, a despesa realizada nesses projetos de R$ 65,9 mil é referente somente a diárias e deslocamento das equipes.






Figura 48 a 50 – Entregas de Títulos Registrados em Cartório.

Ressaltamos a premiação “Selo de Mérito 2023” recebida pela Cohab-Pa durante o 70º Fórum Nacional de Habitação de Interesse Social realizado no Rio de Janeiro/RJ, promovido pela Associação Brasileira de COHABs. O prêmio foi concedido ao projeto de regularização fundiária REURB São José Bela, Vista e Serrinha, do município de Santarém, na categoria Programa.



Figura 51 e 52 – Equipe Cohab-Pa recebendo a premiação Selo de Mérito 2023

→ Execução de Ações em núcleos urbanos de propriedade da COHAB-Pará

As ações de Regularização Patrimonial têm como objetivo regularizar imóveis de propriedade da Companhia que ainda estão pendentes de comercialização e ou/regularização, bem como aqueles que, em dado momento, foram comercializados, todavia o promitente comprador repassou o bem a terceiros. Desta forma, a regularização patrimonial é um meio de se obter a função social da propriedade, além de contribuir positivamente na arrecadação da Companhia. Essa regularização segue os ditames da Instrução Normativa nº 01/2017 – Cohab-Pa, que regulamenta os procedimentos administrativos gerais e instrumentos para regularização patrimonial dos bens imóveis pertencentes à Companhia.

Os processos administrativos de regularização de móveis que estão em instrução processual consistem na confecção de pesquisa cadastral, perfil de ocupação, levantamento físico da área, croqui, memorial descritivo e estudo social. Vale ressaltar ainda, as atividades de Regularização Patrimonial como: Atendimento ao público, Instrução processual, Emissão de cartas de convocação, Digitalização e conversão de processos físicos, Emissão de 2º via de contratos de promessa de compra e venda, Emissão de Contratos de Promessa de Compra e Venda e Coleta de Assinaturas, Emissão de Relatório de Imóveis em estoque, através de Sistema de Controle de Crédito Imobiliário e Visitas Técnicas com levantamentos in loco.

→ O que iremos fazer

Em 2024, através da Célula Executiva de Regularização Fundiária, a equipe dará continuidade aos projetos em andamento objetivando o registro do parcelamento, a titulação dos ocupantes e encerramento dos contratos do PAC. Novos termos de cooperação estão em instrução processual para serem celebrados com outros Municípios do Estado objetivando capacitação aos Munícipes e ações conjuntas de regularização fundiária urbana em núcleos urbanos informais consolidados.

Por meio da Célula Executiva de Regularização Patrimonial, a equipe dará continuidade à regularização de lotes nos conjuntos e residenciais de propriedade da Cohab-Pa, articulando junto aos órgãos competentes para equacionamento das questões registrais ainda existentes no setor, e executando o parcelamento das áreas que ainda não foram executados.

5.5. AÇÃO 8969 – CONCESSÃO DE BENEFÍCIO HABITACIONAL

Nesta Ação está alocado o Projeto Habitacional para Servidores da Segurança Pública do Estado, criado pela Lei Estadual nº 9.198/2021, com o objetivo de fomentar a aquisição, reforma, requalificação e construção de imóveis, para servidores integrantes do Sistema Estadual de Segurança Pública e Defesa Social (SIEDS), a fim de garantir suporte de segurança relacionada à moradia. Além da Cohab-Pa, integram a Comissão Gestora do Projeto a Secretaria de Estado de Segurança Pública (SEGUP/PA), a Secretaria de Estado de Planejamento e Administração (SEPLAD) e o Banco do Estado do Pará (BANPARÁ).

No ano de 2021 foram publicados dois editais para atender 930 servidores, nas 12 Regiões de Integração, na modalidade aquisição (imóveis novos ou usados). Em 2022, o projeto teve sua execução vedada e os editais suspensos, em razão de contemplar distribuição gratuita de valores, e não ter havido execução orçamentária em 2021, logo não se inserindo em nenhuma exceção prevista na Lei Eleitoral, o que comprometeu o alcance da meta prevista para este exercício.

No exercício 2023, as metas estabelecidas não foram cumpridas devido a necessidade de ajustes na legislação do Projeto. Desta forma, a Comissão Gestora do projeto, com a finalidade de tornar mais clara e transparente a execução das modalidades que compõem o projeto, bem como reajustar o valor do benefício em razão do valor médio de imóvel praticado no mercado, encaminhou à PGE a proposta de alteração, revogação e acréscimo de dispositivos da Lei estadual nº 9.198/2021 e do Decreto Regulamentador nº 1.554/2021. As tratativas junto à PGE estão em andamento.

Em 2023, não houve execução financeira nesta ação, em virtude da suspensão dos editais e alguns ajustes relevantes que se fizeram necessários na lei que instituiu o programa, visando viabilizar o mais adequado atendimento ao seu público alvo.

6. PROGRAMA 1297 – MANUTENÇÃO DA GESTÃO

Neste Programa a Cohab-Pa tem 5 ações programadas, as quais compreendem um conjunto de atividades meio demandadas para o suporte às atividades finalísticas da Companhia, cuja execução no exercício 2023 apresentamos a seguir:

6.1. AÇÃO 4668 – ABASTECIMENTO DE UNIDADES MÓVEIS DO ESTADO

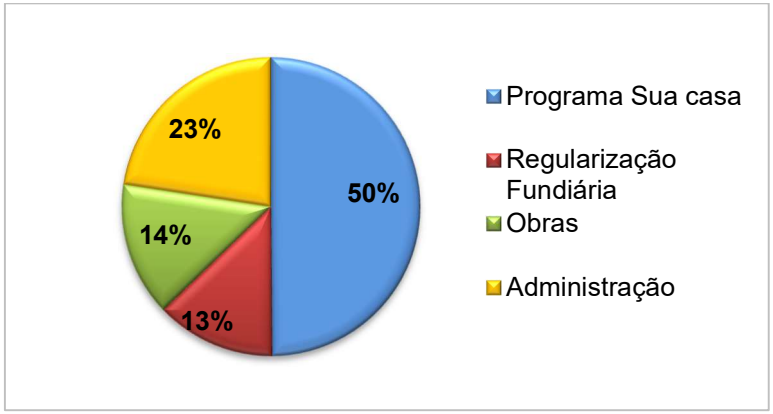
Em 2023, a Companhia utilizou uma frota de 14 veículos locados e o custo de abastecimento dessa frota foi de R$ 250,5 mil (Tabela 9). Prioritariamente, foram atendidas as áreas finalísticas, 77% dos atendimentos, como podemos observar no Gráfico 2, com destaque para a locomoção das equipes técnicas que realizam visitas domiciliares para viabilizar os atendimentos do Programa Sua Casa às famílias carentes do Estado.

Tabela 9 – Execução Físico e Financeira da Ação em 2023

Objetivo	Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Viabilizar a Gestão Administrativa do Estado	Abastecimento de Unidades Móveis do Estado	Unidade Abastecida	16	14	87,50	286.457	250.502	87,45

Fonte: Sigplan/PA, GELOG/Cohab-Pa, 2023.

Gráfico 2– Percentual de Atendimento do Serviço de Transporte, 2023



Fonte: DIAFI/GELOG – Cohab-Pa, 2023.

6.2. AÇÃO 8311 – CONCESSÃO DE AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO

Conforme previsto em Acordo Coletivo de Trabalho, a Companhia paga o benefício de Auxílio Alimentação a seus empregados. Em 2023, foi despendido o montante de R$ 3,28 milhões com este benefício, para a média mensal de 225 servidores beneficiados, alcançando 73% de execução financeira, em relação à dotação atualizada. (Tabela 10).

Tabela 10 – Execução Físico e Financeira da Ação em 2023

Objetivo	Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Viabilizar a Gestão Administrativa do Estado	Concessão de Auxílio Alimentação	Servidor Beneficiado	232	225	96,98	4.489.619	3.282.603	73,11

Fonte: SIGPLAN, GEGEP/Cohab-Pa, 2023.

6.3. AÇÃO 8312 – CONCESSÃO DE AUXÍLIO TRANSPORTE

A ação tem como produto "Servidor Beneficiado" e tem o objetivo de viabilizar a locomoção de empregados, aprendizes e estagiários no trajeto da residência para o trabalho e vive-versa. Neste exercício, a despesa realizada com auxílio transporte foi de R$ 57,8 mil, para a média mensal de 57 beneficiários. (Tabela 11).

Tabela 11 – Execução Físico e Financeira da Ação em 2023

Objetivo	Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Viabilizar a Gestão Administrativa do Estado	Concessão de Auxílio Transporte	Servidor Beneficiado	55	57	115	137.354	57.824	42,09

Fonte: Sigplan, GEGEP/Cohab-Pa, 2023.

6.4. AÇÃO 8338 – OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES ADMINISTRATIVAS

Nesta Ação são alocadas as despesas para manutenção e funcionamento Cohab-Pa, tais como: serviço de telefonia, fornecimento de energia elétrica, água, passagens, locação de veículos, dentre outros. O produto desta ação é "Contrato Mantido", assim, a meta física prevista foi de manter 33 contratos para a execução dos serviços, dos quais foram mantidos 31 (93,94%), com um total da despesa realizada de R$ 4,78 milhões, representando 95,26% da dotação atualizada. (Tabela 12).

Tabela 12 – Execução Físico e Financeira da Ação em 2022

Objetivo	**Ação**	**Produto**	**Execução Física**			**Execução Financeira** (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	**Meta Realizada**	**%**	**Dotação Atualizada**	**Despesa Realizada**	**%**
Viabilizar a Gestão Administrativa do Estado	Operacionalização das Ações Administrativas	Contrato Mantido	33	31	93,94	5.026.462	4.788.335	95,26

Fonte: Sigplan, GELOG/Cohab-Pa 2023.

6.5. AÇÃO 8339 – OPERACIONALIZAÇÃO DAS AÇÕES DE RECURSOS HUMANOS

Para o cumprimento de sua missão institucional a Companhia conta com um quadro de pessoal composto por empregados efetivos, temporários, ocupantes de cargo exclusivamente comissionado, pessoal cedido de outros órgãos e, ainda, conselheiros, diretores, aprendizes e estagiários. A Tabela a seguir apresenta, detalhadamente, o quantitativo do quadro de pessoal, no período de 2020 a 2023.

Tabela 13 – Quantitativo de Pessoal, 2020-2023

Situação	Quantidade			
	2020	**2021**	**2022**	**2023**
– Efetivo	171	164	163	163
– Temporários (*)	–	30	30	--
– Cargo exclusivamente comissionado	63	69	69	72
– Efetivo cedido de outro órgão, ocupando função comissionada	03	04	04	02
– Cedido/lotado de outros órgãos	06	07	08	05
– Conselheiros (**)	06	06	05	04
– Presidente	01	01	01	01
– Diretores	04	04	04	04
– Estagiários	33	32	28	29
– Aprendizes	06	07	12	10
– Excluído acumulações(**)	-01	-02	-03	-04
Total	**292**	**322**	**321**	**290**

(*) Contrato de trabalho por prazo determinado, encerrado em 30/09/2022.
(**) Excluído Presidente e empregados efetivos que ocupam cargo de Conselheiro.
Fonte: DIAFI/GEGEP – Cohab-Pa, 2023.

A remuneração do quadro de pessoal é baseada nas negociações em Acordo Coletivo de Trabalho, no Tempo de Serviço (Quinquênio) e na meritocracia (Sistema de Avaliação de Desempenho por Competências), este sistema possibilita a concessão de progressões salariais por mérito, a cada 2 (dois) anos, com o acréscimo de 5,8% ao salário base dos empregados do quadro efetivo.

Além disso, a Companhia concede aos seus empregados os seguintes benefícios: Auxílio Alimentação, Auxílio Educação, Auxílio Creche, Auxílio para Dependentes Portadores de Necessidades Especiais e Auxílio Enfermidade.

Em 2023, a despesa realizada com pessoal totalizou R$ 41,22 milhões, correspondendo a 131,40% da dotação atualizada, para custear salários, incentivos e benefícios, além dos encargos da folha, conforme apresentado na Tabela 14.

Tabela 14 – Execução Físico e Financeira da Ação em 2023

Objetivo	**Ação**	**Produto**	**Execução Física**			**Execução Financeira** (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	**Meta Realizada**	**%**	**Dotação Atualizada**	**Despesa Realizada**	**%**
Viabilizar a Gestão Administrativa do Estado	Operacionalização das Ações de Recursos Humanos	Servidor Remunerado	300	269	89,67	31.372.965	41.224.521	131,40

Fonte: Sigplan, GEGEP – Cohab/Pa, 2023.

7. PROGRAMA 1508 – GOVERNANÇA PÚBLICA

O programa Governança Pública foi estruturado no PPA 2020-2023 para viabilizar a valorização do servidor, a transparência das ações de governo e a regionalização de suas ações. A Cohab-Pa contribui para o alcance de 3 objetivos deste Programa, por meio da execução de 5 ações, as quais serão detalhadas a seguir:

7.1. AÇÃO 8887 – CAPACITAÇÃO DE AGENTES PÚBLICOS

No exercício de 2023, foram viabilizados 28 eventos destinados à capacitação, desenvolvimento e valorização dos empregados, com 200 horas de carga horária, nos quais participaram 260 empregados. Os eventos foram *online* e presencial com o objetivo de propiciar aos empregados habilidades e competências técnicas e comportamentais, debater, trocar experiências e aprendizados. (Tabela 15).

Tabela 15 – Execução Físico e Financeira da Ação, 2023

Objetivo	Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Aprimorar o Desenvolvimento de Pessoas	Capacitação de Agentes Públicos	Agente Capacitado	50	260	520	100.400,00	73.400,00	73,10

Fonte: Sigplan, GEGEP – Cohab/Pa, 2023.

Além das capacitações, outras atividades voltadas à valorização do servidor foram realizadas em 2023, tais como:

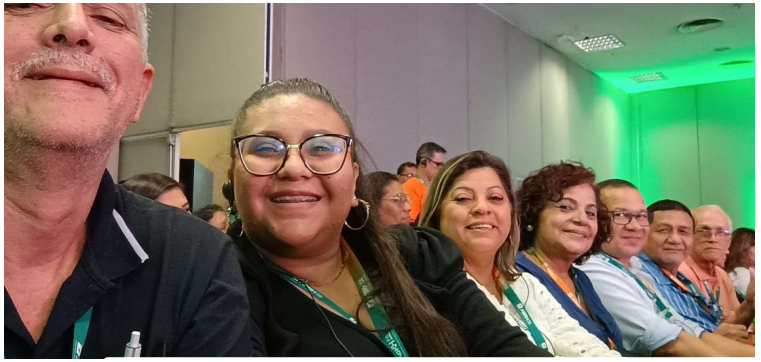
- **Assistência à saúde**: atividades realizadas pelo Serviço Médico da Empresa, das quais se destacam 77 consultas médicas, 197 exames ocupacionais, 5 visitas domiciliares; 2 atendimentos de urgência e emergência.
- **Atividades socioculturais**: foram realizadas várias atividades voltadas à integração, socialização e motivação dos empregados, sempre com o objetivo de buscar um ambiente organizacional de qualidade.
- **Círculos de Diálogos:** Ainda em 2023 foram promovidos Círculo de Diálogos, que tratam de processo de comunicação estruturado e simples que ajuda os participantes a se reconectarem com a valorização deles mesmos e dos outros de maneira alegre. Referida programação foram aplicadas com atuação de facilitadores, em sua maioria formados ou em conclusão do Curso de Psicologia, com formação técnica de facilitador pelo Tribunal de Justiça do Estado do Pará, através do Programa Justiça Restaurativa. Aludida programação se estendeu no período de agosto a dezembro do presente ano, tendo a participação de 120 (cento e vinte) colaboradores. Com efeito, os facilitadores aplicaram as técnicas dos Círculos de forma voluntária.

Os registros fotográficos mostram os momentos de treinamento e desenvolvimento e as ações de socialização, com vistas à melhoria da qualidade de vida dos colaboradores.



Figuras 53 a 58 – Círio da Cahab-Pa, 2023.















Figuras 59 a 65 – Congressos, Palestras, Círculos de Conversas.e outros eventos de capacitação do colaborador, 2023













Figuras 66 a 71 – Palestras promovidas objetivando a saúde e melhoria da qualidade de vida do trabalhador, 2023.

7.2. AÇÃO 8255 – PUBLICIDADE DAS AÇÕES DE GOVERNO

No exercício 2023 foram realizadas 21 campanhas referentes ao Programa Sua Casa, custeadas pela Assessoria de Comunicação do Governo por isso, não houve execução financeira nesta Ação pela Cohab-Pa. (Tabela 16).

Tabela 16 – Execução Físico e Financeira da Ação, 2023

Objetivo	Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Promover a Gestão Regionalizada	Publicidade das Ações de Governo	Campanha Realizada	50	21	42	0	0	0,00

Fonte: Sigplan, 2023.

7.3. AÇÃO 7552 – CONSTRUÇÃO E CONSERVAÇÃO DE IMÓVEIS PÚBLICOS ESTADUAIS

O processo de reforma geral da Sede da Companhia encontra-se em fase de estudo de viabilidade técnica. Assim sendo, não houve execução física e financeira no exercício de 2023.

7.4. AÇÃO 8233 – EDIÇÃO E PUBLICAÇÃO DE ATOS DA ADMINSITRAÇÃO PÚBLICA

O produto desta Ação é “Ato Publicado”, visa atender ao princípio da publicidade. Dessa forma, no exercício 2023 foram publicados 364 atos, no Diário Oficial do Estado e na Imprensa Nacional, correspondendo a 75,83% da meta física prevista, destacando-se publicações referentes às licitações e contratos. A execução financeira correspondeu a 40,43% da dotação orçamentária atualizada. (Tabela 17).

Tabela 17 – Execução Físico e Financeira da Ação, 2023

Objetivo	Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Promover a Governabilidade do Poder Executivo	Edição e Publicação de Atos da Administração Pública	Ato Publicado	480	364	75,83	46.522	18.807	40,43

Fonte: Sigplan, 2023.

7.5. AÇÃO 8238 – GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Nesta Ação a Companhia executa serviços que colaboram como ferramenta de gerenciamento estratégico da informação. O Quadro 4 apresenta os serviços contratados e a Tabela 18 demonstra a execução física e financeira da Ação.

Quadro 4 – Investimentos em Tecnologia da Informação, 2023

Empresa	Serviços	Valor (RS)
PRODEPA	Hospedagem de Servidor; impressão e envelopamento de carnês; IP Válido através de NAT; Licença de uso de Sistemas Globais (Simas/Siafem); Manutenção de Rede de Dados (Fibra Ótica); Manutenção de Licença do BO; Manutenção do Acesso à internet (30 MPS); Suporte técnico (Bando de dados).	180.189,72
PROGNUM	Cessão de Software: Gestão da Carteira Imobiliária	431.042,00
TOTVS	Cessão de Software: Bonum (Controle de Material); Fluxus (Gestão Financeira); Chronus (Controle do Ponto); Nucleus (Compras/Contratos e Estoque/Custo); Saldus (Gestão Contábil); Solum (Planejamento/Projeto, Orçamento, Acompanhamento de Obras); Biblios (Gestão de Acervos).	108.600,08
TPA	Contrato de serviço de software e suporte da plataforma RM	150.000,00
	TOTAL	**869.831,80**

Fonte: DIAFI/GELOG – Cohab-Pa, 2023.

Tabela 18 – Execução Físico e Financeira da Ação, 2023

Objetivo	Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (Em R$ 1,00)		
			Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	%
Promover a Governabilidade do Poder Executivo	Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	Serviço Realizado	7	21	300	879.628	869.832	98,89

Fonte: Sigplan, 2023.

8. GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A Cohab-Pa, cuja natureza jurídica de Sociedade de Economia Mista possui ramo da atividade econômica (habitação), submete-se ao regime jurídico das empresas privadas (art. 173, § 1º, II da CF/88), portanto, possui receita própria diretamente arrecadada pela exploração dessa atividade. Contudo, devido à insuficiência dessa receita para financiar seu gasto, recebe regularmente aportes financeiros do Tesouro Estadual (transferências financeiras) necessárias para solver suas despesas, sendo assim é uma empresa controlada pelo Governo do Estado. Essa situação a caracteriza como Empresa Estatal Dependente, de acordo com o art. 2º, III da Lei Complementar nº 101/2000, Lei de Responsabilidade Fiscal.

Apresenta-se, a seguir, a previsão e execução orçamentária e financeira oriunda do planejamento orçamentário anual com a previsão e execução da receita e da despesa, considerando os créditos adicionais e as dotações canceladas, demonstrando os dados atualizados em uma série histórica no período de 2020 a 2023.

8.1. RECEITAS

A Receita é oriunda da carteira imobiliária da Companhia (fonte de recurso próprio diretamente arrecadado) e das transferências financeiras decorrentes de subvenções repassadas pelo Governo do Estado.

O Tesouro repassa recursos regularmente para atender todos os grupos de despesas, subdivididos em fontes de Recursos Ordinários do Tesouro Estadual, e de Recursos de Outras Fontes onde estão inseridas as fontes de Operação de Crédito, de Repasse do Orçamento Geral da União (OGU), inclusive a fonte de arrecadação própria (carteira imobiliária).

A Tabela 19 demonstra a **previsão e realização da receita** oriunda do planejamento orçamentário anual e das atualizações, considerando os créditos adicionais e as dotações canceladas.

Tabela 19 – Previsão e Realização Orçamentária e Financeira da Receita, 2020-2023

Receita	2020					2021					2022					2023				
	Previsão Atualizada		Rec. Realizada		TPR*	Previsão Atualizada		Rec. Realizada		TPR*	Previsão Atualizada		Rec. Realizada		TPR*	Previsão Atualizada		Rec. Realizada		TPR*
	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%
	a	b	c	d	e=c/a	a	b	c	d	e=c/a	a	b	c	d	e=c/a	a	b	c	d	e=c/a
Recursos Ordinários do Tesouro	61.875.030	55	57.657.044	55	93	91.286.141	86	79.574.657	87	87	91.161.109	86	85.163.501	80	93	88.350.276	**94**	88.168.053	**92**	**100**
Recursos de Outras Fontes	50.225.716	45	46.753.085	45	93	12.719.337	12	11.399.834	13	90	14.367.061	14	21.069.811	20	147	5.195.161	6	7.154.312	8	138
Total	**112.100.745**	**100**	**104.410.128**	**100**	**93**	**104.005.477**	**100**	**90.974.492**	**100**	**87**	**105.528.170**	**100**	**106.233.312**	**100**	**101**	**93.545.437**	**100**	**95.322.366**	**100**	**102**

* TPR = Trabalho de Previsão da Receita.
Fonte: SIAFE, DIAFI/GEFIN – Cohab-Pa, 2023.

Em se tratando dos Recursos Ordinários do Tesouro Estadual a **previsão de receita** no período de 2020 a 2023 em relação ao total previsto por ano corrente atingiu o maior percentual **(94%)** no exercício de 2023, a **receita realizada** atingiu o maior percentual **(92%)** no mesmo exercício.

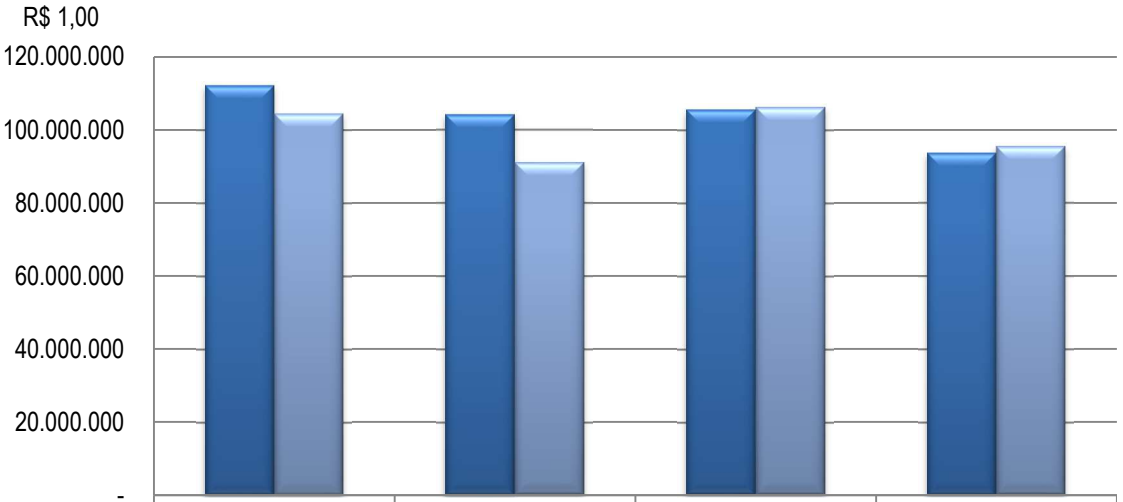
Analisando os valores movimentados nos Exercícios de 2020 e 2023 é importante ressaltar que no exercício de 2023 o Estado aportou recursos praticamente para 100% das despesas realizadas.

Em se tratando dos Recursos de Outras Fontes a **previsão de receita** no período de 2020 a 2023, em relação ao total previsto por ano corrente, atingiu o maior percentual **(45%)** no exercício de 2020, o mesmo ocorreu com a **receita realizada** que atingiu o maior percentual **(45%)** no mesmo exercício.

Os Recursos de Outras Fontes englobam os contratos de repasses federais referente às obras do PAC e os recursos próprios arrecadados da carteira imobiliária. O exercício de 2023 apresenta uma redução considerável na previsão e realização de receita/repasse em media de **(7%)**, isso decorre das obras paralisadas, ao alto índice de inadimplência e dos contratos finalizados dos mutuários.

O Gráfico 3 demonstra a série histórica dLa **previsão da receita orçamentária** entre os exercícios de 2020 a 2023, onde o maior valor registrado foi no exercício de 2020, atingindo **R$ 112 milhões**, enquanto o menor valor foi registrado no exercício de 2023, **R$ 93 milhões.** A **receita realizada** teve seu maior valor registrado em 2022, **R$ 106 milhões** decorrente da 2º Novação do FCVS e o menor valor em 2023, **R$ 95 milhões.**

Gráfico 3 – Previsão x Realização Orçamentária da Receita, 2020-2023



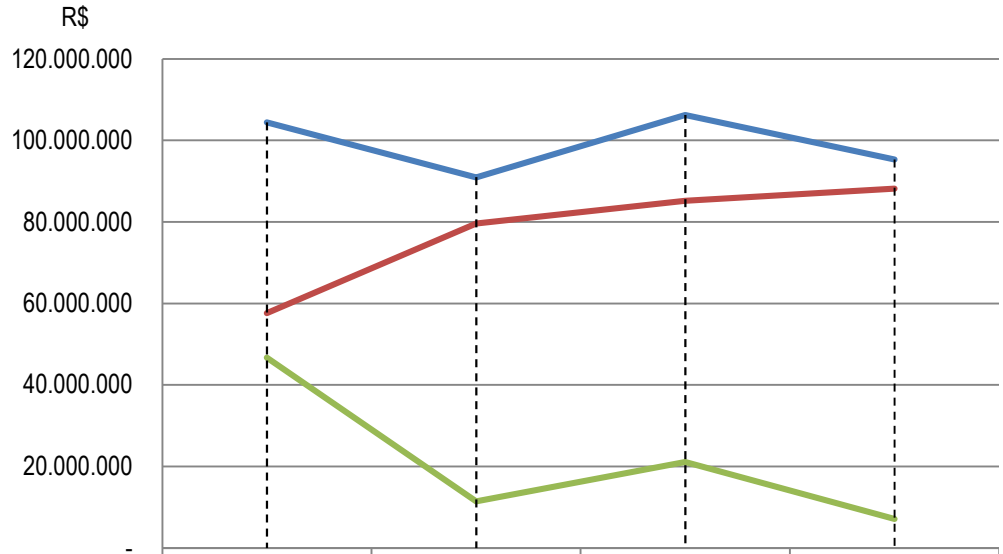
	2020	2021	2022	2023
Receita Prevista	112.100.745	104.005.477	105.528.170	93.545.437
Receita Realizada	104.410.128	90.974.492	106.233.312	95.322.366

Fonte: SIAFE, DIAFI/GEFIN – Cohab-Pa, 2023.

O Gráfico 4 demonstra a série histórica da receita realizada desagregada por origem de recursos, e na comparação entre os exercícios de 2020 a 2023 a receita realizada oriunda de recursos ordinários do Tesouro teve um aumento gradativo anualmente, esse aumento se deve as transferências financeiras do Governo do Estado para atender o Programa SUA CASA referente ao auxilio pecuniário.

Quanto à receita realizada referente a recursos de outras fontes são compostos da arrecadação da carteira imobiliária e dos recursos de operação de crédito e contratos de repasse para atendimento de obras e regularização fundiária que apresentam redução, conforme já relatado.

Gráfico 4 – Evolução da Receita Realizada por Fonte, 2020-2023



	2020	2021	2022	2023
Receitas Ordinárias do Tesouro	57.657.044	79.574.657	85.163.501	88.168.053
Receitas de Outras Fontes	46.753.085	11.399.834	21.069.811	7.154.313
Receita Total	104.410.128	90.974.492	106.233.312	95.322.366

Fonte: SIAFE, DIAFI/GEFIN – Cohab-Pa, 2023.

8.2. DESPESA

Pelo cumprimento ao princípio do equilíbrio do orçamento, as despesas são fixadas no valor igual à previsão de receitas para o exercício. A Tabela a seguir demonstra a execução orçamentária da despesa por categoria econômica de gasto, no período de 2020 a 2023.

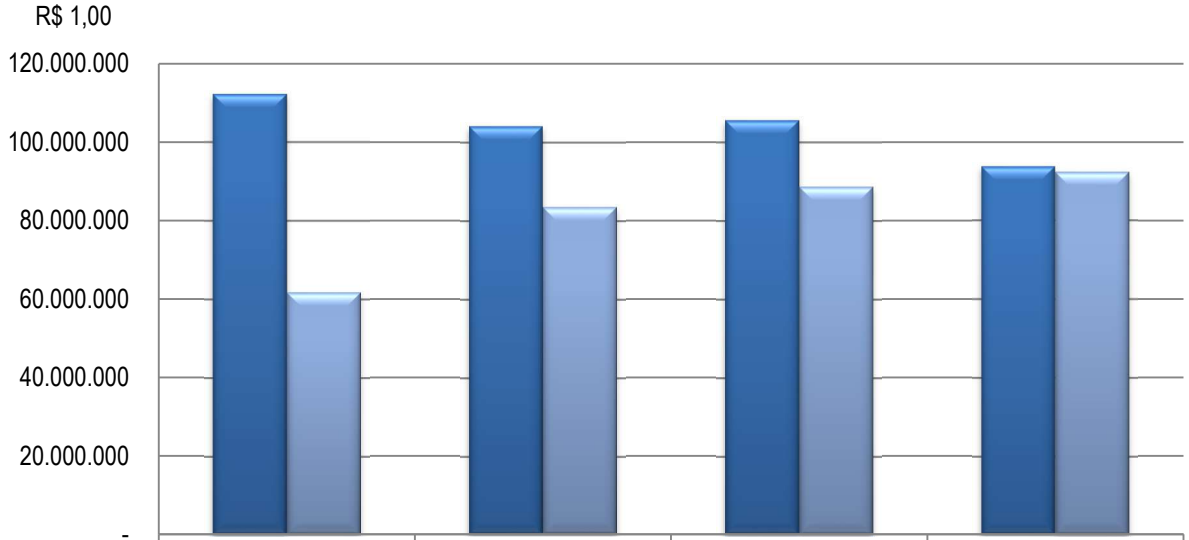
Tabela 20 – Demonstrativo da Previsão e Realização Orçamentária da Despesa, 2020-2023

Despesa	2020					2021					2022					2023				
	Previsão Atualizada		Despesa Realizada		TPR*	Previsão Atualizada		Despesa Realizada		TPR*	Previsão Atualizada		Despesa Realizada		TPR*	Previsão Atualizada		Despesa Realizada		TPR*
	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%	R$ 1,00	%	R$ 1,00	%	%
	a	b	C	d	e=c/a	a	b	c	d	e=c/a	a	b	c	d	e=c/a	a	b	c	d	e=c/a
DESPESA CORRENTE	55.009.193	49	52.632.274	85	96	83.677.857	80	78.103.416	94	93	84.795.981	80	81.530.921	92	96	86.862.534	93	85.953.042	93	99
DESPESA DE CAPITAL	57.091.552	51	9.057.851	15	16	20.327.621	20	5.308.843	6	26	20.732.189	20	7.070.137	8	34	6.682.902	7	6.228.071	7	93
TOTAL	**112.100.745**	**100**	**61.690.125**	**100**	**55**	**104.005.477**	**100**	**83.412.259**	**100**	**80**	**105.528.170**	**100**	**88.601.058**	**100**	**84**	**93.545.438**	**100**	**92.181.113**	**100**	**99**

* TPD = Trabalho de Previsão da Despesa
Fonte: SIAFE, DIAFI/GEFIN – Cohab-Pa, 2023.

No período de 2020 a 2023, o exercício de 2020 apresentou a maior previsão atualizada da despesa orçamentária total fixada em R$ 112 milhões, e o menor em 2023 de R$ 93 milhões. A Despesa executada no período de 2020 a 2023, o exercício de 2023 apresentou a maior execução da despesa de R$ 92 milhões e a menor em 2020 de R$ 61 milhões. O valor elevado de execução em 2023 se deu em função do pagamento de Auxílio Pecuniário do Programa SUA CASA. O Gráfico 5 apresenta a Fixação e Execução orçamentária da despesa.

Gráfico 5 – Fixação x Execução Orçamentária da Despesa, 2020-2023



	2020	2021	2022	2023
Despesa Fixada	112.100.745	104.005.477	105.528.170	93.545.437
Despesa Executada	61.690.125	83.412.259	88.601.058	92.181.113

Fonte: SIAFE, DIAFI/GEFIN – Cohab-Pa, 2023.

A Tabela 21, apresenta a relação das despesas pagas por categoria de gasto no período de 2020 a 2023. O valor mais elevado de pagamento no período ocorreu em 2023, **R$ 90 milhões**, sendo **R$ 85 milhões** (94%) para despesas correntes e **R$ 5 milhões** (6%) para as despesas de capital. O aumento das despesas correntes conforme já mencionada foi em decorrência do pagamento de Auxilio Pecuniário do Programa SUA CASA.

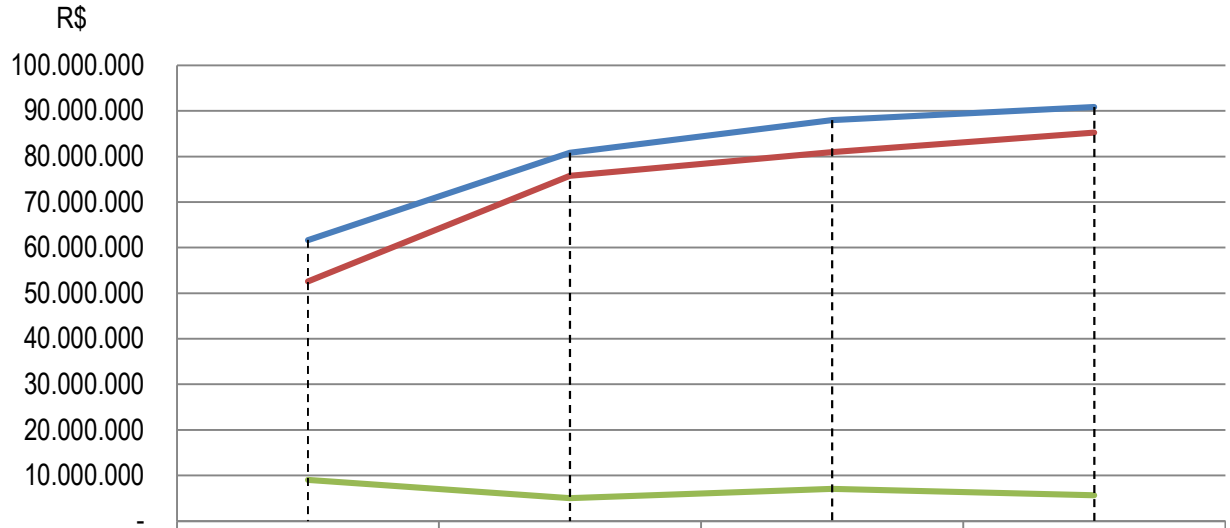
Tabela 21 – Execução Financeira por Categoria de Gasto – Despesa Paga, 2020-2023

Despesas por Categoria de Gasto	2020	%	2021	%	2022	%	2023	%
Despesas Correntes	**52.616.328**	**85**	**75.780.254**	**94**	**80.949.506**	**92**	**85.268.285**	**94**
1. Pessoal e Encargos	29.836.700	48,38	41.097.930	50,83	36.576.964	42	37.908.855	–
2. Juros e Encargos da Dívida	10.175	0,02	7,93	–	–	–	–	–
3. Outras Despesas Correntes	22.769.452	36,92	34.682.316	42,90	44.372.541	50	47.359.430	52
Despesas de Capital	**9.057.851**	**14,69**	**5.071.629**	**6,27**	**7.067.698**	**8**	**5.651.982**	**6**
4. Investimento	6.099.183	9,89	3.647.445	4,51	4.671.750	5	3.192.790	4
5. Inversões Financeiras	–	–	–	–	–	–	–	–
6. Amortização da Dívida	2.958.668	4,80	1.424.184	1,76	2.395.948	3	2.459.192	3
TOTAL	**61.674.179**	**100**	**80.851.883**	**100**	**88.017.204**	**100**	**90.920.267**	**100**

Fonte: SIAFE, DIAFI/GEFIN – Cohab-Pa, 2023.

O Gráfico 6 mostra a evolução histórica da execução da despesa efetivamente paga no decorrer dos exercícios de 2020 a 2023.

Gráfico 6 – Evolução Histórica da Despesa Paga, 2020-2023



	2020	2021	2022	2023
Despesas Correntes	52.616.328	75.780.254	80.949.506	85.268.285
Despesas de Capital	9.057.851	5.071.629	7.067.698	5.651.982
Despesa Total	61.674.179	80.851.883	88.017.204	90.920.267

Fonte: SIAFE, DIAFI/GEFIN – Cohab-Pa, 2023.

8.3. RECEITA X DESPESA

A Tabela 22 apresenta o **r**esultado da execução orçamentária e financeira no período de 2020 a 2023, com as despesas inscritas em restos a pagar em 2023, no valor de R$ 1.270.775,00.

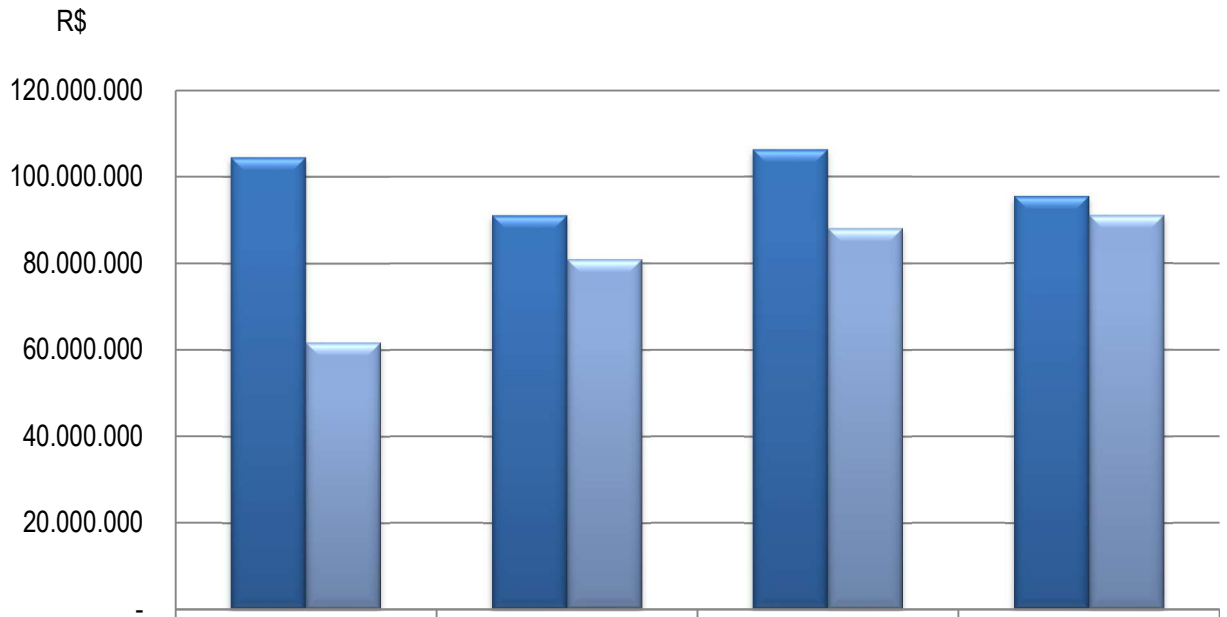
Tabela 22 – Resultado da Execução Orçamentária e Financeira, 2020-2023

Especificação	2020	2021	2022	2023
Receita Realizada (a)	104.410.128	90.974.492	106.233.312	95.322.366
Despesa Empenhada (b)	62.235.913	83.421.709	88.601.058	92.191.042
Despesa Liquidada (c)	61.690.125	83.412.259	88.601.058	92.181.113
Despesa Paga (d)	61.674.179	80.851.883	88.017.204	90.920.267
Déficit/Superávit Orçamentário = (a-c)	**42.720.003**	**7.562.233**	**17.632.254**	**3.141.253**
Déficit/Superávit Financeiro = (a-d)	42.735.950	10.122.609	18.216.108	4.402.099
Restos a Pagar Processado = (c-d)	15.946	2.560.376	583.854	1.260.846
Déficit/Superávit Financeiro	**42.720.003**	**7.562,233**	**17.632.254**	**3.141.253**
Restos não processados em liquidação (b-c)	545.788	9.450	–	9.929

Fonte: SIAFE, DIAFI/GEFIN – Cohab-Pa, 2023.

O Gráfico 7 evidencia a evolução histórica no decorrer dos exercícios de 2020 a 2023 entre a receita realizada total e a despesa paga.

Gráfico 7 – Evolução Histórica da Receita Realizada x Despesa Paga, 2020-2023



	2020	2021	2022	2023
Receita Total	104.410.128	90.974.492	106.233.312	95.322.366
Despesa Total	61.674.179	80.851.883	88.017.204	90.920.267

Fonte: SIAFE, DIAFI/GEFIN – Cohab-Pa, 2023.

9. GESTÃO IMOBILIÁRIA

A Cohab-Pa é responsável pela administração de duas carteiras de crédito imobiliário, sendo uma carteira própria e outra originária do extinto Instituto de Previdência e Assistência dos Servidores do Estado do Pará (IPASEP), cuja administração foi transferida à Companhia por meio da Lei Estadual nº 7.290/2009.

Em 2023, foram administrados 52.941 contratos de financiamento habitacional (ativos e inativos), sendo 44.137 pertencentes à carteira imobiliária da Cohab-Pa e 8.804 da carteira do extinto IPASEP. Atualmente, os quantitativos de contratos ativos (contratos que ainda possuem prestações a vencer) em relação aos seus respectivos montantes representam, apenas, 0,53% da carteira da Cohab-Pa e 0,01% da carteira do extinto IPASEP. (Tabela 23).

Tabela 23 – Contratos das Carteiras Cohab e Ipasep, 2022-2023

Carteira	2022			2023		
	Nº de Contratos	Ativos	%	Nº de Contratos	Ativos	%
COHAB	44.127	325	0,73	44.137	236	0,53
IPASEP	8.804	2	0,02	8.804	1	0,01
Ttotal	**52.931**	**327**	**0,62**	**52.941**	**237**	**0,44**

Fonte: SCCI, DIAFI/GEGEC – Cohab-Pa, 2023.

Dos 52.941contratos de financiamento imobiliário administrado pela Companhia, 26.132 firmados pela Cohab-Pa e 5.395 pelo IPASEP, possuem cláusulas de cobertura do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS), o qual tem como finalidade garantir o limite de prazo para amortização das dívidas dos financiamentos habitacionais contraídas pelos mutuários do Sistema Financeiro da Habitação (SFH).

Conforme se observa na Tabela 24, todos os contratos com cobertura do FCVS celebrados pela Companhia e pelo extinto IPASEP encontram-se na condição de inativos.

Tabela 24 – Perfil dos Contratos de Financiamento Habitacional, 2022-2023

Status dos Contratos	2022			2023		
	Cohab	Ipasep	Total	Cohab	Ipasep	Total
Ativos com FCVS	0	0	0	0	0	0
Ativos sem FCVS	325	2	327	236	1	237
Inativos com FCVS	26.132	5.395	31.527	26.132	5.395	31.527
Inativos sem FCVS	17.640	3.407	21.047	17.769	3.408	21.177
Total	**44.127**	**8.804**	**52.931**	**44.137**	**8.804**	**52.941**

Fonte: SCCI, DIAFI/GEGEC Cohab-Pa, 2023.

9.1. ARRECADAÇÃO DAS CARTEIRAS IMOBILÁRIAS

Esta arrecadação consiste no recebimento das prestações mensais pagas pelos mutuários e, eventualmente, no pagamento de saldo devedor residual. Em 2023, a receita própria da carteira da Companhia, foi de R$ 763 mil e a do IPASEP, R$ 242,4 mil, seguindo a tendência de queda, uma vez que a Companhia não comercializa mais imóveis na mesma proporção que atesta a quitação dos contratos. (Tabelas 25 e 26)

Tabela 25 – Arrecadação da Carteira Cohab, 2020-2023

ANO	Arrecadação da Carteira (R$ 1,00)												
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2020	146.735	154.948	77.175	20.332	6.135	56.760	100.586	116.604	83.793	90.738	50.907	82.694	**987.407**
2021	97.041	71.081	37.943	64.493	49.326	73.553	60.507	88.324	79.823	51.618	66.959	88.947	**829.615**
2022	156.746	135.662	108.550	100.244	43.194	76.174	80.418	126.906	88.637	48.079	54.904	54.347	**1.073.861**
2023	46.627,91	100.947,68	91.381,75	42.251,65	34.873,97	67.794,18	57.339,48	44.968,82	83.201,13	45.798,50	65.612,01	82.273,95	**763.071,03**

Fonte: SCCI, DIAFI/GEGEC – Cohab-Pa, 2023.

Tabela 26 – Arrecadação da Carteira Ipasep, 2020-2023

Ano	Arrecadação da Carteira (R$ 1,00)												
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2020	20.119	575	2.084	1.610	1.294	4.341	3.867	19.530	9.791,61	18.864	12.447	40.084	**134.607**
2021	1.452	40.956	1.990	8.815	9.572	47.956	33.134	29.278	30.661	83.288	2.779	12.172	**302.053**
2022	1.653	4.022	65.191	1.576	4.592	2.420	10.508	28.485	97.731	27.514	4.556	12.604	**260.852**
2023	3.065,30	9.331,81	9.658,23	1.244,65	6.519,14	86.827,29	39.726,33	1.235,06	2.931,61	7.501,06	48.880,22	25.535,86	**242.456,56**

Fonte: SCCI, DIAFI/GEGEC – Cohab-Pa, 2023.

9.2. LIBERAÇÃO DE RECIBOS DE QUITAÇÃO E HIPOTECA

Ao longo do quadriênio 2020-2023, foram tramitados para a administração da Carteira Imobiliária 2674 processos, relativos à solicitação de liberação de hipoteca e emissão de recibo de quitação. No mesmo período, a Companhia expediu 3012 ofícios de liberação de hipoteca e/ou recibos de quitação dos imóveis comercializados, conforme demonstra a Tabela a seguir.

Tabela 27 – Solicitações e Liberações de Recibos de Quitação e Hipotecas, 2020-2023

PROCESSOS	2020	2021	2022	2023	TOTAL
SOLICITAÇÕES	479	708	733	754	2674
LIBERAÇÕES	478	930	806	798	3012
%	0,99	131,36	109,95	105,83	113,79

Fonte: Processo Administrativo Eletrônico (PAE), 2023.

9.3. CARTEIRA DE RETORNO DO FUNDO DE COMPENSAÇÃO DE VARIAÇÕES SALARIAIS (FCVS)

A Lei nº 10.150/2000, estabelece as condições e exigências para a novação da dívida de responsabilidade do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS) perante seus credores, agentes financeiros do Sistema Financeiro de Habitação (SFH). A dívida do Fundo é originária dos saldos devedores remanescentes apurados na ocasião da liquidação antecipada ou por decurso de prazo dos contratos de financiamento habitacional concedidos pelos agentes financeiros (Cohab e Ipasep) aos mutuários no âmbito do SFH.

A Tabela 28 demonstra o perfil dos contratos que possuem saldo a receber junto ao FCVS das duas carteiras, bem como o comparativo entre os anos de 2020 a 2023. Em 2023, 446 contratos da carteira da Cohab e 497 do Ipasep encontram-se homologados com ressarcimento e devidamente auditados pela Centralizadora Nacional do FCVS. Observa-se, também, a existência de 441 contratos da carteira da Cohab e 550 da carteira do IPASEP que, embora não tenham sido auditados, possuem créditos a receber já reconhecidos pela Caixa Econômica Federal.

Tabela 28 – Contratos em Retorno pelo FCVS, 2020-2023

	Contratos com Retorno – FCVS	Nº de Contratos Carteira Cohab				Nº de Contratos Carteira Ipasep			
		2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
1	Habilitados	21.999	21.995	21.995	21.995	2.869	2.889	2.889	2.889
1.1	Novados	10.373	10.373	11.842	11.842	-	-	-	-
1.2	Homologados com Ressarcimento	4.855	4.808	3.339	1.009	1.495	1.493	1.492	1491
1.2.1	Contratos Validados – RCV (Auditados)	1.859	1.859	442	446	405	405	405	497
1.2.2	Contratos Validados – RCV (Não Auditados)	2.375	2.327	2.880	411	407	395	395	550
1.2.3	Outros	621	622	17	152	683	693	692	444
1.3	Homologados Sem Ressarcimento	6.717	6.772	6.776	9.106	1.272	1.279	1.280	1.282
1.4	Não Homologados	54	42	38	38	102	121	117	116

Fonte: Gerência Nacional de Seguros e Fundos Habitacionais – GESEF/CAIXA e SCCI, 2023.

Em dezembro de 2023, a Companhia deu entrada no 3º processo de novação dos créditos do FCVS, relativos aos 442 contratos de financiamento habitacional que foram devidamente homologados e auditados pela Caixa Econômica Federal. Conforme os termos da Lei Federal nº 10.150/2000, o valor de R$ 7.496.496,55 relativos aos contratos acima será ressarcido em títulos da dívida pública resgatáveis até 31/12/2026.

10. AVALIAÇÃO DO PROGRAMA DESENVOLVIMENTO URBANO – HABITAÇÃO

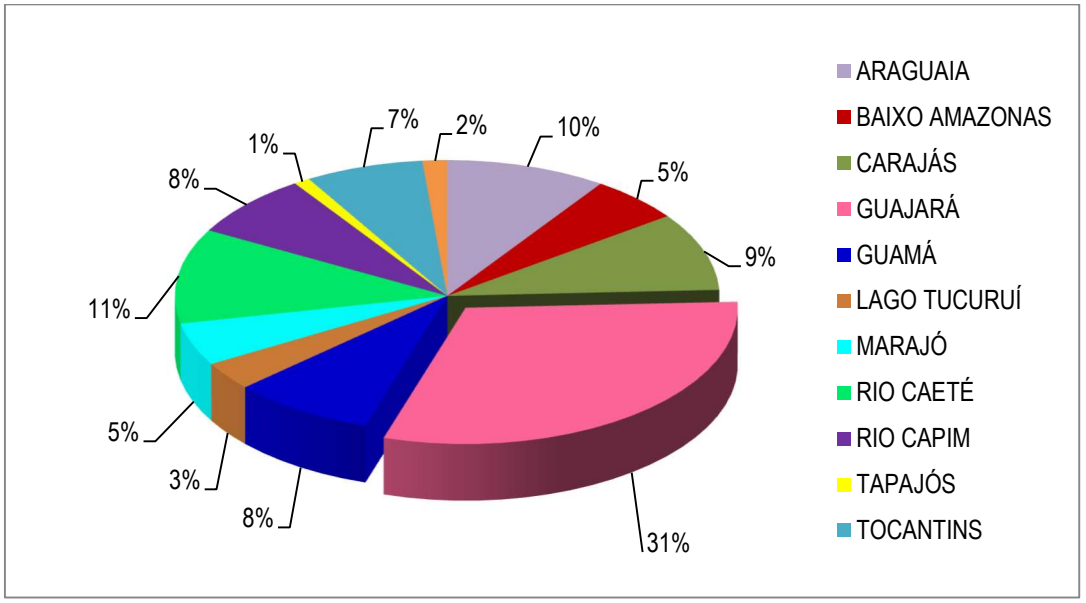
O déficit habitacional quantitativo e qualitativo no Estado do Pará representa um desafio a ser superado, por isso, vem sendo tratado como prioridade pelo governo estadual. Nesse sentido, A Cohab-Pa atua de forma integrada com todas as políticas de desenvolvimento urbano, a fim de garantir à população paraense, em especial a de baixa renda, o acesso à moradia edificada em área urbanizada, com disponibilidade dos serviços públicos essenciais, além da regularização da ocupação, para que a família possa viver com dignidade.

10.1. DESEMPENHO DAS AÇÕES

Em 2023, o desempenho geral das ações executadas pela Companhia garantiu a entrega de **30.396 benefícios habitacionais**, ultrapassando a meta prevista para o exercício em 142%. Para a execução das cinco Ações foram previstos recursos na ordem de R$ 173,5 milhões, sendo realizados **R$ 336,8 milhões**, correspondendo a 185% da previsão inicial.

Quanto à espacialização, o conjunto das ações relacionadas ao objetivo de "Melhorar as condições de habitabilidade de famílias com renda, prioritariamente, até 03 salários mínimos" garantiu o atendimento em todas as Regiões de Integração (RI), apontando uma distribuição regular, com percentuais mais elevados na RI Guajará (31%), onde se concentra os maiores números de déficit e inadequação do Estado, seguida da RI Rio Caeté (11%), RI Araguaia (10%), RI Carajás (9%), Guamá e Rio Capim (8%), RI Tocantins (7%), RI Baixo Amazonas e Marajó (5%). As RI Lago de Tucuruí, Tapajós e Xingu tiveram execução inferior a 5% (Gráfico 8).

Gráfico 8 – Execução Física Regionalizada



Fonte: Sigplan, Cohab-Pa, 2023.

A Tabela a seguir apresenta a execução física e financeira das Ações executadas pela Companhia no âmbito do PPA 2020-2023.

Tabela 29 – Execução Física e Financeira das Ações, 2023

Ação	Produto	Execução Física			Execução Financeira (em R$ 1,00)		Crédito Outorgado (em R$ 1,00)		Total Financeiro (em R$ 1,00)		
		Meta Prevista	Meta Realizada	%	Dotação Atualizada	Despesa Realizada	PPA [1] Atualizado	Despesa Realizada	Previsto	Realizado	%
Oferta de Unidade Habitacional	Unidade Entregue	1.095	–	0%	13.704.455	11.710.054	–	–	13.704.455	11.710.054	85,45
Construção e Melhoria de Unidade Habitacional – Sua Casa	Domicilio Atendido	15.600	29.182	187%	28.171.939	28.158.077	140.000.000	296.749.500	168.171.939	324.907.577	193%
Urbanização de Assentamentos Precários e Subnormais	Domicilio Atendido	1.807	–	0%	214.245	131.265	–	–	214.245	131.265	61%
Regularização Fundiária Urbana	Imóvel Regularizado	2.930	1.214	41%	224.362	65.992	–	–	224.362	65.992	29%
Total		**21.432**	**30.396**	**142%**	**42.315.001**	**40.065.388**	**140.000.000**	**296.749.500**	**182.315.001**	**336.814.888**	**185%**

Nota[1]: Os valores previstos em Crédito Outorgado do ICMS, destinados à aquisição de material de construção no Programa Sua Casa, não constam na Lei Orçamentária Anual (LOA). Por se tratar de renúncia fiscal são alocados apenas no PPA.

Fonte: PPA 2020-2023, Sigplan, Cohab-Pa, 2023.

Observa-se que a Ação “Construção e Melhoria de Unidade Habitacional – Sua Casa” contribuiu, significativamente, para os resultados positivos apresentados pela Companhia. O Programa Sua Casa, executado por meio desta Ação, atua tanto no combate ao déficit, com a substituição de domicílios precários, como no enfrentamento à inadequação de moradias, com a ampliação e melhoria de habitações.

O Programa Sua Casa, também, impulsiona a economia no estado com o aumento das vendas de materiais de construção e gera renda aos trabalhadores da construção civil. Em 2023, com a liberação das duas etapas, a Ação injetou na economia R$ 324,9 milhões, desse total, R$ 296,7 milhões em Crédito Outorgado do ICMS, atendendo mais de 29 mil famílias, nas 12 Regiões de Integração. Ressalta-se, que no período do PPA 2020-2023 o Sua Casa alcançou os 144 municípios do Estado.

Outra importante Ação direcionada para soluções da inadequação habitacional é a “Regularização Fundiária Urbana”, cujo trabalho realizado em 2023 possibilitou a regularização de 1.214 imóveis, sendo 100 imóveis no projeto Jaderlândia, em Castanhal (RI Guamá) e 1.114 nos projetos Bela Vista e Serrinha, em Redenção (RI Araguaia). Os beneficiários receberam títulos registrados em cartório o que garante a eles a posse do imóvel e, consequentemente, a redução dos índices de irregularidade fundiária no Estado do Pará.

Na Ação “Oferta de Unidade Habitacional”, os recursos alocados no município de Belém (RI Guajará) correspondem à construção de unidades habitacionais e obras de infraestrutura dos Residenciais Liberdade I e III, (Unidade Gestora FEHIS) e do Residencial Liberdade II (Unidade Gestora Cohab-Pa), localizados no Campus III da UFPA, no bairro do Guamá, destinados à realocação de famílias que ocupavam as margens do Igarapé do Tucunduba e Avenida Perimetral e estão recebendo o auxílio moradia.

O baixo desempenho dessa Ação se deve a desaceleração do ritmo de execução das obras, uma vez que os três empreendimentos ainda estão ocupados irregularmente. A Procuradoria Geral do Estado (PGE) ingressou na justiça com pedido de liminar, visando à reintegração de posse dos residenciais, ao que a Companhia aguarda decisão judicial.

O cumprimento da meta prevista ocorrerá somente após a reintegração de posse e desocupação dos empreendimentos, ocasião em que a Cohab-Pa poderá prosseguir com a execução do remanescente de obras que, depois de concluídas, permitirão a entrega das unidades habitacionais aos beneficiários. Por esse motivo, a execução física da Ação registra 0%. Quanto à despesa realizada, o total de R$ 11,7 milhões corresponde ao pagamento de obras remanescentes, no valor de R$ 2,9 milhões (24,80%), e o restante desse montante, R$ 8,8 milhões (75,20%) são referentes ao pagamento de auxílio moradia.

A “Urbanização de Assentamentos Precários e subnormais”, Ação responsável pela redução do déficit qualitativo por carência de infraestrutura, não teve desempenho conforme programado, visto que a execução das obras sofreu entraves de diversas ordens, como paralisações em decorrência de abandono/troca de empresas e ocupações irregulares, além de reprogramações consecutivas junto à Caixa Econômica Federal. Esses fatores contribuíram para que a Ação não apresentasse execução física neste exercício.

Em relação à execução orçamentária foram realizados R$ 131,2 mil, dos quais R$ 96 mil (73,24%) foram para pagamentos de obras de infraestrutura e R$ 35 mil (26,76%) ao pagamento de auxílio moradia concedido às famílias remanejadas de áreas de interferência de obras dos projetos Pratinha e Pantanal.

10.2. COMPROMISSOS REGIONAIS:

No PPA 2020-2023, o Programa Desenvolvimento Urbano apresentou, para o objetivo "Melhorar as condições de habitabilidade de famílias com renda, prioritariamente, até 03 salários mínimos", quatro Compromissos Regionais, distribuídos em duas Regiões de Integração (Quadro 5):

Quadro 5 – Compromissos Regionalizados, PPA 2020-2023

Ação	Compromisso	Região de Integração	Município	Status	
Urbanização de Assentamentos Precários e Subnormais	Concluir o Projeto Habitacional Comunidade Jaderlândia	Guamá	Castanhal	Concluído	
	Concluir o Projeto Habitacional Comunidade Pantanal	Guajará	Belém	Merece Atenção	
	Concluir o Projeto Habitacional Comunidade Pratinha	Guajará	Belém	Merece Atenção	
Oferta de Unidade Habitacional	Construir 340 Unidades Habitacionais - Riacho Doce II e III	Guajará	Belém	Concluído	

Fonte: PPA 2020-2023, Sigplan, Cohab-Pa, 2023.

O compromisso "**Concluir o Projeto Habitacional Comunidade Jaderlândia**" foi concluído em 2021 com a finalização da Estação de Tratamento de Esgoto do empreendimento, o qual já está sendo operada pela Cosanpa, beneficiando 3.164 famílias.

"**Concluir o Projeto Habitacional Comunidade Pantanal**" é um compromisso cuja finalização depende da obra do Reservatório Elevado de Água, que se encontra com execução física de 78%. As obras estão sendo executadas por meio de Termo de Cooperação Técnica celebrado com a SEDOP e estão paralisadas, aguardando celebração de termo aditivo ao contrato para sua conclusão.

"**Concluir o Projeto Habitacional Comunidade Pratinha**" envolve as obras dos sistemas de abastecimento de água, esgoto e remanescentes de infraestrutura do empreendimento. Sua finalização depende da conclusão dessas obras que se encontram paralisadas, com execução física de 86%, em fase de reprogramação e redução de metas junto à Caixa Econômica Federal.

No compromisso "**Construir 340 Unidades Habitacionais – Riacho Doce II e III**", as unidades foram executadas por meio de Termo de Cooperação Técnica com a Sedop e concluídas em 2021. A Cohab-Pa é o órgão responsável pelas ações junto às famílias beneficiadas. Em 2021 e 2022, foram entregues 448 unidades.

10.3. INDICADORES DE RESULTADO

Para monitorar e avaliar os resultados das ações executadas para o provimento habitacional, o programa Desenvolvimento Urbano possui dois indicadores de resultado: o "**Percentual de domicílios sem banheiro ou sanitário exclusivo**" e o "**Percentual de domicílios com paredes de material não durável**".

Esses indicadores foram definidos a partir do Mapa da Exclusão Social do Estado do Pará – diagnóstico anual e regionalizado, disponibilizado pela Fundação Amazônia de Amparo a Estudos e Pesquisas (FAPESPA). Os dados para avaliação desses indicadores são obtidos a partir das informações da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios Contínua (PNADC), realizada anualmente pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e calculados pela FAPESPA.

Considerando que a amostra dessa pesquisa só retrata os resultados para Brasil, Grandes Regiões, Unidades da Federação, Regiões Metropolitanas, e a divulgação dos resultados do ano de 2023 só estarão disponíveis no final do ano de 2024, o "Relatório de Avaliação do PPA 2020-2023, Exercício 2023", elaborado pela Seplad, apresenta, para os dois indicadores, os dados relativos ao período 2020-2022 e para o total do Estado do Pará, conforme descrevemos a seguir:

A Tabela 30 apresenta os índices do indicador "**Percentual de domicílios sem banheiro ou sanitário exclusivo**" que representa o quantitativo, mensurado em percentual, de domicílios que não dispõem de banheiro ou sanitário de uso exclusivo, evidenciando domicílios não plenamente adequados.

Tabela 30 – Percentual de domicílios sem banheiro ou sanitário exclusivo, 2020-2023.

Região de Integração	Índice de Referência PPA	Exercício							
		2020		2021		2022		2023	
Estado do Pará	11,66	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
		11,6	**13,31**	**11,55**	**14,08**	**11,49**	**9,70**	**11,43**	**ND**

Fonte: PNADC/IBGE, Sigplan.

Como pode ser observado, o percentual desse componente da inadequação habitacional, no Estado do Pará, decresceu do primeiro ano do PPA, 2020, de 13,31% para 9,7%, em 2022, tendo alcançado a meta prevista para esse ano, que era de 11,49% e, antecipadamente, para 2023, cuja meta era de 11,43%. Ressalta-se que, por meio da PNAD Continua e suas desagregações, é possível observar que as áreas que ficam mais distantes da capital e adjacências, ou seja, mais interiorizadas, concentram mais domicílios nessas condições, do que na área metropolitana, visto que o indicador

percentual de domicílios sem banheiro exclusivo na Região Metropolitana de Belém (RMB), em 2022, era de 0,94%, bem abaixo do registrado para fora da RMB que foi de 13,16%, apesar da redução de 3,95 pontos percentuais nos últimos quatro anos.

Outro indicador de resultado é o "**Percentual de domicílios com paredes de material não durável**" que demonstra o percentual de habitações inadequadas, quanto ao tipo de material utilizado nas moradias (Tabela 31).

Tabela 31 – Percentual de domicílios com paredes de material não durável

Região de Integração	Índice de Referência PPA	Exercício							
		2020		2021		2022		2023	
Estado do Pará	1,82	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
		1,8	**2,65**	**1,78**	**2,90**	**1,77**	**1,60**	**1,75**	**ND**

Fonte: PNADC/IBGE, Sigplan

Os dados evidenciam que o percentual de domicílios com paredes de material não durável, do Estado do Pará, decresceu do primeiro ano do PPA, 2020, de 2,65% para 1,60%, em 2022, tendo alcançado a meta prevista para esse ano, que era de 1,77% e até para 2023, cuja meta era de 1,75%. Verificou-se que a situação das moradias nos municípios fora da RMB melhorou no período de 2020-2022, cujo percentual de domicílios com paredes construídas com material não durável era 3,25% e decresceu para 1,70% nesse período. Para os municípios que abrangem a RMB esse percentual é de 1,34%, taxa inferior aos demais municípios do estado.

Observa-se que o bom desempenho dos indicadores em relação ao alcance dos índices esperados demonstrou melhorias nas condições dos domicílios. Este resultado é decorrente das políticas públicas e das ações executadas por meio do PPA 2020-2023, em especial, a Construção e Melhoria de Unidade Habitacional – Sua Casa.

Os resultados alcançados contemplam, ainda, o objetivo de “melhorar as condições de habitabilidade de famílias com renda, prioritariamente, até três salários mínimos”. Indica, também, os esforços da gestão estadual, por intermédio da Cohab-Pa, quanto ao alcance da Agenda 2030 por meio da meta 11.1 (Até 2030, garantir o acesso de todos à moradia digna, adequada) do ODS 11 – “Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis”.